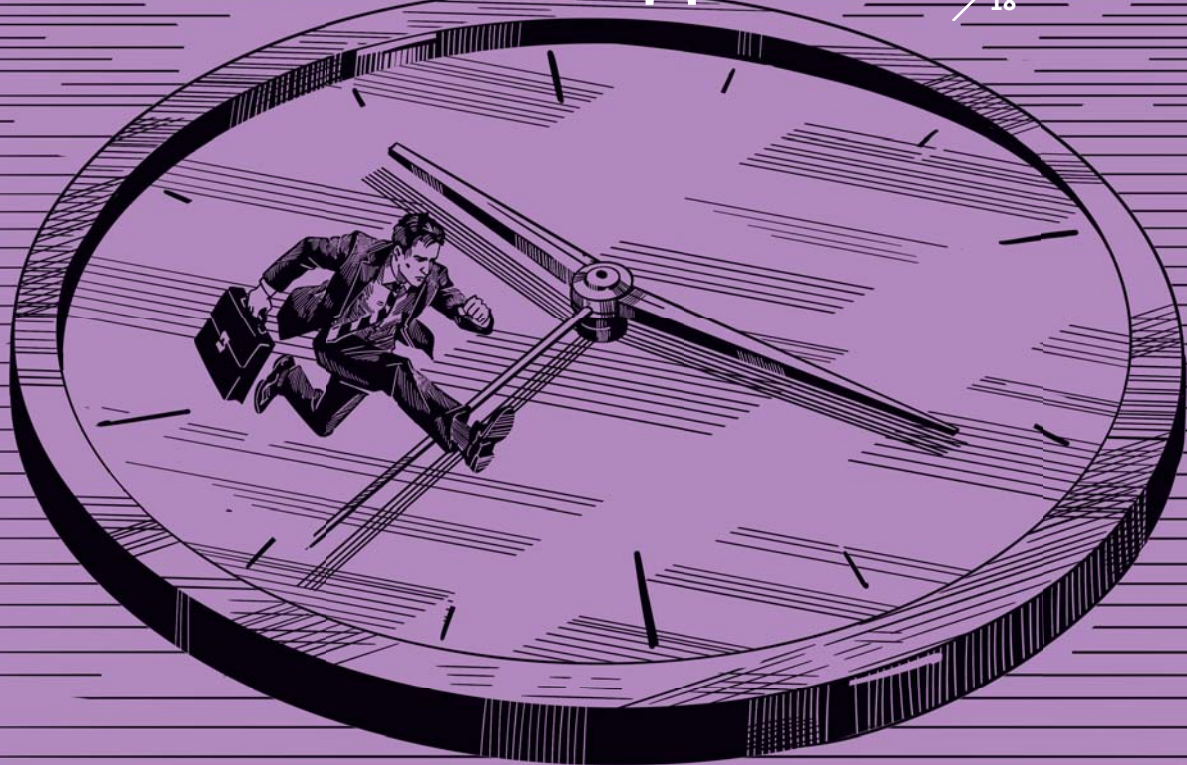




ОПОЗДАЛИ С ОПЛАТОЙ ИЛИ НАРУШИЛИ ДРУГИЕ УСЛОВИЯ: ЭКСТРЕННЫЕ МЕРЫ, КОТОРЫЕ ПОМОГУТ СОХРАНИТЬ ДОГОВОР

18



Какие условия проверить в договорах, чтобы закрыть риски из-за электронных накладных

24

Для налоговых штрафов установят предел снижения. Как применить старые правила

42

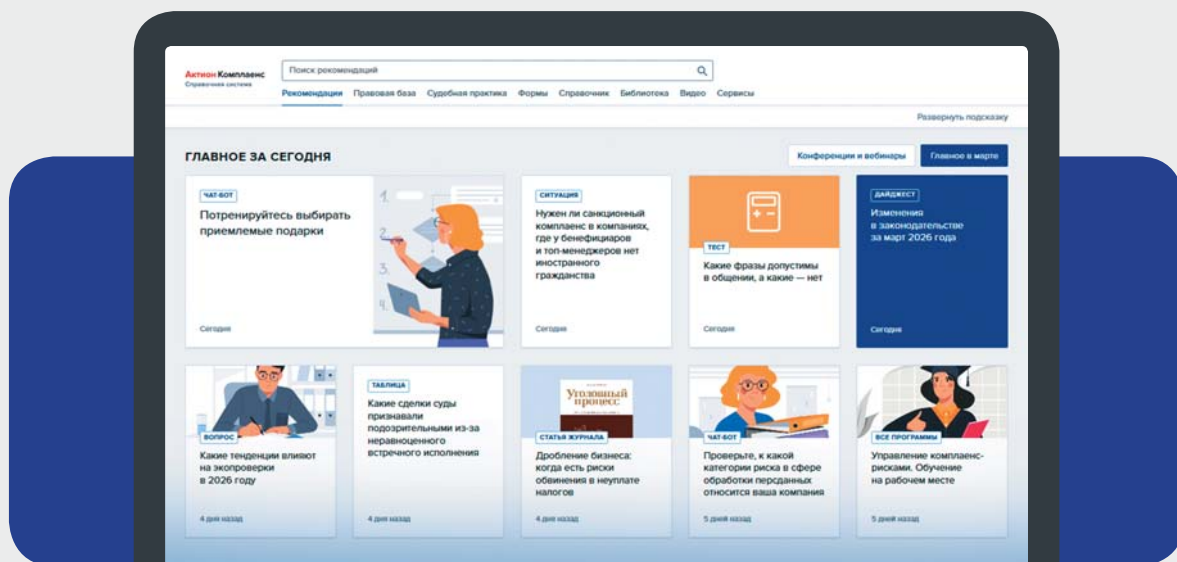
Новые правила подготовки гражданских дел к разбирательству. Что меняет Пленум ВС

78

«АКТИОН» Комплаенс

Корпоративная справочно-образовательная система для управления ежедневными рисками

Объединяет обучение, рекомендации экспертов-практиков
и другие рабочие инструменты для уверенных комплаенс-решений



Протестируйте Акцион Комплаенс всем отделом

action-pravo.ru/compliance



СЛОВО РЕДАКТОРА

Дело не в тебе, но нам надо расстаться

В этом году просрочки возникают даже у добросовестных компаний, и не по их вине. Но для контрагента это уже повод выйти из сделки. В главной статье номера — экстренные решения, как сохранить договор после нарушения. Спойлер: иногда спасти отношения можно даже тогда, когда кажется, что все уже кончено. /18

Пока некоторые спасают старые союзы, новая практика Пленума ВС меняет правила игры для тех, кто все-таки оказался в суде. Ксения Деева, ведущий юрист «Яндекса», разобрала свежие разъяснения Верховного суда, которые превращают подготовку дела из формального этапа в полноценное сражение. /78

Еще одна рекомендация — статья про налоговые штрафы, от которых с 1 сентября не получится уйти. Мы собрали вопросы, которые вы задавали в июле, и разобрали их в материале «Для налоговых штрафов установят предел снижения. Как применить старые правила». /42

P. S. Вместе с этим номером вас ждет подарок от редакции — новая книга «Управление юридической карьерой: от сомнений и выгорания до работы с удовольствием». Желаю вам, чтобы работа была любимой и расставаться с ней не хотелось. А если уж расставаться — то только по собственному желанию и с компенсацией.

Виктория Фролова, главный редактор

Пишите: frolova@action.group



СОДЕРЖАНИЕ

10

процентов составила комиссия банка за перевод денежных средств, которую суд округа признал законной /12

Что нового

Судебная практика	8
Законы и постановления	10
Выводы кассации	12
Предстоящие изменения	14
Конференции и семинары	16

Договоры

Опоздали с оплатой или нарушили другие условия: экстренные меры, которые помогут сохранить договор	18
Какие условия проверить в договорах, чтобы закрыть риски из-за электронных накладных	24
На что идут контрагенты, чтобы не платить по договору: способы обезопасить компанию	28
Исполнитель стал плательщиком НДС: когда придется доплачивать сверх цены договора	32
Чем усилить предварительный договор аренды и как избежать спора о помещении и деньгах	36

Компания

Для налоговых штрафов установят предел снижения. Как применить старые правила	42
«Наша главная задача — следить, чтобы вдохновение не перерастало в плагиат»	46



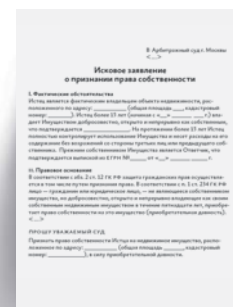
Анна Петерикова,
руководитель юри-
дического отдела
Planeta.ru, поде-
лилась историей
из опыта, как им-
провизация на он-
лайн-заседании
СИП помогла вы-
играть дело

/46

Одиннадцать приемов, чтобы IT-проект юрдепа одобрили и выделили бюджет.	50
Почему юристам сложно работать с зумерами и как наладить взаимодействие.	56
Когда таможня пересчитает цену товара, и еще четыре вывода ВС для импортеров.	60
Международные расчеты с иностранными контрагентами. Оценка рисков до транзакции.	64
Регресс к виновному работнику. Какие препятствия ждут компанию при взыскании денег.	70
Подарочные сертификаты: принять нельзя вернуть.	74

Споры

Новые правила подготовки гражданских дел к разбирательству. Что меняет Пленум ВС.	78
Подсказки от судьи для защиты от ошибок при взыскании судебных расходов.	84
Госпошлина: подходы судов, которые важно учесть перед подачей иска.	86
Спор о правах на недвижимость. Какой иск выбрать владельцу.	92
Скидка в обмен на рекламу — еще не принуждение: как ВС защитил условия акции.	96



*Иск о признании
права
собственности /92*



Как пользоваться ссылками на документы

Для удобства чтения ссылки в тексте отмечены не цифрой, а частью номера документа.^{ГК} Полные названия документов написаны на полях или внизу страниц.

А40 Постановление АС
Московского окру-
га от 10.07.2015
№ А40-122482/14

38ФЗ Федеральный закон
от 13.03.2006 № 38-ФЗ
«О рекламе»

ГК П. 3 ст. 420 ГК
УК Ч. 1 ст. 14 УК
ТК Абз. 3 ст. 26 ТК



НОМЕР ЗА ПЯТЬ МИНУТ

8

*лет просрочки
оплаты по договору —
существенное основание
для его расторжения*

Источник: определение
ВС от 11.02.2026 по делу
№ А70-23398/2024

ДОГОВОРЫ

**Опоздали с оплатой или нарушили
другие условия: экстренные меры,
которые помогут сохранить договор**

Из-за нестабильной ситуации в стране просрочки возникают даже у добросовестных компаний, и не по их вине. Но для контрагента это уже повод заявить о расторжении и выйти из сделки на выгодных для себя условиях. Сохранить договор можно и после нарушения. В статье — экстренные решения, как сохранить договор после нарушения и какие аргументы помогут доказать суду, что просрочка не была существенной. Эксперт поделился формулировкой для договора, чтобы исключить разногласия о том, обязан ли контрагент предоставить срок для устранения нарушения /18

СПОРЫ

**Иск о признании
права собственности**

Поможет признать
право собственности
на недвижимость
по приобретательной
давности, если компания
добросовестно владеет ею
как своей более 15 лет /92

КОМПАНИЯ

**Для налоговых штрафов
установят предел снижения.
Как применить старые правила**

Рассказали, когда компания вправе требовать применения прежних правил снижения налогового штрафа и почему даже в этом случае многократно снизить санкции будет сложно. Объяснили, какие доказательства помогут смягчить ответственность /42

Обзор ВС

Когда таможня пере-
считает цену товара,
и еще четыре вывода ВС
для импортеров

60

Работа с договорами

На что идут контрагенты, чтобы
не платить по договору: способы
обезопасить компанию

28

Выводы кассации

Кассация уточнила,
как устанавливать размер
убытков за недостатки
работ

12

Анна Петерикова, руководитель юридического отдела Planeta.ru, рассказала, как проверить крауд-проект, чтобы не попасть на мошенников, и почему перевод на личную карту — стоп-сигнал, а проект, полностью сгенерированный ИИ, — повод отказаться от вложений



«Наша главная задача — следить, чтобы вдохновение не перерастало в плагиат»

/46

ДОГОВОРЫ

Какие условия проверить в договорах, чтобы закрыть риски из-за электронных накладных

Разобрали, какие условия проверить в договорах перевозки и экспедиции перед переходом на обязательные электронные накладные. Показали, как закрепить ответственность за ошибки, чтобы избежать простоев и срывов перевозки /24

СПОРЫ

Новые правила подготовки гражданских дел к разбирательству. Что меняет Пленум ВС

Разобрали правила от Пленума ВС, которые сторонам нужно учитывать при принятии иска к производству и проработке своей процессуальной тактики. Читайте, что учесть в судебной работе /78

Управление юрдепом
Почему юристам бывает сложно работать с коллегами-зумерами

/56

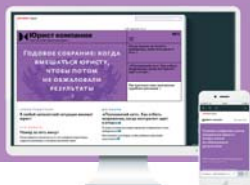
Судебная практика
ВС: отсутствие сведений об отмене доверенности не делает сделку законной

/8

Трудовые отношения
Регресс к виновному работнику. Какие препятствия ждут компанию при взыскании денег

/70

ПОМОЩЬ В РАБОТЕ

«АКТИОН» Право	action-pravo.ru	Корпоративная справочно-образовательная система включает в себя все продукты группы Акцион Право
Юрист компании Практический журнал для юриста	law.ru	Новости и статьи на профессиональные темы
Система Юрист Юридическая справочная система	1jur.ru	Практические разъяснения от судей и правовая база
Высшая школа Юрист компании Обучение юристов онлайн	school.law.ru	Повышение квалификации юристов с официальным дипломом
Юрист компании Контрагенты Проверка контрагентов для юриста	law.1cont.ru	Все, что нужно для оценки рисков, за 10 секунд
Нейропомощник юриста	neyro-law.ru	Анализ судебной практики и НПД на основе передовых технологий
	e.law.ru	Электронный журнал со встроенной правовой базой



АВГУСТ, 8'2026

Практический журнал для юриста

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Свидетельство ПИ № Ф С77-62254 от 03.07.2015

Подписано в печать 09.07.2026
Отпечатано в типографии
ООО ПО «Периодика». 105082, Москва,
Спартакoвская пл., д. 14, стр. 3.
Тираж 10 000. Заказ № 30232.
Дата выхода в свет 21.07.2026. 12+

Перепечатка материалов
только с письменного
разрешения. Редакция не несет
ответственности за содержание рекламы.
Отдел рекламы: +7 495 660-17-18

Редакция

Главный редактор:
Фролова Виктория Павловна,
frolova@action.group

Заместитель главного
редактора: Анастасия Белова

Старший редактор-эксперт:
Анна Сухановская

Работа с авторами:
Екатерина Кондрашова

Ответственный секретарь: Елена Русаева

Арт-директор: Дмитрий Валуев

Иллюстратор: Софья Мироедова

Корректор: Любовь Сашенкова

Маркетинг: Татьяна Саруханова

Печать: Надежда Устинова

Издатель: Ольга Пахомова

Адрес редакции: 123022, Москва,
1-й Земельный пер., д. 1

Служба подписки

8-800-511-20-91

Бесплатно в России
В Москве: +7 495 785-01-13

Подписные индексы:
Почта России П1436

Телефон: +7 495 967-86-25

Эл. почта: e.kondrashova@action.group

Учредитель: ООО КФЦ «Акцион»
Издательство:
ООО «Акцион Цифровое издательство»
123022, Москва, 1-й Земельный пер.,
д. 1, комната 1507

«АКТИОН» Право

Цена свободная

БЮРО»

Дизайн-макет создан
в Бюро Горбунова в 2017 г.



Что нового

«Увеличат лимиты для упрощенного судопроизводства»

Анастасия Белова, заместитель главного редактора

14

Законы и постановления Отменили штрафы за просрочку подачи налоговых деклараций

10

Судебная практика
ВС: отсутствие сведений
об отмене доверенности
не делает сделку законной

8

Выводы кассации
Кассация уточнила, как
устанавливать размер убытков
за недостатки работ

12

ВС указал, что отсутствие сведений об отмене доверенности не делает сделку законной, если покупатель об этом знал

Суть: если лицо уведомляло покупателя об отмене доверенности иными способами, сделку можно признать недействительной.

Учредитель, который владел 100 процентами долей, отменил доверенность на управление компанией и продажу доли, но из-за технического сбоя сведения об отмене не передались в единую информационную систему нотариата. Представитель продал долю за 100 тыс. руб. Учредитель требовал признать сделку недействительной: он уведомлял покупателя, что у представителя не было полномочий. По отчету об оценке рыночная стоимость доли составляла 67 млн руб. Цена продажи занижена, что свидетельствует о сговоре. Ответчик возражал: на момент сделки в едином реестре не было сведений об отмене доверенности, а уведомлений он не получал и действовал добросовестно, полагаясь на официальные данные.

Первая инстанция отказала в иске. Сведений об отмене доверенности не было, а покупатель не мог об этом знать. Представитель в договоре заверил, что доверенность не отменена. Также истец

не представил письменных подтверждений направления уведомлений. Судебная экспертиза оценила долю в 369 тыс. руб. Это небольшая разница, поэтому признаков сговора нет. Апелляция и кассация согласились с выводами.

ВС отменил все акты. Сделку можно признать недействительной, если представитель действовал в ущерб интересам доверителя, а другая сторона знала или должна была знать об ущербе. Суды не проверили доводы истца, хотя он представил детализацию телефонных звонков и показания свидетелей. Покупатель знал об отмене, и его нельзя считать добросовестным. Суды не исследовали аффилированность: представитель и покупатель ранее вместе участвовали в других сделках. В оценках стоимости доли есть существенные расхождения, но суды не проверили эти противоречия. ВС направил дело на новое рассмотрение.

Источник: определение ВС от 23.06.2026 по делу № А73-14710/2023

Отмену доверенности можно доказать не только данными из реестра

Конструкцию на крыше нужно согласовывать вне зависимости от того, реклама это или вывеска

Магазин разместил на крыше здания конструкцию с логотипом. Городской комитет выдал предписание ее демонтировать: по местным правилам рекламу на крыше нельзя размещать без специального разрешения. Магазин оспорил предписание: конструкция была информационной вывеской, разрешение на нее не нужно. Две инстанции отказали в иске: спорная конструкция была рекламной, потому что привлекала внимание.

По местным правилам для конструкций на крыше нужно согласие администрации. Кассация встала на сторону магазина: логотип над входом не является рекламой, согласовывать его не нужно. ВС отменил постановление окружного суда: местные правила действуют и на вывески, и на рекламу, поскольку регулируют внешний облик города.

Источник: определение ВС от 24.06.2026 по делу № А76-32464/2024

Чтобы получить деньги после ликвидации общества, специальная процедура не нужна

Участник ликвидировал общество и получил от ликвидатора по акту остаток денег на счетах, однако банк отказал в выдаче: у бывшего участника нет полномочий распоряжаться счетом ликвидированного юрлица. Три инстанции отказали в иске: ликвидация прекращает права юрлица, участнику нужно было инициировать процедуру распределения

обнаруженного имущества. ВС направил дело на пересмотр: после ликвидации имущество компании и участника не разделено, он может требовать его при документальном подтверждении перехода прав. Банку для выдачи не нужна специальная процедура.

Источник: определение ВС от 23.06.2026 по делу № А56-120447/2024

Суд не вправе принимать экспертизу, если есть сомнения в аффилированности экспертов

Две компании заключили договор лизинга на несколько судов. Лизингополучатель не платил, лизингодатель потребовал взыскать с него и поручителя неосновательное обогащение. Лизингополучатель подал встречный иск о взыскании сальдо. Суд назначил экспертизу, затем по рецензии поручителя — повторную. Первая инстанция приняла ее результаты, отказала лизингодателю и частично удовлетворила встречный

иск. Апелляция и кассация согласились. ВС отменил акты: нижестоящие суды не проверили расчет поручителя, который не учел конкретных пунктов постановления Пленума, и не оценили доводы об аффилированности экспертов, готовивших рецензию и повторное заключение, а также не рассмотрели рецензию истца. Дело направили на пересмотр ♦

Источник: определение ВС от 18.06.2026 по делу № А40-191705/2023

Отменили штрафы за просрочку подачи налоговых деклараций

Суть: *если бизнес подал нулевые налоговые декларации с опозданием, его не будут штрафовать.*

Внесли поправки в Налоговый кодекс, которые освобождают от ответственности за непредставление нулевых налоговых деклараций. Если компания сдала такую декларацию с нарушением срока, налоговая не выпишет штраф. Раньше компании должны были заплатить 1 тыс. руб. штрафа, поскольку это минимальный размер ответственности за непредставление налоговой декларации в установленный срок. Изменения распространяются и на налогоплательщиков, и на плательщиков страховых взносов.

Аналогичное изменение предусмотрели для граждан, которые продали или получили в дар недвижимость. Если физические лица просрочили подачу декларации 3-НДФЛ по таким доходам, их тоже штрафовать не будут. Изменения для физических и юридических лиц вступили в силу 26 июня.

Одновременно упростили саму процедуру для случаев, когда из нарушений компании — только просрочка по нулевой декларации или нарушение расчета

с ненулевыми показателями. Если налоговая во время камеральной проверки больше ничего не нашла, то акт составлять не будут. Материалы проверки рассматривают без участия налогоплательщика, а решение о привлечении или об отказе в привлечении к ответственности налоговая должна вынести в течение пяти дней со дня окончания проверки. Его можно обжаловать в обычном порядке.

Также, если компания подала ненулевую налоговую декларацию с опозданием, но до вынесения решения представила уточненный документ, налоговая рассмотрит второй вариант и вынесет решение о штрафе или об отказе. Закон разрешает вместе с просроченной декларацией подавать пояснения и документы, которые исключают ответственность за правонарушение или смягчают ее. Эти изменения вступили в силу через месяц после опубликования закона, 26 июля.

Источник: Федеральный закон от 26.06.2026 № 201-ФЗ

Исключили ответственность бизнеса за часть налоговых нарушений

Сохранили порог НДС для УСН

Приняли закон, который меняет правила освобождения от НДС для бизнеса на УСН. Раньше планировали постепенно снижать порог выручки, при котором предприниматель обязан платить НДС. В 2025 году лимит составлял 20 млн руб., в 2026 году — 15 млн руб., а с 2027 года — 10 млн руб. Теперь порог в 20 млн руб. сохраняется с 2025 по 2028 год включительно. В 2029 году планка снижается

до 15 млн руб., в 2030 году — до 10 млн руб. Закон приняли, чтобы поддержать малый бизнес.

Сохранение текущего порога снижает налоговую нагрузку на предпринимателей и создает более предсказуемые условия для работы МСП.

Источник: Федеральный закон от 04.07.2026 № 228-ФЗ

Ввели штрафы за нарушение правил миграционного и регистрационного учета

Изменили правила миграционного учета в гостиницах, отелях и хостелах. Если отель опоздал с уведомлением о прибытии или убытии на один рабочий день, он заплатит от 80 тыс. до 100 тыс. руб. за каждого иностранца; если просрочка больше суток — от 400 тыс. до 500 тыс. руб. За повторное нарушение первоначальный штраф вырастет до 160–200 тыс. руб. Еще ввели штрафы за несвоевременное уведомление о регистрации и снятии с учета граждан России по месту

пребывания. За нарушение срока на одни сутки — предупреждение или штраф от 20 тыс. до 30 тыс. руб., если больше суток — от 250 тыс. до 750 тыс. руб. В Москве и Санкт-Петербурге штрафы выше: 25–40 тыс. руб. и 300–800 тыс. руб. соответственно. Ранее штрафы были общие и не учитывали длительность просрочки.

Источник: Федеральный закон от 10.06.2026 № 169-ФЗ

Изменили порядок торгов на размещение наружной рекламы

С 1 июля действуют новые правила торгов на право установки рекламных конструкций на государственной и муниципальной собственности. Торги проводят только в электронной форме через специальные площадки. Участвовать могут любые юридические и физические лица, в том числе иностранные компании и ИП. Отклонить заявку можно только по установленным причинам, например из-за процедуры банкротства. Участники

вносят задаток, который не вернут при отказе от договора. Оценивают цену участника, квалификацию и условия по социальной рекламе. Извещение о конкурсе публикуют за 25 дней, об аукционе — за 15 календарных дней. Если торги не состоялись из-за единственного участника, договор с ним заключают в обязательном порядке ♦

Источник: постановление Правительства от 04.06.2026 № 693

Кассация уточнила, как устанавливать размер убытков за недостатки работ

Что сказал суд округа: при взыскании убытков за некачественный подряд суд должен отдельно оценивать каждый договор и его гарантийный срок.

ПОДРЯД

Чтобы взыскать деньги за дефекты работ, нужно доказать их площадь и вину подрядчика

Стороны заключили четыре договора подряда на устройство полов. Заказчик принял и оплатил работы, но позже обнаружил дефекты. Подрядчик не устранил их, заказчик нанял другого специалиста и потребовал в суде стоимость работ и расходы на переделку. Подрядчик возражал: он был готов исправить недостатки, часть дефектов возникла не по его вине. По двум договорам истек гарантийный срок, поэтому заказчик должен доказать, что дефекты появились до приемки. Первая инстанция удовлетворила иск полностью, апелляция — только в части демонтажа: расходы на полную переделку не являются убытками, потому что заказчик сам решил сделать новые работы, а не просто исправить дефекты. Кассация отменила акты: суды не проверили, когда возникли дефекты и по каким договорам действовала гарантия. Заключения не содержали данных о площади повреждений, поэтому обоснованность расчета убытков не ясна. При этом эксперт не ответил на все вопросы, но суд все равно назначил полную оплату. Дело направили на пересмотр.

Постановление АС Центрального округа от 26.06.2026 по делу № А08-4575/2024

КОРПОРАТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Решения о взыскании убытков недостаточно, чтобы исключить участника из общества

Директор общества, владевшая долей в 75 процентов, продала единственный актив. Второй участник, бывший муж, потребовал исключить ее из состава участников: цена актива была занижена, сделка нанесла ущерб обществу. Ответчик возражала: сделка покрывала долги, иск вызван личным конфликтом, а ее исключение парализует бизнес — только у нее есть опыт и связи. Две инстанции удовлетворили иск: ранее с директора взыскали убытки, это подтверждает ее недобросовестное поведение. Кассация отменила акты: исключение — крайняя мера, одного факта убытков для этого недостаточно. Нужно оценить финансовое положение общества до и после сделки, поведение бывшего мужа и последствия исключения.

Постановление АС Уральского округа от 25.06.2026 по делу № А71-11505/2024

ИЗВЕЩЕНИЕ

Чтобы судебное извещение считалось надлежащим, почтальон должен вручить его в рабочее время

Арендодатель передал технику арендатору, но тот не заплатил по договору и не вернул ее. Суд взыскал долг

и пени, но отказал в штрафе за невозврат имущества. Арендатор пропустил срок апелляции, объяснив это неизвещением: почтальон пытался вручить письма в нерабочее время. Апелляция сочла извещение надлежащим и отказала в восстановлении срока, так как письмо вернулось по истечении срока хранения. Кассация отменила это определение и восстановила срок: почтальон пытался вручить извещение компании в нерабочие часы, извещение не является надлежащим, срок пропущен по уважительной причине.

Постановление АС Северо-Западного округа от 25.06.2026 по делу № А21-14410/2025

СУБСИДИАРНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Бывший директор не отвечает за документы, которые налоговая изъяла до его прихода

Конкурсный управляющий просил привлечь бывшего директора к субсидиарной ответственности из-за резкого падения запасов и непередачи документов и базы 1С. Управляющий не мог проверить, реализовали ли запасы законно, а также это затруднило процедуру банкротства. Директор возражал: запасы уменьшились до него, документы изъяла налоговая, он передал все возможное. Две инстанции поддержали управляющего. Бывший директор должен был выяснить причины снижения запасов после вступления в должность и получить документы. Суд округа отменил акты: директор вступил в должность после выемки, объективно не мог передать документы, а управляющий сам мог запросить их в налоговой, но не сделал этого. Дело направили на пересмотр.

Постановление АС Московского округа от 25.06.2026 по делу № А41-35215/2019

БЛОКИРОВКА СЧЕТА ПО 115-ФЗ

Банк вправе удерживать комиссию за перевод, если заподозрил клиента в отмывании доходов

Банк заподозрил клиента в отмывании доходов, ограничил ему доступ к интернет-банку и запросил документы. Клиент не представил их и попытался перевести деньги по бумажному поручению в другую кредитную организацию. Банк удержал 10 процентов комиссии, но перевод не прошел. Тогда стороны подписали допсоглашение со ставкой 1 процент для аналогичных переводов, и при закрытии счета банк удержал комиссию по сниженной ставке. Клиент потребовал вернуть обе суммы как неосновательное обогащение. Первая инстанция применила ставку в размере 6 процентов, апелляция — 1 процент. Кассация отменила акты. Банк вправе ограничивать интернет-банк по Закону № 115-ФЗ. Поэтому комиссия за первый перевод по ставке 10 процентов не заградительная — в этой части иска суд отказал. Однако удерживать 1 процент банк не имел права: условие о повышенной комиссии за сомнительную операцию ничтожно. Иск удовлетворили только в этой части ♦

Постановление АС Северо-Западного округа от 26.06.2026 по делу № А56-61506/2024

10%

*составила комиссия банка
за перевод денежных средств,
которую суд округа признал законной*

Источник: постановление АС Северо-Западного округа от 26.06.2026 по делу № А56-61506/2024

Что нового в юридическом сообществе

Главное: *предлагают внести комплексные изменения в судебное производство.*

1 Увеличат лимиты для упрощенного судопроизводства

Верховный суд вносит поправки, которые меняют правила судопроизводства в трех кодексах: ГПК, АПК и КАС. Предлагают увеличить лимиты для упрощенного производства. В гражданском процессе порог поднимают с 250 тыс. до 300 тыс. руб. В арбитражном по исковым заявлениям для ИП граница вырастет с 600 тыс. до 800 тыс. руб., для юрлиц — с 1,2 млн до 1,6 млн руб., а для других категорий дел максимальная сумма станет в два раза больше. В административном судопроизводстве лимит увеличится с 20 тыс. до 100 тыс. руб. Аналогичные изменения для приказного производства: сейчас по АПК его применяют к требованиям до 750 тыс. руб., а станут — к требованиям до 1 млн руб. Верховный суд объясняет это инфляцией — с момента прошлых изменений она составила около 25 процентов.

Предлагают упразднить институт арбитражных заседателей: за 20 лет их почти не привлекали. Также хотят расширить полномочия помощников судей. Они смогут изучать поступившие документы, проверять их соответствие закону и готовить предложения для судьи. По поручению судьи помощник будет

проверять извещение участников, помогать готовить дела к разбирательству и вести протокол заседания.

Законопроект меняет состав суда в апелляции и кассации. Сейчас дела в проверочных инстанциях рассматривают три судьи коллегиально, а после изменений судья сможет единолично пересматривать дела из определенного перечня. Однако председатель суда сможет принять решение о коллегиальном рассмотрении особо сложного дела по мотивированному заявлению судьи.

Источник: законопроект № 1264907-8

2 Установят предельный срок пересмотра решений ФАС

Правительство предлагает уточнить порядок пересмотра решений по антимонопольным делам. Пересмотреть дело по новым или вновь открывшимся обстоятельствам можно будет в течение одного года со дня принятия решения или выдачи предписания. Сейчас временного ограничения нет. Закрепляют закрытый перечень итогов пересмотра: комиссия сможет либо изменить решение и выданное на его основании предписание, либо признать, что оснований для их изменения нет. Изменения планируют внести во исполнение постановления КС от 24.03.2026 № 17-П.

Источник: проект федерального закона ID 02/04/06-26/00168443

3 Урегулируют отношения со стажерами

Хотят добавить новый вид трудовых отношений — стажировка в сфере труда. Сейчас работодатели могут принимать стажеров, но единых правил для этого нет. Стажироваться смогут те, кто уже получил или еще получает среднее профессиональное, высшее образование

или проходит профобучение. Стажировку будут оформлять срочным трудовым договором, который нужно заключить не позже одного года после получения диплома. Стажировка не будет превышать шести месяцев, а за стажером закрепят наставника. Если человек успешно завершил стажировку и с ним заключают стандартный трудовой договор, испытательного срока не будет. Новые правила не затрагивают учебные стажировки, стажировки для допуска к профессии, а также стажировки госслужащих — для них действуют отдельные нормы.

Источник: законопроект № 1252024-8

4 Урегулируют использование искусственного интеллекта

Правительство вносит законопроект о поддержке развития технологий ИИ. Он вводит понятия «суверенная» и «национальная» модели. Разработчиком должно быть российское юрлицо, а центры обработки данных и хранения информации должны находиться в России. Правительство установит, когда разрешено применять только такие модели. Еще одно изменение касается маркировки контента. Лица, создающие аудио- или видеоматериалы с помощью ИИ, должны размещать предупреждение об этом. Такую же обязанность вводят

ЦИФРА МЕСЯЦА

1

год — предельный срок пересмотра решений ФАС по новым или вновь открывшимся обстоятельствам

Источник: проект федерального закона
ID 02/04/06-26/00168443

для владельцев соцсетей. Еще для обучения моделей разрешат использовать объекты авторского права, если их получили законно из открытого доступа.

Источник: законопроект № 1271570-8

5 Унифицируют получение юридически значимых сообщений
Органы власти, местного самоуправления и Банк России смогут направлять компаниям документы и уведомления через Госуслуги. Если технической возможности нет, документы направят обычным письмом на бумаге. Создадут платные цифровые почтовые ящики. Правительство установит ежемесячный тариф и определит случаи, когда обмен сообщениями через них станет обязательным ◆

Источник: законопроект № 1254384-8

ФРАЗА МЕСЯЦА

«С одной стороны, мы, как юристы, уверены, что знаем все правовые тонкости. С другой — знание и понимание последствий играет против нас»

Валерия Качура, адвокат, старший партнер АБ «Линия Права»

Источник: https://t.me/valeriya_kachura



Как избежать ошибок при отказе от договора подряда и убедить суд в его обоснованности

Что было: вебинар

«Односторонний отказ от договора подряда: пошаговый алгоритм без риска признания незаконным»

Спикер: Елена Расторопова, директор Агентства юридических решений

Организатор: «Система Юрист»

На вебинаре эксперт разобрала, почему односторонний отказ от подряда часто

заканчивается судом и как расторгнуть договор с учетом требований закона и судебной практики. Эксперт выделила стратегии отказа отдельно для заказчика и для подрядчика и указала, что нужно доказывать при каждом случае. Спикер подчеркнула, что отсутствие уведомлений от подрядчика превращает препятствия заказчика в работе в его собственную просрочку.

Разобрали ошибки, которые делают отказ спорным — их стороны допускают еще до отправки уведомлений. Например, смешивают основания или неправильно доставляют уведомления.

В памятке выделили элементы, которые должна содержать качественная претензия. Отдельно разобрали особенности закупок по 44-ФЗ и 223-ФЗ.

Эксперт показала: суд обратит внимание, не создала ли сама компания причину нарушения и вела ли она себя добросовестно. Чек-лист поможет проверить процедуру и снизить риски ♦

Ближайшие события: выбор редакции

5 августа, онлайн

Личная ответственность директора: убытки, субсидиарная ответственность и риски передачи полномочий по доверенности

Основные темы: как подтвердить добросовестность действий директора и какие ошибки чаще всего ведут к взысканию убытков и субсидиарной ответственности.

Организатор: журнал «Юрист компании»

event.law.ru

6 августа, онлайн

Как определять подделку документов: советы эксперта

Основные темы: как увидеть признаки подделки или нарушения процедуры создания документа. Как классифицируются документы в криминалистике. Какие есть современные способы полной и частичной подделки документов и их характерные признаки. В чем заключается проблема экспертного исследования копий, а не оригиналов. Как отличить подделанную подпись, оттиск клише и штампов по конкретным признакам.

Организатор: журнал «Уголовный процесс»

event.law.ru

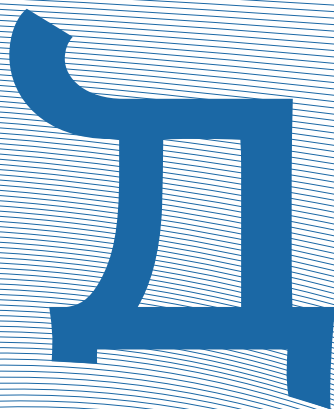
12 августа, онлайн

Как снизить риски блокировки расчетного счета: практикум, чтобы предупредить вопросы банка

Основные темы: какие меры принять, чтобы минимизировать риски блокировок счетов. Какие операции банки проверяют особенно тщательно и как их документально обосновать. Какие ошибки компаний приводят к претензиям банков и как их избежать. Как выстроить работу с контрагентами и какие внутренние регламенты помогают снизить операционные риски.

Организатор: Акцион Комплаенс

seminar.action360.ru



Договоры

«Оплата долга не всегда спасает договор от расторжения»

Юрий Сбитнев, АБ «Эксиора»

18

Расторжение договора

Опоздали с оплатой или нарушили другие условия: экстренные меры, которые помогут сохранить договор

18

Перевозка

Какие условия проверить в договорах, чтобы закрыть риски из-за электронных накладных

24

Работа с договорами

На что идут контрагенты, чтобы не платить по договору: способы обезопасить компанию

28

ОПОЗДАЛИ С ОПЛАТОЙ ИЛИ НАРУШИЛИ ДРУГИЕ УСЛОВИЯ: ЭКСТРЕННЫЕ МЕРЫ, КОТОРЫЕ ПОМОГУТ СОХРАНИТЬ ДОГОВОР



Юрий Сбитнев

Партнер АБ «Эксиора»

Узнаете: *какие действия помешают контрагенту придаться к нарушениям и расторгнуть сделку.*

В

Разумный срок исполнения составляет семь дней, если иное не вытекает из обычаев или существа обязательства. К примеру, в подряде разумность срока зависит от характера и объема работ. В одном деле суд признал разумным 15-дневный срок, а в другом — три месяца.

П. 2 ст. 314 ГК, решения АС Приморского края от 08.04.2025 по делу № А51-1114/2025, АС Удмуртской Республики от 15.07.2025 по делу № А71-21904/2023

Из-за нестабильной ситуации в стране просрочки возникают даже у добросовестных компаний и не по их вине. Но для контрагента это уже повод заявить о расторжении и выйти из сделки на выгодных для себя условиях. В статье — экстренные решения, как сохранить договор после нарушения и какие аргументы помогут доказать суду, что просрочка не была существенной.

Запросить дополнительный срок и направить проект допсоглашения

Если ваша компания допустила просрочку или выполнила работы с недостатками, но намерена исправить нарушение — сделайте это до того, как контрагент расторгнет договор. Исправьтесь в срок, который указан в договоре. А если такой срок не указан, направьте контрагенту предложение дать вам дополнительное время для устранения нарушения в короткие, но разумные сроки. Одновременно предложите подписать дополнительное соглашение о переносе сроков. Суды учитывают, что, подписывая такой

документ, контрагент соглашается сохранить отношения с учетом прежнего нарушения и в дальнейшем не вправе отказаться от договора или потребовать его расторжения, ссылаясь на эту же просрочку.^{ГК, А40} Однако нарушение дополнительного срока — новое основание для расторжения договора со стороны контрагента.^{А59}

В допсоглашении о переносе сроков рекомендуем указать и то, что за уже допущенную просрочку нельзя привлекать должника к ответственности.^{А40-1} Сам по себе перенос срока не означает, что заказчик отказался от права взыскать неустойку за уже возникшее нарушение — даже когда стороны прописали, что условие о новом сроке применяется к более ранним отношениям сторон.^{А60}

Даже если контрагент не согласится подписать дополнительное соглашение с новым сроком, подтвердить действие договора может его дальнейшее поведение.^{А60-1} Добивайтесь от контрагента сообщений о том, что он ждет исполнения, обсуждайте конкретный разумный срок и сохраняйте переписку. Важно учитывать: согласие предоставить дополнительное время не меняет срок исполнения обязательства, то есть компания остается в просрочке. Однако ей удастся ограничить требования контрагента расторгнуть договор на этот дополнительный срок.

Если контрагент сначала согласился дать вашей компании дополнительный срок, но все равно требует расторжения до того, как он истек, проверьте: не запрещает ли это закон. В частности, ГК предусматривает ситуации, когда покупатель не вправе расторгнуть договор, несмотря на просрочку поставщика. Например, если дал поставщику разумный срок на передачу документов по товару.^{ГК-1} Суды поддерживают такой подход.^{А43}

Исключить разногласия о том, обязан ли контрагент сначала предоставить срок для устранения нарушения, можно на стадии заключения договора. Укажите в нем: «Сторона

ГК П. 5 ст. 450.1 ГК

А40 Решение АС г. Москвы от 12.07.2024 по делу № А40-21306/2023

А59 Постановление АС Дальневосточного округа от 22.01.2025 по делу № А59-5784/2023

А40-1 Решение АС г. Москвы от 01.07.2024 по делу № А40-196024/2023

А60 Решение АС Новосибирской области от 19.06.2025 по делу № А60-6293/2023

А60-1 Постановление АС Уральского округа от 09.07.2024 по делу № А60-6293/2023

ГК-1 Ст. 464 ГК

А43 Постановление АС Волго-Вятского округа от 01.08.2025 по делу № А43-4287/2024

Оплата долга не всегда спасает договор от расторжения

Если договор предусматривает срок для устранения нарушения или его предоставил кредитор, постарайтесь исполнить обязательство в этот срок. Но учитывайте: исполнение за пределами предоставленного срока не гарантирует, что договор сохранят. Суды оценивают всю историю отношений: были ли просрочки систематическими, пыталась ли компания

исправить нарушение, компенсированы ли потери контрагента и сохраняется ли его интерес к сделке. К примеру, несмотря на погашение долга до вынесения судебного акта, сохранить договор аренды не удалось. Суд указал, что сохранение договора — право, а не обязанность суда. Если сторона игнорирует обязательства и неоднократно допускает просрочки,

договор могут расторгнуть и после оплаты задолженности. Арендодатель вправе в разумный срок предъявить иск о расторжении договора.

Шансы сохранить договор выше, если нарушение разовое, компания приняла меры к его устранению, между сторонами сложились длительные отношения, а потери кредитора покрыты неустойкой.

Источники: п. 23 постановления Пленума ВАС от 17.11.2011 №73 «Об отдельных вопросах практики применения правил ГК РФ о договоре аренды», постановление АС Северо-Западного округа от 20.06.2024 по делу № А56-36105/2023, АС Северо-Западного округа от 24.09.2024 по делу № А56-25096/2023

не вправе заявить односторонний отказ от договора или требование о его расторжении в связи с устранимым нарушением, прежде чем истечет дополнительный срок для его исполнения неисправной стороной». Одновременно включите в договор оговорку о порядке исчисления таких сроков, например: «разумный срок — 10 рабочих дней».

Показать незначительность нарушения

ГК-2 П. 2 ст. 450 ГК

ВС КГ Определение
ВС от 23.09.2025
№ 18-КГ25-312-К4

A45 Решение АС Новосибир-
ской области от 21.07.2025
по делу № А45-10359/2025

В ситуации, когда контрагент потребовал расторгнуть договор из-за существенности нарушения,^{ГК-2} у компании есть возможность аннулировать его требование. Для этого необходимо проверить, действительно ли нарушение лишило контрагента результата, на который он рассчитывал при заключении сделки. Если нет, ссылайтесь, что нарушение слишком незначительно, чтобы прекращать из-за него договор.^{ВС КГ} К примеру, арендодателю не удалось расторгнуть договор из-за неоднократной просрочки арендных платежей. Арендатор погасил долг до обращения в суд, устранил просрочку после уведомлений и выплатил неустойку. Суд посчитал нарушение не настолько существенным, чтобы прекращать договор.^{A45}

ВС A22 Определение ВС
от 15.08.2025 по делу
№ А22-3038/2022

Чтобы доказать несущественность нарушения, покажите суду: контрагент получил исполнение, не понес существенных потерь и использует нарушение как формальный повод прекратить договор. При денежной просрочке сравните размер долга с общей суммой платежей по договору за весь срок его действия. Учитывайте не только сумму задолженности, но и причины ее возникновения, а также последствия для контрагента. Например, администрация потребовала расторгнуть долгосрочный договор аренды из-за частичной неуплаты. Однако задолженность возникла из-за применения ставок, которые позднее признали недействительными. Суд указал: частичную неуплату нельзя автоматически приравнять к полному невнесению арендной платы, а расторжение должно быть соразмерно последствиям нарушения и учитывать баланс интересов сторон.^{ВС A22}

Указать, что контрагент продолжал исполнять договор

Когда контрагент уже сообщил об утрате интереса к договору или заявил об отказе, продолжайте активную переписку с контрагентом и добивайтесь, чтобы он принял исполнение. Тогда

сможете заявлять: несмотря на формальный отказ контрагента, стороны продолжали исполнять договор, согласовывали новые условия и сроки. То есть обе стороны сохраняли интерес к сделке. Например, покупатель заявил, что утратил интерес к поставке, но затем дважды выбрал часть товара. Поставщик доказал, что товар был готов к отгрузке, а покупатель не вывез оставшийся объем. Суд не признал отказ состоявшимся: покупатель вел себя противоречиво и непоследовательно.^{A75}

Другая ситуация: контрагент пассивно ожидал исполнения с просрочкой, не предъявлял в разумный срок претензии по качеству и срокам поставки, не сообщил о привлечении нового подрядчика, но затем прекратил оплату. При этом он принял товар с недостатками и просрочкой без замечаний. Суд признал такое поведение злоупотреблением правом.^{ГК-2, А60-2}

Чтобы подтвердить, что контрагент не утратил интерес к договору, зафиксируйте, какую часть исполнения он уже получил и использует. Это поможет показать суду, что интерес к договору не утрачен. Дополнительно проверьте, не требует ли

A75 Постановление АС Западно-Сибирского округа от 02.02.2023 по делу № А75-2170/2022

ГК-2 Постановление АС Уральского округа от 09.07.2024 по делу № А60-6293/2023

A60-2 Постановление АС Уральского округа от 09.07.2024 по делу № А60-6293/2023

ЧЕК-ЛИСТ

Как действовать, чтобы нейтрализовать выход из договора и удержать сделку

- ☐ **Проверьте договор.** Установите, предусмотрено ли право контрагента на односторонний отказ, при каких нарушениях оно возникает и какой порядок уведомления стороны согласовали.
- ☐ **Оцените, можно ли немедленно устранить нарушение.** При возможности произведите оплату, поставьте товар, передайте результат работ или устраните недостатки — даже если срок уже пропущен.
- ☐ **Зафиксируйте исполнение.** Сохраните платежные поручения, накладные, акты, документы о передаче товара, результатах работ или устранении недостатков. При необходимости зафиксируйте дату и время исполнения.
- ☐ **Направьте контрагенту уведомление.** Сообщите, что обязательство исполнено либо будет исполнено к конкретной дате, и приложите подтверждающие документы.

контрагент прекратить договор только в части. Когда спорное обязательство входит в единый предмет сделки и не может существовать отдельно от остальных условий, возражайте: такое требование фактически изменит договор.

A41 Решение АС Московской области от 21.03.2023 по делу № А41-1154/2023

Пример: управляющая компания просила исключить из договора водоснабжения объем холодной воды, который использовали для приготовления горячей воды. Суд отказал: спорный объем был частью единого договора, и его исключение фактически изменило бы условия сделки.^{A41}

Сослаться, что односторонний отказ не состоялся

При угрозах контрагента отказаться от договора проверьте документы по сделке и переписку. Право на односторонний отказ не безусловно: контрагент обязан действовать разумно и добросовестно. Возможно, что компания уже исполнила договор, а контрагент пытается выйти из сделки, хотя сам не принял исполнение. Для этого проверьте, направляли ли вы уведомление о готовности товара к отгрузке, передавали ли результат работ или предоставляли его контрагенту.

A84 Постановление АС Центрального округа от 10.02.2023 по делу № А84-1678/2021

Например, поставщик уведомил покупателя о готовности товара и предоставил его для выборки. Покупатель товар не забрал, а спустя более 10 месяцев заявил, что утратил к нему интерес, и потребовал вернуть предоплату. Суд отказ не поддержал: поставщик исполнил обязанность передать товар, а покупатель не совершил выборку.^{A84}

A41-1 Постановление АС Московского округа от 18.07.2024 по делу № А41-89534/2023

Выясните, не использует ли контрагент угрозу расторжения договора как рычаг давления. Если контрагент устно заявляет о расторжении, но не направляет уведомление об отказе и одновременно добивается уступок по сделке, это может указывать, что его цель — не прекратить договор, а получить дополнительную выгоду: скидку, неустойку, пересмотр цены или иных условий. Устные заявления о расторжении оценивайте только как намерение: сами по себе они не прекращают договор.^{A41-1}

ВАС Абз. 3 п. 4 постановления Пленума ВАС от 14.03.2014 №16 «О свободе договора и ее пределах»

Когда право на односторонний отказ предусмотрено договором, проверьте, соблюдал ли контрагент согласованный порядок:^{ВАС} направил ли письменное уведомление, выдержал ли установленный срок и предоставил ли возможность устранить нарушение. Если контрагент нарушил порядок уведомления, ссылайтесь, что отказ не состоялся. На будущее включайте в договор условие, что отказ действует только после письменного уведомления и истечения срока для устранения нарушения. Пример формулировки — в первом разделе статьи ♦

АРБИТРАЖНАЯ практика

для юристов

Как выиграть спор или не довести до суда

Безупречные доказательства
и досудебные аргументы



КАКИЕ УСЛОВИЯ ПРОВЕРИТЬ В ДОГОВОРАХ, ЧТОБЫ ЗАКРЫТЬ РИСКИ ИЗ-ЗА ЭЛЕКТРОННЫХ НАКЛАДНЫХ



Гюзель Герасимова

Директор юридического департамента VIG Trans

Поможет: *подготовить договоры к ЭДО и избежать срывов перевозки из-за ошибок в документах.*

140ФЗ Федеральный закон от 07.06.2025 № 140-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон “О транспортно-экспедиционной деятельности” и отдельные законодательные акты Российской Федерации»

С 1 сентября все участники цепочки перевозок должны перейти на обязательный ЭДО экспедиторских и перевозочных документов.^{140ФЗ} В статье — какие условия заранее проверить в договорах перевозки и экспедиции и как закрепить ответственность за ошибки в электронных документах, чтобы избежать простоев, налоговых потерь и срывов логистики.

НВ

Президент поддержал инициативу Минтранса не штрафовать компании, которые продолжают оформлять транспортные накладные на бумаге, ограничиваясь предупреждением до 1 марта 2027 года. На дату выхода статьи в печать, нормативных актов, которые закрепляют такую возможность, нет.

Источник: kremlin.ru

Первое условие: порядок оформления и обмена электронными документами

Обязательный электронный формат перевозочных документов будет применяться, когда пункт отправления и пункт назначения находятся на территории России. При международных перевозках транспортные документы оформляются на основании соответствующих международных конвенций. С экспедиторскими документами иначе: если экспедитор и клиент являются резидентами РФ, то они обязаны оформлять экспедиторские документы в электронном виде, даже если услуги транспортной

экспедиции оказываются в отношении международных грузоперевозок. Продолжать работать с бумажными документами нельзя, кроме случаев, определенных приказами Минтранса.^{ПМ} К примеру, при перевозке военных грузов, грузов физлиц и клиентов-нерезидентов, отсутствии интернета, а также на территориях с особыми режимами.

Чтобы осуществить переход на электронный документооборот и обеспечить бесперебойность транспортировок, необходимо изучить форматы электронных перевозочных и экспедиторских документов,^{ФНС} применяемых организациями в повседневной работе с транспортом. Электронные форматы содержат большее количество данных по сравнению с бумажными аналогами, а также меняют пути и способы обмена данными, что влияет на бизнес-процессы. К примеру, при бумажном документообороте экспедитор мог сформировать экспедиторские и перевозочные документы на основании данных клиента и передать их на подпись. На текущем этапе электронный обмен такой формат работы не поддерживает — по крайней мере до появления модуля для работы с черновиками, к которому получают доступ все участники электронного документооборота.

Хотя сам переход на электронный документооборот не зависит от соглашения сторон в договоре, поскольку это императивное требование действующего законодательства, в договоре перевозки или экспедиции имеет смысл закрепить порядок взаимодействия при оформлении и обмене электронными документами и четко разграничить зоны ответственности сторон. Неурегулированные вопросы могут повлечь дополнительные расходы из-за задержек транспортировки.

ПМ Приказы Минтранса от 03.04.2026 № 115 «Об определении случаев, при которых экспедиторские документы оформляются на бумажном носителе», от 01.06.2026 № 262 «Об определении случаев, при которых транспортная накладная, заказ и заявка, предусмотренные частями 1 и 5 статьи 8 Федерального закона от 8 ноября 2007 г. № 259-ФЗ “Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта”, оформляются на бумажном носителе»

ФНС Приказы ФНС от 28.04.2026 № ЕД-1-26/277@, от 09.12.2021 № ЕД-7-26/1065@, от 13.02.2023 № ЕД-7-26/109@, от 17.02.2023 № ЕД-7-26/116@, от 13.02.2023 № ЕД-7-26/108@, от 07.05.2026 № КЧ-1-26/297@, от 27.04.2026 № ЕД-1-26/276@, от 14.05.2024 № ЕД-7-26/383@, от 28.04.2026 № ЕД-1-26/277@, от 09.12.2021 № ЕД-7-26/1065@, от 13.02.2023 № ЕД-7-26/109@, от 17.02.2023 № ЕД-7-26/116@, от 13.02.2023 № ЕД-7-26/108@, от 07.05.2026 № КЧ-1-26/297@, от 27.04.2026 № ЕД-1-26/276@, от 14.05.2024 № ЕД-7-26/383@

Какие перевозочные и экспедиторские документы переведут в электронный формат с 1 сентября 2026 года

Вид договора или перевозки	Какие документы переходят в электронный формат
Транспортная экспедиция	Поручение экспедитору; экспедиторская расписка; складская расписка
Автомобильные перевозки	Электронная транспортная накладная; электронный заказ-наряд; электронная сопроводительная ведомость; электронный договор фрахтования; электронный путевой лист; электронный заказ; электронная заявка
Железнодорожные перевозки	Электронная транспортная железнодорожная накладная
Воздушные перевозки	Электронная грузовая накладная
Внутренний водный транспорт	Электронный договор перевозки груза; электронная транспортная накладная; электронная дорожная ведомость; электронная квитанция о приеме груза для перевозки

Что проверить до перехода на ЭДО

Участникам перевозки необходимо выбрать уполномоченного оператора Государственной информационной системы электронных перевозочных документов, заключить с ним договор

и получить доступ к ГИС ЭПД. Немаляважный вопрос — это обеспечение сотрудников компании УКЭП, а водителей — УНЭП. Далее необходимо будет оформить новые регламенты

работы и обучить сотрудников. После этого можно приступать к тестированию обмена электронными документами и дальнейшей автоматизации процессов.

Источник: mintrans.gov.ru

Второе условие: последствия ошибок и ненадлежащего оформления документов

Для компаний, которые оплачивают перевозку или экспедиторские услуги и учитывают их стоимость при расчете налогов, существенны налоговые последствия применения документов, не отвечающих требованиям закона. Это достаточное основание, чтобы не принимать расходы по таким документам при определении базы для обложения налогом на прибыль, а также для отказа в вычете НДС. Риски особенно значимы, если ФНС не поддержит инициативу Минтранса не применять штрафы до 1 марта 2027 года.

Чтобы защитить интересы компании, в договоре можно предусмотреть налоговые оговорки на случай, если ненадлежащий документооборот приведет к налоговым доначислениям. Также стороны могут установить штрафы за каждый документ, оформленный ненадлежащим образом. Ненадлежащее оформление документов можно предусмотреть как дополнительное основание для одностороннего отказа заказчика от договора с перевозчиком или экспедитором без компенсации убытков контрагенту.

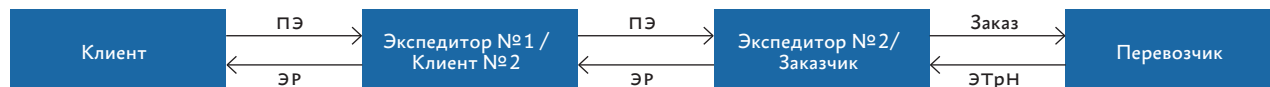
ПРИМЕР ФОРМУЛИРОВКИ

«Сторона, по вине которой электронный перевозочный или экспедиторский документ не оформлен, оформлен с нарушением срока либо содержит недостоверные сведения, обязана возместить другой Стороне документально подтвержденные расходы, возникшие вследствие такого нарушения, включая, но не ограничиваясь, налоговые доначисления, штрафы и пени. За каждый электронный документ, оформленный с нарушением требований законодательства или условий Договора, виновная Сторона уплачивает пострадавшей Стороне штраф в размере __ руб.».

Третье условие: статус перевозчика и экспедитора

С переходом на электронные документы становится важно, кто именно указан в договоре и в электронной товарной накладной

Схема электронного документооборота при субэкспедировании



как перевозчик, грузоотправитель и экспедитор. От этого зависит, какие электронные документы оформлять, между какими участниками и кто будет отвечать за ошибки.

На практике исполнитель может совмещать две роли: часть грузов перевозить собственным транспортом, а по другим перевозкам выступать экспедитором и привлекать третьего перевозчика.

В таких случаях закрывающие электронные документы должны соответствовать характеру конкретной услуги. При оказании услуг перевозки исполнитель должен фактически перевозить груз транспортом, находящимся у него в собственности, аренде или лизинге. В накладной его указывают в графе «Перевозчик».

Экспедитор же может вообще не фигурировать в накладной. Но если он заключает договор перевозки от своего имени и принимает груз во владение, он выступает грузоотправителем для фактического перевозчика и указывается в накладной вместо клиента. Если экспедитор действует от имени клиента, грузоотправителем и грузополучателем в накладной будут реальные грузовладельцы, поскольку они напрямую связаны с перевозчиком транспортной накладной.

При субэкспедировании электронный экспедиторский документооборот должен быть выстроен между всеми участниками цепочки до фактического перевозчика. Фактический перевозчик взаимодействует с последним экспедитором на основании договора перевозки ♦

Чем рискует компания, которая продолжит работать с бумажными документами

Компания, которая не перейдет на электронный документооборот, рискует столкнуться с административными и коммерческими последствиями. Хотя прямых штрафов за бумажные транспортные и экспедиторские документы пока нет, это не отменяет того, что они не соответствуют требованиям закона. Поэтому

штрафовать могут по статьям 12.3 и 11.14.3 КоАП. В случае с перевозками штраф составит 500 руб. Для экспедиторов нарушение обязанности хранить и передавать информацию о перевозках в требуемом государственном формате может привести к оборотным штрафам — от 0,001 до 0,003 суммы годовой выручки

за год, предшествующий нарушению.

Коммерческий риск для перевозчиков и экспедиторов состоит в том, что компании могут отказаться работать с партнерами, которые не способны обеспечить оформление перевозочных и экспедиторских документов в соответствии с требованиями законодательства.

Источники: ч. 2 ст. 12.3, ч. 5 ст. 11.14.3 КоАП

НА ЧТО ИДУТ КОНТРАГЕНТЫ, ЧТОБЫ НЕ ПЛАТИТЬ ПО ДОГОВОРУ: СПОСОБЫ ОБЕЗОПАСИТЬ КОМПАНИЮ



Владислав Росляков

Адвокат адвокатского бюро г. Москвы «Ольга Ренова и партнеры»

В статье: *схемы ухода от выплаты долга — как обезопасить себя на этапе заключения договора.*

Из-за недобросовестного контрагента компания может остаться без оплаты и попасть под подозрение налоговиков. Один из частых сценариев — контрагент изначально оказывается фирмой-однодневкой, а компания замечает это уже после сделки. Об этой и других схемах, которые используют должники, чтобы не платить по договору, и о способах минимизировать риски — в статье.

Работа через фирму-однодневку

Контрагент может работать через фирму-однодневку, чтобы получить деньги или товар, но не исполнять встречные обязательства. Такие компании создают специально, чтобы по их долгам некому было ответить. Ведь в ней номинальный руководитель, нет материально-технических и кадровых ресурсов, которые нужны для исполнения договора. Сотрудничество с такой компанией обернется не только неисполненным обязательством. Налоговики могут решить, что компания не проявила должную осмотрительность при выборе контрагента.^{НК, ФНС} В итоге кредитор рискует

НК Ст. 54 НК

ФНС Письмо ФНС
от 10.03.2021
№ БВ-4-7/3060@

получить долг, который фактически невозможно взыскать, отказ в вычете по НДС, снятие расходов по налогу на прибыль, а также доначисление налогов, пеней и штрафов.

Пример: компания работала с контрагентами, но не проверила их деловую репутацию, опыт, ресурсы и платежеспособность. Налоговики решили, что компания не проявила должную осмотрительность, и доначислили НДС и налог на прибыль. Суд поддержал инспекцию: при выборе контрагента предприниматели должны оценивать, способен ли он реально исполнить договор. В итоге решение о доначислении налогов и пеней признали законным.^{A40}

Несмотря на то что правило о проверке контрагента давно сформировалось в практике, компании по-прежнему им пренебрегают или получают выписку из ЕГРЮЛ, проверяют регистрацию и на этом останавливаются. Суды же считают такой подход недостаточным. При выборе контрагента нужно оценивать не только условия сделки, но и его деловую репутацию, платежеспособность, опыт, ресурсы и возможность реально исполнить договор. Одной выписки из ЕГРЮЛ недостаточно — она не подтверждает, что компания ведет реальную деятельность.^{A56} Поэтому до сделки безопаснее проверить активы, штат, оборудование, налоговую нагрузку, прибыль, судебную историю и полномочия подписантов. Результаты проверки сохраните: выписки, скриншоты, переписку, документы о полномочиях и сведения о ресурсах контрагента. Эти документы помогут доказать должную осмотрительность, если налоговики поставят сделку под сомнение.

A40 Постановление АС Московского округа от 09.08.2023 по делу № А40-196857/2022

A56 Решение АС Санкт-Петербурга и Ленинградской области от 18.03.2025 по делу № А56-49882/2024

Исчезает через ликвидацию или реорганизацию

Бенефициар контрагента может уйти от оплаты по договору, убрав должника: запустить добровольную ликвидацию, присоединить его к обществу без активов или довести до исключения из ЕГРЮЛ как недействующее юрлицо, если компания больше 12 месяцев не сдает отчетность и не проводит операции по банковским счетам. Для кредитора риск очевиден: даже если он успеет получить решение суда, взыскать долг с ликвидированной или исключенной из ЕГРЮЛ компании пристав уже не сможет. Однако в подобных случаях есть выход — обращаться с требованиями в суд о признании недействительным решения налогового органа о ликвидации юридического лица.

Пример: кредитор добился отмены решения налогового органа о ликвидации должника. Суды установили, что ликвидатор представил недостоверные сведения: скрыл задолженность перед кредитором по договору поставки. Значит, порядок ликвидации

A40-1 Постановление АС Московского округа от 19.12.2024 по делу № А40-297659/2023

ГК Ст. 60, 63 ГК

129Ф3 Ст. 21.1 Федерального закона от 08.08.2001 № 129-ФЗ

A60 Решение АС Свердловской области от 11.08.2025 по делу № А60-19382/2025

ГК-1 Ст. 363 ГК

нарушили, а решение регистрирующего органа нельзя признать законным.^{A40-1}

Советуем отслеживать на Федресурсе и в ЕГРЮЛ сообщения о ликвидации, реорганизации и предстоящем исключении из реестра.^{ГК} В последнем случае можно направить возражения против исключения юрлица.^{129Ф3} В качестве подстраховки включите в договор различные обеспечительные меры. Например, предусмотрите обязанность внести определенную сумму в качестве обеспечительного платежа, используйте залог или требование о выдаче независимой гарантии в пользу кредитора или обяжите третье лицо — поручителя должника — возратить долг. Если должник не исполнит обязательство, обеспеченное поручительством, кредитор сможет потребовать долг не только с него, но и с поручителя.^{A60} По общему правилу поручитель и должник отвечают солидарно, если закон или договор не предусматривают субсидиарную ответственность.^{ГК-1} Поручителя тоже лучше проверить заранее, чтобы убедиться в его платежеспособности и благонадежности.

Выводит активы и уходит в банкротство

Для достижения недобросовестной цели умышленного ухода от оплаты по договору при наличии действительных финансовых возможностей бенефициары контрагента выводят активы. Например, продают недвижимость дружественным лицам по заниженной цене, перечисляют деньги подконтрольным компаниям по договорам займа или создают искусственный долг перед аффилированным кредитором. Результат таких действий — контрагент уходит в банкротство. При этом конкурсная масса уже пуста. Арбитражный управляющий — «свой», он не оспаривает вывод активов или оспаривает незначительные для целей пополнения конкурсной массы сделки. Чтобы вернуть активы в конкурсную массу, придется оспаривать сделки должника, а это дополнительные расходы на юристов, экспертизы и судебные споры.

Препятствуйте выводу активов через оспаривание сделок должника. Суды зачастую выходят за обозначенные Законом о банкротстве сроки для оспаривания сделок по специальным основаниям^{127Ф3} и применяют общегражданские основания признания сделок недействительными, исходя из общих сроков исковой давности.^{ГК-2} Например, суд указал, что наличие в Законе о банкротстве специальных оснований оспаривания сделок, предусмотренных статьями 61.2 и 61.3, не препятствует суду квалифицировать сделку, при совершении которой допущено злоупотребление правом, как ничтожную.^{ГК-3} В результате применения общегражданских

127Ф3 П. 1, 2 ст. 61.2, п. 2 и 3 ст. 61.3 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)»

ГК-2 П. 1 ст. 181 ГК

ГК-3 Ст. 10, 168 ГК

оснований суды признали недействительной сделку купли-продажи жилых помещений десятилетней давности.^{А40-2}

Для управления кредитными рисками рассмотрите страхование дебиторской задолженности.^{ГК-4} Обычно такой инструмент покрывает два основных риска: длительный неплатеж контрагента и его банкротство. На случай, если долг уже возник и есть риск вывода активов, вместе с иском подайте заявление об обеспечительных мерах.^{АПК} Например, попросите суд наложить арест на деньги или имущество должника.^{АПК-1} Это поможет сохранить активы до вынесения решения и снизит риск, что к моменту взыскания исполнять судебный акт будет уже нечем.

А40-2 Постановление АС Московского округа от 29.01.2025 по делу № А40-284653/19

ГК-4 Подп. 3 п. 2 ст. 929, ст. 933 ГК

АПК Ч. 2 ст. 90 АПК

АПК-1 П. 1 ч. 1 ст. 91 АПК

Злоупотребляет доверием и не оформляет документы

Не стоит излишне доверять контрагентам: не подписывать договор, не оформлять акты выполненных работ или оказанных услуг. Если контрагент откажется платить за исполненные обязательства, именно кредитору придется доказать, что стороны вступили в договорные отношения, а обязательства были исполнены надлежащим образом. В суде может возникнуть сложность с исполнением бремени доказывания. В результате вы хоть и надлежаще исполнили свои обязательства, но не смогли доказать это в суде, а контрагент и услуги получил, и денег не заплатил.

Пример: предприниматель требовал взыскать с компании долг за маркетинговые услуги, но суд отказал: факт их оказания в спорный период не доказан. В деле были лишь неподписанный договор и счет. Акты, доказательства их направления ответчику и иные подтверждения услуг отсутствовали.^{А40-3}

А40-3 Постановление Девятого ААС от 26.05.2026 по делу № А40-323175/25

Начинать работу безопаснее только после подписания договора. Если работать нужно еще до подписания, заранее собирайте доказательства договоренностей: переписку, технические задания, счета, подтверждение их оплаты и иные документы, из которых видно, о чем стороны договорились. В процессе исполнения оформляйте первичку: акты выполненных работ, акты оказанных услуг, товарные накладные. Если контрагент отказывается их подписывать, направьте документы по адресу из договора, через ЭДО, заказным письмом или иным согласованным способом. Дополнительно фиксируйте само исполнение: фотографии объекта, проекты, отчеты, переписку с заказчиком. Эти материалы помогут показать суду, что именно вы сделали, в каком объеме и на какую сумму. Для услуг, где сложно подтвердить результат, безопаснее предусмотреть предоплату или поэтапную оплату ♦

ИСПОЛНИТЕЛЬ СТАЛ ПЛАТЕЛЬЩИКОМ НДС: КОГДА ПРИДЕТСЯ ДОПЛАЧИВАТЬ СВЕРХ ЦЕНЫ ДОГОВОРА



Виктор Филипенко

Руководитель практики корпоративного права и М&А юридической компании «L1»

В статье: *когда покупатель заплатит поставщику НДС сверх цены договора полностью, а когда — частично.*

Платить НДС из собственной прибыли или довыскачать сумму налога с контрагента сверх твердой цены — с такой проблемой массово сталкиваются компании, которые при заключении договора не предполагали, что станут плательщиками НДС. Разобрали, какой подход начали применять суды в делах, где стороны не заложили риск возникновения НДС в свои долгосрочные договоры. Материал поможет оценить перспективы спора с контрагентом и предусмотреть механизмы защиты в договоре.

С какой проблемой столкнулись компании, которые работают по долгосрочным договорам

Значительная часть компаний и ИП, которые раньше были освобождены от НДС, теперь становятся плательщиками этого налога. В частности, больше не освобождаются от уплаты НДС упрощенцы, если сумма их дохода за 2025 год превысила 20 млн руб. Возможна и ситуация, когда какая-либо операция в связи с поправками в закон подпадает под обложение НДС, как это было

с некоторыми лицензионными соглашениями на программное обеспечение в 2021 году. Нельзя исключать и риски дальнейшего повышения ставки НДС. Такие поправки в законодательство приводят к неопределенности в уже заключенных договорах: как корректировать цену, если сторона-исполнитель стала плательщиком НДС, но в договор это обстоятельство не заложили? Особенно чувствительны изменения для долгосрочных договоров поставки, аренды, абонентских услуг, подряда с поэтапной оплатой и лицензионных договоров. В них цену часто устанавливают надолго вперед, и изменение налоговой нагрузки нарушает первоначальный баланс.

Проблема в том, что ГК по умолчанию предусматривает твердую и неизменную цену договора, если стороны не согласовывали правила корректировки или закон не предусматривает на этот счет специальных положений. При этом с точки зрения НК при реализации товаров, работ, или услуг плательщик НДС дополнительно к их цене обязан предъявить к оплате покупателю соответствующую сумму НДС.^{НК} В договорах в таких случаях пишут: «Цена товара составляет 120 тыс. руб., в том числе НДС 20 процентов — 20 тыс. руб.». Если же поставщик не является плательщиком НДС, то в договоре прописывают: «Цена товара составляет 100 тыс. руб., НДС не облагается в связи с применением Поставщиком упрощенной системы налогообложения». Во втором случае договор после законодательных изменений начинает, по сути, противоречить реальности — когда поставщик его заключал, он не мог предположить, что его налоговая нагрузка изменится. Как ее перераспределить вопреки договору — далее.

НК Ст. 168 НК

Какое решение предложил КС

Неопределенность с распределением налоговой нагрузки частично снял Конституционный суд. Суть спора: после заключения договора у исполнителя появилась обязанность платить НДС, а покупатель не хотел принимать на себя дополнительные издержки. Нижестоящие суды по-разному отнеслись к ситуации: первая инстанция и кассация отказались повышать цену и оставили все риски на поставщике. Апелляция и Верховный суд пришли к противоположному выводу: если операции становятся облагаемыми НДС из-за изменения закона, то цена без НДС должна быть увеличена на сумму налога.^{ВС А40} То есть ВС полностью переложил риск повышения налоговой нагрузки на покупателя товаров, работ или услуг.

Конституционный суд признал, что в регулировании есть пробел: нормы ГК и НК не дают однозначного ответа, как действовать,

ВС А40 Определение ВС
от 04.04.2024 по делу
№ А40-236292/2022

Новый законопроект: как законодатель отреагировал на позицию КС

В этом году Госдума приняла в первом чтении законопроект по требованию Конституционного суда. Его логика: если после заключения договора произошли налоговые изменения, покупатель не может принять НДС к вычету, а стороны не урегулировали вопрос корректировки цены и не изменили договор, то сумма налога исчисляется расчетным методом исходя из стоимости в договоре. При этом счета-фактуры с выделенным НДС	не выставляются. Пояснительная записка подчеркивает, что цель поправки — не позволить поставщику в одностороннем порядке и автоматически включить НДС в цену договора, а закрепить справедливый способ выделения налога из согласованной суммы.	покупателя нейтрализуется через вычет, поэтому законодатель и КС фокусируются на ситуациях, где вычет невозможен. Именно поэтому в законопроекте ключевым условием стало отсутствие права покупателя на вычет. В случае наличия такого права НДС подлежит уплате поставщиком. При этом сумму НДС, как косвенного налога, можно взыскать с покупателя, даже если в договоре нет соответствующих оговорок.
---	---	--

Источник: законопроект № 1203640-8, на дату выхода номера в печать принят в первом чтении.

КС Постановление КС от 25.11.2025 № 41-П

когда после заключения договора происходят налоговые изменения. При этом речь шла о ситуации, когда покупатель не может принять НДС к вычету. Суд указал, что поставщик в любом случае сохраняет обязанность по уплате налога, но тогда его интересы должно уравновесить увеличение цены. В то же время недопустимо автоматически перекладывать всю налоговую нагрузку на покупателя, у которого нет права на вычет. КС обязал законодателя внести изменения в закон, а до этого — предложил руководствоваться «переходными положениями».^{КС}

По мнению КС, поставщик вправе требовать увеличения цены, но не на всю сумму налога, а лишь в пределах половины, приходящейся на операцию суммы НДС. Это возможно, если дальнейшее исполнение договора влечет для поставщика имущественные потери, покупатель не имеет права на вычет и отказался изменить или расторгнуть договор. Аналогично и в ситуациях, когда покупателем выступает физлицо-предприниматель, а выделение налога из выручки происходит с применением расчетной ставки налога. Важно учитывать, что КС не разбирал ситуацию, когда покупатель имеет право на вычет. Как ее разрешают суды на основе позиции КС — в следующем разделе статьи.

Как суды решают вопрос о довызыскании цены

Уже появились судебные акты, в которых суды ссылаются на позицию КС, однако подчеркивают: сами по себе поправки в закон не позволяют в одностороннем порядке увеличивать цену договора. Так, исполнитель — компания на УСН, освобожденная от НДС, — заключил договоры по итогам торгов. Цена была сформирована с учетом НДС, хотя фактически им не облагалась. С 2025 года на исполнителя легла обязанность платить НДС

по ставке 5 процентов. Исполнитель попытался выставить заказчику НДС сверх цены, но заказчик отказался доплачивать. Суды отказали исполнителю в иске о взыскании НДС:

цена сформирована по итогам торгов и изначально включала в себя все налоги и сборы;

в договоре не было условия о корректировке цены при изменении налогового законодательства;

если в договоре нет прямого указания, что цена не включает НДС, то налог выделяется из цены расчетным методом, автоматическое увеличение цены в связи с изменением закона не допускается.

Суд сослался на постановление КС, но применил его в пользу заказчика, поскольку само по себе изменение налогового закона не дает права в одностороннем порядке увеличивать цену договора.^{A40-1}

В другом деле суд довыскал задолженность по договору аренды, поскольку с 1 января 2025 года у арендодателя возникла обязанность платить НДС. Значит, арендную плату следует увеличить в соответствии с новыми налоговыми правилами. Суд указал, что если арендатор не может заявить вычет, то вопрос о распределении налога нужно решать через оценку имущественных потерь, условий договора и отказа от его изменения, а цену можно увеличить на половину суммы налога.^{A40-2}

Если же покупатель товаров, работ или услуг вправе заявить вычет, суды массово поддерживают исполнителя и взыскивают в его пользу полную сумму НДС. К примеру, суд взыскал ее с арендатора, так как арендодатель с 2025 года стал обязан платить налог. Поскольку арендатор мог компенсировать НДС через вычет, цена договора подлежит увеличению на полную сумму налога, а не на половину, как для покупателей без права на вычет.^{A29} Аналогичные выводы делают суды Уральского и Западно-Сибирского округа: отменяют акты судов, которые не разобрались в вопросе наличия у арендатора права на вычет. Нельзя возлагать налоговое бремя только на одну из сторон.^{A50, A46}

Еще суды оценивают, как вели себя стороны после того, как исполнитель стал плательщиком НДС. Даже если в договор не внесли письменные поправки, об изменении цены могут говорить конклюдентные действия сторон. Например, если покупатель систематически оплачивал счета, в которых ему выставляли твердую цену + НДС сверху, хотя при заключении договора исполнитель был на УСН.^{A40-3}

Даже если поставщик товаров, работ или услуг полагает, что не станет плательщиком НДС, заложить такой риск в долгосрочные договоры следует уже сейчас. Используйте оговорку, которая заранее распределит непредвиденную налоговую нагрузку ♦

A40-1 Постановление Девятого ААС от 19.03.2026 по делу № А40-294500/2025

A40-2 Постановление Девятого ААС от 06.02.2026 по делу № А40-185151/2025

A29 Постановление Второго ААС от 09.02.2026 по делу № А29-4495/2025

A50, A46 Постановления АС Уральского округа от 16.03.2026 по делу № А50-12890/2025, АС Западно-Сибирского округа от 26.01.2026 по делу № А46-8083/2025

A40-3 Постановление АС Московского округа от 16.04.2026 по делу № А40-48288/2025

ЧЕМ УСИЛИТЬ ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ ДОГОВОР АРЕНДЫ И КАК ИЗБЕЖАТЬ СПОРА О ПОМЕЩЕНИИ И ДЕНЬГАХ



Андрей Громов

Доцент ИЦЧП, к. ю. н.

Поможет: *усилить предварительный договор аренды с учетом рисков, которые возникают, если основной договор не заключат.*

Нередко стороны до заключения основного договора аренды оформляют предварительный договор, предусматривая обязательство одной из сторон по приведению объекта в надлежащее состояние или ожидая получения согласия третьего лица на такую сделку. Однако такой договор может породить целый комплекс правовых проблем. О них и о том, какие формулировки помогут снизить риски, — в статье.

Установить, к каким условиям применяются правила об аренде

Стороны могут по-разному истолковать условия предварительного договора и спорить, обязаны ли они исполнять их до заключения основного договора аренды. Например, арендатор может отказаться платить за пользование помещением, ссылаясь на отсутствие основного договора.

Договор может предусматривать не только обязанность заключить в будущем основной договор, но и обязанности, которые

стороны исполняют сразу. Например, арендодатель передает помещение по акту доступа, а арендатор начинает пользоваться объектом и вносить периодические платежи. В этой части договор имеет признаки смешанного: к обязанности заключить основной договор применяются правила о предварительном договоре, а к условиям о передаче помещения, пользовании им и оплате — правила об аренде. Не имеет значения, что стороны назвали договор предварительным и не подписали основной договор. Поэтому арендатор, который фактически пользовался помещением, не сможет отказаться от платы только из-за отсутствия основного договора аренды. О фактическом пользовании могут свидетельствовать потребление коммунальных услуг, выполнение ремонтных или монтажных работ, размещение в помещении имущества.

Условие о сроке внесения платежа само по себе также не освобождает арендатора от оплаты. Например, стороны могут предусмотреть, что постоянная часть арендной платы начисляется с даты передачи помещения, но уплачивается после заключения основного договора. Суд может расценить такое условие как отсрочку платежа, а не как освобождение от него. В этом случае арендатору придется оплатить весь период фактического пользования помещением.^{А60}

Вместе с тем исполнение отдельных арендных обязанностей не означает, что основной договор считается заключенным. Если в установленный срок ни одна из сторон не направит другой стороне предложение заключить основной договор, обязанность заключить его прекратится. Впоследствии понудить контрагента к заключению договора уже нельзя.^{ГК, А40}

Чтобы минимизировать риск споров о фактической аренде, рекомендуем прямо определить в предварительном договоре, какие обязательства стороны исполняют до заключения основного договора и независимо от того, будет ли он заключен. Например, это может быть обязанность арендодателя предоставить помещение в аренду и обязанность арендатора вносить периодические платежи. К таким обязательствам применяются правила ГК об аренде. Поэтому арендатор, который фактически пользовался недвижимостью, вероятнее всего, не сможет отказаться от оплаты, ссылаясь на то, что основной договор аренды стороны не заключили. Нелишним будет определить судьбу платежей, которые арендатор перечисляет арендодателю до того, как стороны заключили основной договор. Укажите, засчитываются ли эти суммы в арендную плату. Предусмотрите последствия на случай, если стороны договор не заключат: при каких условиях платеж остается у арендодателя и в каком размере, а когда и в какой срок подлежит возврату арендатору.

А60 Постановление АС Уральского округа от 25.01.2024 по делу № А60-12213/2022

ГК П. 6 ст. 429 ГК

А40 Постановление АС Московского округа от 14.06.2024 по делу № А40-176467/2022

ПРИМЕР ФОРМУЛИРОВКИ

«С даты подписания акта доступа Арендодатель предоставляет Арендатору возможность пользоваться Помещением, а Арендатор обязуется уплачивать плату за фактическое пользование Помещением в размере и порядке, предусмотренных настоящим договором. Указанные обязательства действуют до заключения Основного договора аренды либо до прекращения настоящего договора. К отношениям Сторон по предоставлению и использованию Помещения применяются положения законодательства Российской Федерации об аренде. Незаключение Основного договора аренды не освобождает Арендатора от обязанности оплатить период фактического пользования Помещением».

Согласовать предмет будущей аренды и существенные условия основного договора

Предварительный договор аренды могут признать незаключенным, если из него нельзя определить объект будущей аренды или стороны не согласовали иные существенные условия основного договора. В таком случае стороны не смогут понудить друг друга заключить основной договор. Если потенциальный арендатор уже перечислил деньги, дополнительно возникнет спор об их возврате.

Пример: суды отказали потенциальному арендатору в требовании понудить контрагента заключить основной договор. Предварительный договор не содержал условий, которые позволяли бы индивидуализировать объект будущей аренды: площадь, план, расположение торгового места в торговом центре и его конфигурацию. Поэтому суды не смогли определить, какое именно имущество должно быть передано арендатору, и признали предварительный договор незаключенным. Обязательство заключить основной договор также прекратилось, поскольку в установленный в предварительном договоре срок ни одна сторона не направила другой предложение заключить основной договор аренды.^{А53}

Недостатки в описании объекта не всегда означают, что стороны не согласовали существенные условия. Если из самого предварительного договора и переписки сторон очевидно, что у них не было неопределенности в том, о каком объекте они ведут речь, то техническая ошибка может и не оказать влияния на признание предварительного договора аренды заключенным.

Например, стороны заключили предварительный договор аренды, а потенциальный арендатор перечислил задаток. Впоследствии он потребовал признать договор незаключенным и вернуть деньги. Арендатор ссылаясь на ошибку в кадастровом номере

А53 Постановление АС Северо-Кавказского округа от 16.12.2024 по делу № А53-36558/23

земельного участка и на отсутствие у потенциального арендодателя права собственности на объект на дату заключения предварительного договора. Суды отказали в иске. Они указали, что предварительный договор можно заключить и до того, как у стороны появится право на имущество, необходимое для исполнения основного договора. Важно, чтобы к моменту заключения основного договора это препятствие было устранено. Также суды установили, что из условий предварительного договора и переписки сторон можно определить помещение, которое подлежало передаче в аренду после завершения строительства здания. Разногласий относительно объекта аренды у сторон не было.^{A32}

A32 Постановление АС Северо-Кавказского округа от 27.08.2025 по делу № А32-65667/2024

Чтобы сохранить возможность потребовать от контрагента заключить основной договор, рекомендуем точно и недвусмысленно описать в предварительном договоре объект будущей аренды и согласовать условия основного договора, которые стороны считают существенными. Кроме того, необходимо понимать: направить оферту на заключение основного договора аренды нужно в установленный срок. Если пренебречь направлением юридически значимого предложения, понудить вторую сторону к заключению основного договора едва ли удастся.

ПРИМЕР ФОРМУЛИРОВКИ

«Объектом аренды по Основному договору является нежилое помещение общей площадью ____ кв. м, расположенное по адресу: _____, этаж ____, помещение № ____, кадастровый номер _____, в границах, обозначенных на плане в Приложении № ____ к настоящему договору».

ПРИМЕР ФОРМУЛИРОВКИ

«Не позднее чем за ____ рабочих дней до _____ Арендодатель направляет Арендатору проект Основного договора, содержащий условия, согласованные Сторонами в настоящем договоре. Арендатор в течение ____ рабочих дней с даты получения проекта обязан подписать его либо направить мотивированные замечания. Предложение заключить Основной договор, проект Основного договора и иные уведомления по настоящему договору направляются посредством _____. Документ считается полученным в день _____».

Оговорить последствия незаключения основного договора аренды

Если стороны не заключат основной договор аренды, может возникнуть спор о том, по чьей вине это произошло и какова судьба

A73 Постановление АС Дальневосточного округа от 30.06.2025 по делу № А73-10818/2024

платежа, который арендатор перечислил по предварительному договору аренды. Арендодатель рискует тем, что придется вернуть арендатору задаток в двойном размере или обеспечительный платеж. Арендодатели нередко рассчитывают сохранить платеж, даже когда основной договор не заключили, как из-за обстоятельств, зависящих от них, так и из-за изменения планов арендатора. Однако суд может обязать вернуть деньги, если арендодатель знал о препятствиях к заключению основного договора аренды, но не принял разумных мер, чтобы сообщить об этом контрагенту. Если в итоге арендодатель в должный срок не направит арендатору предложение заключить основной договор аренды, то у него нет никаких оснований удерживать платеж по предварительному договору.^{A73}

A43 Постановление АС Волго-Вятского округа от 04.04.2024 по делу № А43-39698/2022

Платеж может подлежать возврату и в случае, когда арендатор утратил интерес к аренде. Значение имеет содержание его обращения к арендодателю. Если арендатор не отказывается заключать основной договор, а лишь предлагает расторгнуть предварительный договор по соглашению сторон, это само по себе не дает арендодателю права удержать обеспечительный платеж в случае, если основной договор впоследствии не будет заключен из-за действий арендодателя.^{A43}

Чтобы снизить риск спора, рекомендуем ясно прописать в предварительном договоре, при каких условиях каждая из сторон отвечает за неисполнение обязательства по заключению основного договора аренды.

ПРИМЕР ФОРМУЛИРОВКИ

«Сторона несет ответственность за незаключение Основного договора аренды, если без уважительных причин не направила в установленный срок предложение о его заключении, не представила документы, необходимые для заключения договора, либо уклонилась от подписания Основного договора при соответствии его условий настоящему договору. В этом случае обеспечительный платеж остается/возвращается_____.

Уважительными причинами для целей настоящего пункта признаются _____».

При поступлении от контрагента уведомления о нежелании заключать основной договор оцените его содержание. Если вы на это не согласны, рекомендуем придерживаться изначально согласованных условий предварительного договора аренды: в частности, соблюдать сроки и вовремя выйти с офертой на заключение основного договора ♦



Компания

«Аппетиты по снижению
налогового штрафа
придется снизить»

Алексей Станчин, Tax Compliance

42

Работа с налоговой

Для налоговых штрафов установят
предел снижения. Как применить
старые правила

42

Управление юрдепом

Почему юристам бывает сложно
работать с коллегами-зумерами

56

Управление рисками

Международные расчеты
с иностранными контрагентами.
Оценка рисков до перевода денег

64

Для налоговых штрафов установят предел снижения. Как применить старые правила



Алексей Станчин

Руководитель направления налоговой политики Tax Compliance

В статье: почему прежние аргументы для снижения налогового штрафа стали работать слабее и что учесть компании, чтобы добиться смягчения санкций.

425ФЗ П. 57 ст. 1 Федерального закона от 28.11.2025 № 425-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу законодательных актов (отдельных положений законодательных актов) Российской Федерации»

С 1 сентября компании смогут снижать налоговые штрафы с учетом смягчающих обстоятельств не более чем в 10 раз.^{425ФЗ} Однако по нарушениям, совершенным до этой даты, можно требовать применения прежних правил. Разобрали, в каких случаях это возможно и почему даже прежний порядок не гарантирует многократного снижения штрафа.

Когда компания сможет снизить штраф по прежним правилам

Хотя закон с новыми пределами снижения налогового штрафа не более чем в 10 раз вступит в силу в сентябре, специальных переходных правил для начатых и незавершенных налоговых проверок он не содержит. Поэтому остается неясным, по каким правилам определять размер штрафа в таких случаях — по новым правилам с установленным лимитом или все-таки по прежним, когда предельного лимита еще не было.

NB

На дату выхода номера в печать проект приказа ФНС «Об утверждении особенностей учета обстоятельств, смягчающих ответственность за совершение налогового правонарушения» не зарегистрирован в Минюсте.

ID проекта
01/02/03-26/00166720

Так, в практике часто используют конституционный принцип недопустимости придания обратной силы закону, который ухудшает положение налогоплательщика.^{НК, КС} Данный подход уже неоднократно подтверждался судебной практикой.^{А59} Следовательно, новые пределы уменьшения налогового штрафа не имеют обратной силы и не могут применяться к правонарушениям, совершенным до 1 сентября.

Из-за чего компания рискует заплатить штраф полностью

Даже если компании удастся добиться применения прежней редакции статьи 114 НК, рассчитывать, что это автоматически позволит снизить штраф в десятки раз, не стоит. С 4-го квартала 2025 года инспекции, основываясь на внутренних рекомендациях по использованию смягчающих обстоятельств, стали заметно строже их оценивать. И если раньше компания могла снизить штрафы с учетом смягчающих обстоятельств в диапазоне от 16 до 512 раз, то сейчас снижение даже в четыре раза можно считать удачным результатом. Фактически налоговики применяют новую редакцию статьи 114 НК и новые правила особенности учета для смягчающих обстоятельств по штрафам за налоговые нарушения уже сейчас. Какие обстоятельства раньше помогали снизить штраф в разы, а теперь работают значительно слабее — далее.

Благотворительность: покажите соразмерность пожертвований финансовым объемам компании. Раньше даже сравнительно небольшие благотворительные пожертвования инспекции нередко

НК П. 2 ст. 5 ГК

КС Постановления КС от 28.11.2017 № 34-П, от 02.07.2013 № 17-П

А59 Постановление АС Дальневосточного округа от 24.04.2025 по делу № А59-2733/2023

Когда компания сможет требовать прежних правил снижения штрафа

Ситуация	Аргументы компании
Акт проверки вынесли до 1 сентября, а решение — после	Настаивайте на применении прежней редакции статьи 114 НК. Новый предел ограничивает возможность снизить штраф по сравнению с прежним регулированием, а значит, ухудшает положение компании
Решение вынесли до 1 сентября, а жалобу в УФНС или суд рассматривают после	Требуйте рассматривать вопрос о размере штрафа по правилам, действовавшим на дату решения инспекции. Новый предел ограничивает возможность снизить штраф по сравнению с прежним регулированием, а значит, ухудшает положение компании
Нарушение совершили до 1 сентября, а решение вынесли после	Для определения размера штрафа значение имеет дата совершения правонарушения, а не дата вынесения решения инспекцией. Поэтому новый предел ограничивает возможность снизить штраф по сравнению с прежним регулированием, а значит, ухудшает положение компании

П П. 8.1 особенностей учета обстоятельств, смягчающих ответственность за совершение налогового правонарушения, проект приказа ФНС ID 01/02/03-26/00166720

A74 Постановление Третьего ААС от 14.11.2025 по делу № А74-1104/2023

П-1 П. 6.2 особенностей учета обстоятельств, смягчающих ответственность за совершение налогового правонарушения, проект приказа ФНС ID 01/02/03-26/00166720

учитывали как самостоятельное основание для снижения штрафа. Теперь одного факта помощи недостаточно. Налоговики и суд оценивают пожертвования на их соразмерность финансовому положению компании. Если объем благотворительности несопоставим с масштабом деятельности компании или размером налоговых доначислений, инспекция может вообще отказаться учитывать это обстоятельство.

Социальная направленность: заявляйте вместе с благотворительностью. Раньше социальную направленность деятельности и благотворительность компании нередко заявляли как два самостоятельных обстоятельства. Теперь инспекции все чаще объединяют их в одно смягчающее обстоятельство. Эта тенденция прослеживается и в проекте приказа ФНС об особенностях учета смягчающих обстоятельств.^П Например, налоговики учли в качестве смягчающих обстоятельств социальную направленность деятельности компании, благотворительность и тяжелое финансовое положение.^{A74}

Сложное финансовое положение: докажите его на дату решения. Инспекции и суды могли учитывать прогнозируемое ухудшение имущественного положения при исполнении решения. Сейчас внимание уделяется прежде всего фактическому финансовому состоянию компании на дату принятия решения о привлечении к ответственности. Такой же подход закреплен в проекте приказа ФНС.^{П-1}

Как смотрит суд на тактику налоговиков

A40 Решение АС г. Москвы от 01.08.2025 по делу № А40-165334/22-108-2823

Суды поддерживают налоговиков в жестком подходе в отношении учета смягчающих обстоятельств. Например, суд согласился с отказом инспекции учесть благотворительность при снижении штрафа, поскольку размер пожертвований не соотносился с суммой налоговых доначислений.^{A40}

A40-1 Решение АС г. Москвы от 03.03.2025 по делу № А40-209075/24-75-1684

Если компании все же удалось снизить размер санкций со ссылкой на смягчающие обстоятельства, суды, как правило, не идут на его дальнейшее уменьшение. Указывают, что дополнительное снижение может нарушить принцип справедливости ответственности и лишить санкцию ее предупредительной функции.^{A40-1}

A40-2 Постановление АС Московского округа от 12.02.2025 по делу № А40-15565/2024

Более того, в отдельных делах суды предъявляют к смягчающим обстоятельствам больше требований, чем налоговики. Например, суды московского округа в своей последней практике придерживаются позиции о том, что смягчающее обстоятельство должно находиться в причинно-следственной связи с самим правонарушением.^{A40-2} При этом правоприменитель на текущий момент

не разъяснял, каким образом, например, благотворительная деятельность должна находиться в причинно-следственной связи с совершением налогового правонарушения.

Как обосновать снижение штрафа больше чем в два раза

Чтобы добиться снижения штрафа более чем в два раза, компании стоит заранее подготовить позицию и доказательства по каждому смягчающему обстоятельству. Как обосновать снижение штрафа перед инспекцией и при необходимости — в суде.

Откажитесь от ложных ожиданий относительно итогов проверки. При формировании позиции и оценке рисков лучше сразу исходить из негативного сценария — инспекция признает не все заявленные смягчающие обстоятельства, а суд откажется снижать штраф.

Ссылайтесь прежде всего на смягчающие обстоятельства, которые отражены в проекте приказа ФНС. В нем ФНС раскрыла свой подход к применению смягчающих обстоятельств.

Доказывайте смягчающие обстоятельства и обосновывайте расчет штрафа. Если раньше зачастую было достаточно представить позицию по смягчающим обстоятельствам, то теперь необходимо собрать документы и фактически доказать каждое из обстоятельств. Например, по благотворительности теперь недостаточно предоставить грамоты и награждения от органов власти. Теперь необходимо доказать факт несения этих расходов и прямую связь с благотворительной деятельностью.

Отдельное внимание смягчающим обстоятельствам стоит уделить на стадии рассмотрения возражений на акт проверки. Ранее этот вопрос не всегда был ключевым на данной стадии. Сейчас же без детальной проработки доводов, обсуждения с инспекцией порядка их учета и достаточности доказательств будет трудно обосновать снижение штрафа более чем в два раза.

Подводя итог, можно сказать, что действительно законодательные рамки стали намного уже, возможность снижения и нивелирования штрафа до неимущественных сумм резко сократилась. Но это не итог законодательного регулирования, а общая тенденция налоговой политики и судебной практики. Можно ожидать, что усиление требований к назначению и снижению штрафов приведет и к более детальной оценке умысла налогоплательщика. Сейчас в ряде споров вывод об умысле нередко ограничивается ссылкой на соответствующую норму НК и на то, что умысел налогоплательщика установлен ♦

«НАША ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА — СЛЕДИТЬ, ЧТОБЫ ВДОХНОВЕНИЕ НЕ ПЕРЕРАСТАЛО В ПЛАГИАТ»

*Как проверить крауд-проект, чтобы не попасть на мошенников? Почему перевод на личную карту — стоп-сигнал, а проект, полностью сгенерированный ИИ, — повод отказаться от вложений? Поговорили об этом с **Анной Петериковой**, руководителем юридического отдела Planeta.ru. Она также рассказала историю из опыта, как импровизация на онлайн-заседании СИП помогла выиграть дело.*



**Беседовала
Виктория Фролова**

Главный редактор

Фотографии
Антон Мишакова

Анна, начнем с главного стереотипа. Некоторые до сих пор считают краудфандинг чем-то полулегальным. Это предрассудок или в этом все еще есть доля истины?

С краудфандингом есть интересный парадокс: индустрия уже взрослая, а восприятие местами все еще подростковое. Я сама не раз слышала мнение, что краудфандинг — полулегальная схема, которую никто толком не регулирует. Но это миф. По моему мнению, он родился в том числе из-за того, что Федеральный закон от 02.08.2019 № 259-ФЗ «О привлечении инвестиций с использованием инвестиционных платформ и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» стали называть «законом о краудфандинге». Так платформы народного финансирования, не являющиеся инвестиционными платформами, в глазах обывателей попали в серую правовую зону.

При этом деятельность участников краудфандинга уже регулируется общими нормами: ГК РФ, законами о рекламе и защите прав потребителей, налоговым законодательством и пр.

Дополнительно с 01.10.2026 вступит в силу Федеральный закон от 31.07.2025 № 289-ФЗ «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики», который внесет правовую определенность в отношения между операторами посреднических цифровых платформ, их партнерами, пользователями и другими лицами. То есть свобода действий имеется, но не без правовых рамок.



Как суды относятся к краудфандингу?

Суды хорошо понимают природу краудфандинга. Например, суд принял скриншоты страниц краудфандинговой платформы в качестве доказательств стоимостного выражения фирменных товаров, обмена их на денежные средства (постановление Семнадцатого ААС от 01.12.2025 по делу № А71-1457/2025). Ну а судебские составы Суда по интеллектуальным правам в отношении нашей отрасли максимально профессиональны.

Кстати, о СИП: расскажите о вашем кейсе с досрочным прекращением охраны товарных знаков.

Я называю эту историю «Как юристы “Планету” защищали». Началось все с того, что мы подали в Роспатент заявку на регистрацию нового товарного знака и получили уведомление с предварительным отказом. Нам указали, что уже есть три действующих знака, схожих до степени смешения с нашим обозначением. Регистрация была под вопросом.

Чтобы устранить это противопоставление как препятствие регистрации, мы подали в Суд по интеллектуальным правам три иска — просили досрочно прекратить правовую охрану тех самых чужих знаков. Это были бы классические споры с лицом, аккумулирующим товарные знаки, если бы в одном из процессов не произошла интересная импровизация. В самый разгар заседания суд потребовал дополнительных доказательств — что мы действительно заинтересованы в прекращении этих знаков. Таких документов с собой, разумеется, не было, а в отложении заседания нам отказали.

И тут нас спасла техническая деталь. Я участвовала в заседании онлайн и попросила суд разрешить включить демонстрацию экрана — в прямом эфире открыла наши сайты, соцсети, публикации. Суд принял такой ход с нашей стороны, в итоговом судебном акте сослался на такое доказательство как «зафиксированное при видеозаписи» (решение СИП от 25.12.2025 по делу № СИП-761/2025).

Это решение стало преюдициальным для двух остальных дел, и мы выиграли их без лишней борьбы.

С учетом того, что платформа живет не только своими брендами, но и контентом тысяч авторов, могу предположить, что работы в части IP у юристов Planeta.ru хватает.

Интеллектуальная собственность для нас — это не отдельный участок работы, а скорее связующее звено. Можно сказать, клей, который держит всю платформу. Поэтому и наши задачи делятся на два направления. Первое — классика, знакомая любой компании: мы выявляем свои объекты интеллектуальной собственности, оформляем права, регистрируем, если нужно, и защищаем их.

О компании

Planeta.ru — крупнейшая российская краудфандинговая экосистема, включающая в себя сервис для коллективного финансирования проектов. Крауд-платформа позволяет авторам (музыкантам, благотворительным фондам, юристам и пр.) собирать средства на реализацию идей напрямую от будущих потребителей и сторонников.

А второе — это уже специфика работы информационного посредника. Мы проверяем черновики проектов, чтобы автор случайно не взял чужое. И обрабатываем жалобы правообладателей. Например, кто-то находит красивую картинку в интернете и вставляет в проект, думая: «раз в открытом доступе, значит, можно». А мы напоминаем: наличие в интернете не равно разрешению на использование (определение ВС от 28.01.2020 № 5-КГ19-228).

Если нарушение нашли — контент удалят по процедуре notice-and-takedown. Если автор считает, что удалили ошибочно, он может подать встречное уведомление. В общем, наша главная задача — следить, чтобы вдохновение не перерастало в плагиат. Хотя иногда грань между ними тоньше, чем английский юмор.

Модерация отсеивает нарушения на площадке, но я почти уверена, что мошенники не дремлют, и вы не всегда можете на это повлиять. На что обращать внимание инвесторам, которые хотят вложиться в проект?

К сожалению, люди обманывают друг друга даже в семьях — что уж говорить про открытый интернет. Поэтому я всегда советую обращать внимание на несколько стоп-сигналов.

Первый — платформа. Проверьте адрес сайта. Если он отличается от привычного адреса официальной площадки — перед вами клон, созданный для фишинга. Поддерживайте проекты только на проверенных ресурсах с понятным правовым статусом.

Второй — способ сбора денег. Если автор просит перевести на личную карту или на электронный кошелек — это тревожный звонок. Серьезные крауд-проекты работают через платформу, где деньги аккумулируются официально и перечисляются только после успешного завершения сбора.

Третий сигнал — предыстория. У организатора должно быть максимально много данных: страницы в соцсетях, публикации, сведения из ЕГРЮЛ или ЕГРИП. Настоящий автор всегда заинтересован в прозрачности. «Человек без прошлого» — это риск.

А еще ИИ-контент. Сама по себе нейросеть не запрещена, но когда тексты, картинки и схемы почти полностью сгенерированы искусственным интеллектом — это сигнал о низкой вовлеченности автора.

И отдельный случай — «крауд-риелторы», как мы их называем внутри Planeta.ru. Если кто-то предлагает за деньги «пройти модерацию без очереди», «гарантированное продвижение» или «эксклюзивный доступ» через личные связи, не верьте. Это стопроцентный повод насторожиться. Такие «посредники» не имеют никакого отношения к платформе и просто наживаются на доверии ♦



ОДИННАДЦАТЬ ПРИЕМОВ, ЧТОБЫ ИТ-ПРОЕКТ ЮРДЕПА ОДОБРИЛИ И ВЫДЕЛИЛИ БЮДЖЕТ



Алексей Лавров

Генеральный директор ООО «Брайт Партнерс»,
эксперт по управлению проектами автоматизации, более 20 лет в роли CFO

О чем: на V Правовом саммите Акцион Право в Санкт-Петербурге юристы обсудили проблемы 2026 года: сокращение штата, рост нагрузки и нехватку средств на автоматизацию. Финансовый директор с 20-летним опытом рассказал, как убедить бизнес инвестировать в IT-инициативы юрдепа даже в кризис.

Начну с неприятной правды. Большинство проектов по автоматизации, которые предлагают юристы, бизнес отклоняет не из-за нехватки денег. Настоящая причина в том, что юристы обосновывают их как собственное удобство, а не как инвестицию, выгодную всей компании. Мы, финансисты, не против автоматизации юридической работы и упрощения жизни юристам, но мы хотим видеть реальный результат вложений — он должен окупиться в деньгах. В этой статье я поделюсь приемами, которые помогут начать говорить с финансистами на одном языке, защитить свой IT-проект и выбить на него деньги.

Покажите пять уровней эффекта, а не один

IT-проект юрдепа редко дает эффект только по одному направлению. Чаще их несколько. Чем больше уровней вы покажете, тем убедительнее заявка.

Уровень 1. Операционная эффективность — экономия времени юристов. В юридических службах значительное количество

ручных операций: поиск судебной информации, контроль сроков, подготовка типовых документов, проверка статусов дел. Автоматизация убирает рутину, на которую юристы тратят часы, но которая не приближает к результату.

Уровень 2. Управленческая прозрачность — управляемость для руководителя. С появлением IT-системы руководитель начинает видеть картину целиком: сроки, статусы дел, судебные заседания и риски. Это сокращает время на управление и предотвращает потери.

Уровень 3. Управление рисками — снижение рисков. Юридическая функция напрямую связана с рисками: пропущенные заседания, пропущенные сроки, ошибки в документах. Каждый такой случай имеет стоимость. Внедрение IT-системы снижает вероятность этих событий.

Уровень 4. Масштабируемость — ограничение роста затрат на персонал. При росте бизнеса штат юридической службы увеличивается. В классической модели это требует пропорционального роста численности персонала. Автоматизация меняет структуру операционных затрат, делая их менее зависимыми от объема.

Уровень 5. Связь с корпоративной аналитикой — синергия с другими IT-системами компании. Интеграция юридической IT-системы с корпоративными информационными системами создает дополнительный источник ценности. Юридическая информация становится частью управленческих данных компании и влияет на принятие решений.

Смените логику: не «нам нужно», а «вот что вы получите»

Типичная заявка юридического департамента звучит так:
«Нам нужна система. Вот ее функции. Вот ее цена». С точки зрения финансового комитета — это расходы бюджета. Никто не любит

Как сформулировать свой запрос, чтобы финансист его принял

Что говорят юристы	Что хочет слышать финансовая служба
«Нам нужна автоматизация»	«Предлагаем инвестицию с окупаемостью 4 мес.»
«Система будет удобной»	«Система позволит сэкономить 2,5 млн руб. в год за счет времени юристов»
«Снизим риски»	«Предотвратим убытки 650 тыс. руб. в год»
«Без системы мы не справляемся»	«Стоимость бездействия — 2 млн руб. за три года»

расходы. Сильная заявка звучит иначе: «Предлагаем инвестицию. Вот ее стоимость. Вот ожидаемый возврат. Вот срок окупаемости». Простая замена фраз, которая меняет все.

Самое важное на этом этапе: прежде чем озвучить цену, назовите выгоду. Не «система стоит», а «инвестиция окупается». Только после этого называйте цену.

Посчитайте «стоимость бездействия» — это ваш козырь

Самый сильный аргумент против фразы «давайте подумаем» — показать, сколько компания теряет, если ничего не менять. Потери и риски в денежном эквиваленте — это то, что компания теряет прямо сейчас. Можно продолжать терять эти суммы каждый год или инвестировать в ИТ-систему юридического департамента один раз и прекратить эти потери.

Я рекомендую собрать данные по вашим реальным потерям за последние один–два года, описать ситуации, которые привели к потерям, и посчитать сумму, которую сможете сэкономить в результате автоматизации. Это будет ваш главный аргумент.

Ответьте на вопросы финансистов еще до того, как их зададут

На любом инвестиционном комитете проект оценивают по трем параметрам. Как правило, это стоимость проекта, ожидаемый экономический эффект и срок окупаемости вложений. Если у вас нет ответов на них — вы в проигрышной позиции.

Подготовьте ответы на эти три вопроса из таблицы с конкретными цифрами. Не «улучшим контроль», а «снизим штрафы на 650 тыс. руб. в год». Конкретные расчеты переводят разговор от общих обещаний к понятному бизнес-эффекту.

К каким вопросам нужно быть готовым при защите бюджета проекта

Вопрос	Что за ним стоит
Сколько сэкономит или заработает?	Прямой денежный поток
Какие риски снимет?	Предотвращенные убытки
Когда увидим результат?	Срок окупаемости

Не прячьте затраты — прозрачный ТСО повышает доверие

Самая частая ошибка — назвать только цену лицензий, а про внедрение, обучение и поддержку «забыть». Когда эти затраты всплывают после утверждения бюджета, репутация инициатора проекта падает. Правильный ТСО включает в себя лицензии или цену подписки на IT-продукт за весь срок, внедрение и настройку, обучение пользователей, ежегодную техническую поддержку, обновления и доработки по мере необходимости.

Научитесь говорить языком финансов без страха

ТСО, ROI и NPV — юристы часто боятся этих аббревиатур. Зря. За ними стоят простые вещи. Ниже поделюсь терминами, которые должен знать каждый юрист компании, — это значительно упрощит взаимодействие с бизнес-подразделениями.

ТСО (полная стоимость владения) — сумма всех затрат проекта, а не только стоимость покупки лицензий ПО. Для IT-проекта это еще и стоимость услуг по внедрению, настройке, обучению пользователей, технической поддержке, доработке и обновлению.

ROI (возврат инвестиций) — сколько рублей возвращает каждый вложенный рубль. Доходность проектов юридических служб может быть очень высокой за счет небольшого объема инвестиций и значительного экономического эффекта.

NPV (чистая приведенная стоимость) учитывает, что деньги сегодня дороже, чем через год. Просто запомните: если на комитете спросят про NPV, ответьте: «Мы рассчитали с финансовой службой, NPV положительный».

На что обратить внимание: не нужно самому считать сложные формулы. Достаточно понимать суть и привлечь финансиста для точных расчетов. Но знание этих понятий позволяет говорить с бюджетным комитетом на одном языке.

Используйте в аргументации аналогии — они работают лучше цифр

Финансисты любят цифры, но понимают аналогии. Используйте их, чтобы объяснить сложные вещи.

Аналогия с автомобилем (для ТСО): «Цена машины — 2 млн руб. Но вы же знаете, что с учетом бензина, страховки и ТО за три года вы потратите 3 млн руб.? С нашей системой то же самое».

Аналогия с крышей (для «стоимости бездействия»): «Починить крышу сейчас — 100 тыс. руб. Не чинить — через год протечет потолок на 300 тыс. руб. и испортится мебель на 200 тыс. руб. Стоимость бездействия — 500 тыс. руб. Наш проект — о том же самом».

Подберите 2—3 аналогии из жизни компании или бытовых ситуаций. Они сделают вашу речь более запоминающейся.

Покажите, как проект помогает другим отделам, и заложите бюджет на интеграции

Проект, который работает только внутри юридического департамента, — это локальная оптимизация. На такие проекты компании выделяют бюджеты неохотно, потому что не видят положительного эффекта для бизнеса. Поэтому важно показать, что результат проекта будет полезен не только юристам. Проект, который предоставляет данные в финансы, продажи и закупки, — это общая инвестиция, вписывающаяся в стратегию цифровизации. Для этого потребуются интеграции, а значит — бюджет.

Например, интеграция претензионной и судебной работы с ВІ даст финансовой службе точные данные по искам, которые будут учитываться в финансовом планировании. А еще информация о претензиях и судебных спорах будет доступна отделам продаж и закупок перед сделками.

Проговорите с функциональными службами, в каком формате им нужны ваши данные. Запросите у IT: «Какая интеграция с корпоративными системами возможна?». Заложите эти работы в бюджет проекта. Акцентируйте на комитете: «Наши данные нужны другим отделам, и мы готовы это обеспечить».

Встретьтесь с финансистом до комитета, а не на нем

Самая плохая стратегия — выходить на бюджетный или инвестиционный комитет с заявкой, которую финансовая служба видит в первый раз. Воспринимайте финансовую службу не как контролера, а как партнера, который поможет упаковать ваш проект в сильную заявку. Для этого за 2—3 недели до комитета я рекомендую показать проект финансисту в формате «черновика», договориться о формате расчетов (TCO, ROI, NPV) и ответить на вопросы финансистов до общего заседания, где будет приниматься решение. Так вы сможете прийти на комитет с уже понятной и согласованной финансовой моделью проекта.

IT-проект юридического департамента — это не затраты бюджета, а инструмент повышения эффективности компании

Подготовьте три сценария: оптимистичный, базовый, пессимистичный

Вас обязательно спросят: «А что, если ваши оценки ошибочны?». Будьте готовы ответить. Всегда держите в голове три сценария для вашего проекта: оптимистичный — когда выгода проекта оказалась выше той, которую вы прогнозировали; базовый — когда ожидание выгоды и реальность совпали; пессимистичный — когда выгода оказалась на 30 процентов и более ниже той, которую вы спрогнозировали. Потратьте один час на то, чтобы прогнать три сценария, — это окупится. На комитете сделайте акцент на фразе: «Мы проверили проект на прочность. Даже если мы ошиблись в оценках на 30 процентов, он остается окупаемым. Запас прочности у нас есть».

Зафиксируйте структуру заявки в чек-листе

Чтобы ничего не забыть, используйте чек-лист. Перед каждым бюджетным или инвестиционным комитетом проверяйте себя. Чек-лист должен содержать все пункты, которые мы прошли выше. Перед комитетом сверьте с ним готовую заявку, чтобы убедиться, что в ней есть все необходимые расчеты и обоснования. Скачать чек-лист можно в телеграм-канале журнала «Юрист компании».

Главный вывод, о котором нужно помнить: компания инвестирует туда, где видит возврат капитала. Если проект юридического департамента не переведен на язык экономического эффекта, он будет проигрывать проектам производства, логистики и продаж.

Разница между отклоненной заявкой и утвержденным инвестиционным проектом часто заключается не в сумме, а в том, как она обоснована. Чем понятнее структура выгоды, тем выше вероятность утверждения. IT-проект юридического департамента — это не затраты бюджета, а инструмент повышения эффективности компании. Именно в такой логике его стоит представлять на комитете ♦

ПОЧЕМУ ЮРИСТАМ СЛОЖНО РАБОТАТЬ С ЗУМЕРАМИ И КАК НАЛАДИТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ



Дарья Озол

Шеф-редактор Системы Юрист

Научитесь: *получать выгоду от младших коллег
и защитите свою зарплату.*

По данным исследования «Акцион Право», почти треть корпоративных юристов в 2026 году отметили, что в работе с коллегами-зумерами их эмоционально утомляет необходимость постоянно объяснять очевидное. При этом еще треть руководителей признались, что эффективность работы команды напрямую зависит от готовности младших коллег учиться и принимать замечания. В крупных компаниях опытным юристам все чаще приходится быть наставниками начинающих коллег и одновременно защищать свои ресурсы.

Мы поговорили с юристами, которые прошли через адаптацию зумеров и научились извлекать из нее выгоду. На их опыте показали, как выстроить работу с зумерами так, чтобы они стали вашими союзниками, а не источником стресса.

NB

Зумер — это человек, принадлежащий к «поколению Z», родившийся примерно с 1997 по 2012 год. Первое поколение, полностью выросшее в цифровую эпоху

Ищут способы работать меньше

Руководители юридических департаментов и партнеры адвокатских бюро считают, что зумеры не просто используют

технологии — они ищут способы упростить сложное, в том числе для того, чтобы меньше работать. И здесь важно направить эту компетенцию младших сотрудников в нужное русло. Нужно сделать так, чтобы упрощающие механизмы не снижали качество работы, а наоборот, формировали инструменты для глубокой аналитики.

Алина Хамматова, адвокат, советник адвокатского бюро «Вертикаль», в котором зумеры составляют около 35 процентов команды, делится положительным опытом работы с ними. В прошлом году ее коллеги поколения Z разработали программное решение для автоматизации рутинных юридических процессов и работы с distressed-активами. Система выполняет анализ банковских выписок, проверку сделок на оспоримость по банкротным основаниям и оценку инвестиционной привлекательности долгов. Она позволяет проверять лица по открытым источникам: КАД, ФССП, ФНС, ЕФРСБ, реестр залогов и др., квалифицировать сделки по статьям 61.2 и 61.3 Закона о банкротстве через интеллектуальные алгоритмы, а также проводить инвестиционный анализ долгов через скоринг должника, прогнозировать взыскания и рассчитывать справедливую цену покупки. Это ПО сейчас активно используют все сотрудники адвокатского бюро «Вертикаль».

Как наладить взаимодействие. Вместо того чтобы раздражаться на желание зумеров меньше работать, перестаньте воспринимать это желание как лень и саботаж. Молодое поколение борется не только за свободное время, но и за повышение личной эффективности. Если зумер предлагает упростить процесс — не отмахивайтесь, а попросите показать, как именно. Дайте ему задачу автоматизировать вашу рутину. Он сделает это быстрее, чем вы найдете исполнителя на аутсорс. А вы освободите свое время для более сложных задач.

Задают неудобные вопросы

Светлана Медведовская, руководитель службы комплаенс АО «Систэм Электрик», восхищается прямоотой зумеров и их свободой от иерархических условностей. «Если решение кажется зумерам нелогичным или рискованным, они задают вопросы прямо, не боясь сказать “я не понимаю” или “а почему мы делаем именно так?” — отмечает Светлана и делится своим опытом: — Когда младший специалист неожиданно указывает на логическую дыру в процедуре — это круто, это предотвращает риски».

Алина Хамматова, адвокат, советник адвокатского бюро «Вертикаль», согласна с выводами Светланы: отсутствие страха задавать

вопросы и отстаивать свое мнение — это драйвер улучшений. Модель управления «я сказал — ты сделал» устарела. Современный стиль — это со-управление и наставничество. По мнению Алины, важно не просто ставить задачи, а объяснять контекст: зачем мы это делаем, какую проблему решаем и почему это важно. Такой новый стандарт руководителя она разработала для себя и своей команды.

Как наладить взаимодействие. Не воспринимайте бесконечные «почему» как проверку вашего авторитета. Для зумера этот вопрос — способ убедиться, что задача решается правильно. Вместо того чтобы раздраженно отмахиваться, используйте каждый вопрос как возможность проверить свои же процессы. Если зумер что-то не понял — значит, ваша инструкция или постановка задачи были неочевидны. Потратьте пять минут на объяснение контекста сейчас — и сэкономите часы на исправление ошибок потом.

Могут уехать в Африку в любой момент

Текучесть — один из главных вызовов при работе с зумерами. С одной стороны, в них живет невероятная скорость, креатив, открытость новому и готовность менять процессы. С другой — такая же скорость в принятии решений в отношении своей жизни. Они не держатся за место, не терпят рутину, не считают, что должны кому-то что-то годами доказывать.

«Несмотря на то что значительная часть зумеров работает у нас достаточно продолжительное время, именно с этим поколением мы по-настоящему столкнулись с текучестью кадров. Около 40 процентов сотрудников, принятых на работу за последние полтора-два года, задержались в компании в среднем на год. Кто-то понял, что юридическая сфера — не его путь, кто-то оказался не готов к постоянному потоку новых задач, а кто-то — в принципе не готов работать», — говорит Алина Хамматова, адвокат, советник адвокатского бюро «Вертикаль».

Опытные руководители оценивают эту ситуацию с точки зрения естественного отбора: остаются сильные и заинтересованные сотрудники. Но с точки зрения вложений — времени на обучение, погружения в задачи, адаптации — ситуация порой бывает неприятной. Особенно когда начинаешь видеть первые результаты у новичка, а он принимает резкое и неожиданное решение уйти.

Алексей Березин, руководитель управления по правовому сопровождению сделок М&А Группы «Черкизово», дополняет выводы коллег своей ироничной историей: «Сильных разочарований пока не было. Однако была интересная ситуация, когда коллега-зумер очень быстро уволился. Он даже испытательный срок до конца

не прошел. Причина увольнения оказалась нестандартная: ему надо было срочно ехать в Африку...»

Как наладить взаимодействие. Увольнение зумера не станет личным поражением для вас или крахом для команды. Перестаньте тратить нервы на удержание каждого молодого сотрудника и пытаться их «привязать» к вашей компании. Это невозможно — у зумеров другой ритм жизни. Инвестируйте в процессы, а не в конкретных людей. Заводите инструкции и чек-листы, чтобы в любой момент передать задачи другому сотруднику. Делегируйте, но не привязывайтесь, чтобы не уезжать за молодым специалистом в Африку.

Не умеют преодолевать сложности

Зумеры молниеносно выдают результат. Но как только задача требует погружения, многодневной рутины или последовательного анализа — они начинают отвлекаться или терять интерес. Многие связывают это с ленью молодого поколения, но их руководители фиксируют особенность мышления.

Алина Хамматова, адвокат, советник адвокатского бюро «Вертикаль», называет это одной из главных сложностей в работе с зумерами. Их клиповое мышление противится долгой концентрации на рутинных задачах, кроме того, страдают навыки глубокого анализа. Зумерам трудно преодолевать сложности — они их демотивируют. Если поколение миллениалов готово было в их возрасте работать за еду и опыт, то зумеры такой принцип отрицают.

Галина Тимашинова, директор по административно-правовым вопросам Группы компаний «Авторитэйл», подтверждает это наблюдение Алины: «Сложнее всего зумерам глубоко погрузиться в специфику юридического вопроса. Первичный результат по задаче они выдают быстро, а вот дальнейшее погружение происходит тяжелее».

Как наладить взаимодействие. Не пытайтесь заставить зумера сидеть над одним договором три дня. Он этого не выдержит, и вы оба будете страдать. Разбивайте сложные задачи на короткие этапы. Не «подготовь правовую позицию по делу», а «сделай подборку практики по вопросу к обеду, после обеда соберемся и разберем».

Используйте скорость зумеров как ресурс. Они быстро выдают первичный материал — берите его за основу и наращивайте глубину сами. Это все равно быстрее, чем делать все с нуля. И помните: то, что они не копают глубоко, не значит, что они плохие юристы. Просто у них другой инструментарий. Научитесь принимать это — и перестанете тратить нервы на то, что они не «как мы» ♦

КОГДА ТАМОЖНЯ ПЕРЕСЧИТАЕТ ЦЕНУ ТОВАРА, И ЕЩЕ ЧЕТЫРЕ ВЫВОДА ВС ДЛЯ ИМПОРТЕРОВ



Ольга Матрон

руководитель юридического департамента ООО «Меркури Констракшн Менеджмент Регион»,
преподаватель, бизнес-партнер, к. э. н., МВА

Суть: *разобрали пять позиций из нового обзора ВС по таможенным спорам, которые пригодятся в работе при поставках из-за рубежа.*

ВС Тематический обзор ВС № 9/2026 «О рассмотрении судами споров, связанных с применением таможенного законодательства», утв. постановлением Президиума ВС от 17.06.2026 № 12А/2026

В новом Обзоре Президиум ВС обобщил практику по классификации товаров, определению их происхождения и таможенной стоимости, начислению пеней и привлечению компаний к административной ответственности.^{ВС} В Обзоре ВС обозначил новые риски для импортеров и дал им аргументы для защиты в спорах с таможней. Пять главных позиций — в статье.

Импортеру придется раскрыть ценообразование, если поставщик с ним связан

Когда российский импортер покупает товар у связанного иностранного поставщика, подтвердить таможенную стоимость только контрактом, инвойсом и платежкой не получится. Если таможенники выявят признаки того, что аффилированность сторон могла повлиять на цену, компании придется объяснить, как эта цена сформировалась и что связь с поставщиком на нее не повлияла. По сути, ВС усилил нагрузку на декларанта, предоставив таможенникам более сильный ориентир, когда они вправе требовать

от компании раскрыть ценообразование и корректировать таможенную стоимость.

Так, в деле из Обзора ВС российская компания ввезла фрукты от иностранного поставщика, который владел 100 процентами ее уставного капитала. Таможня установила, что заявленная цена ниже цен на аналогичные товары, и запросила документы о ценообразовании. Компания представила контракт, инвойсы, экспортную декларацию и платежные документы. Однако не раскрыла, почему товар продали по такой цене и как стороны ее согласовали. Первая инстанция поддержала таможню. Апелляция и кассация решили, что одной только аффилированности недостаточно, чтобы признать стоимость недостоверной.

Верховный суд оставил в силе решение первой инстанции. Указал, что взаимосвязь сторон сама по себе не мешает определять таможенную стоимость по цене сделки. Но если таможня выявила признаки ее влияния на цену, декларант должен доказать обратное, в том числе раскрыть сведения о ценообразовании.^{ВС-1}

ВС-1 П. 4 Тематического обзора ВС № 9/2026, утв. постановлением Президиума ВС от 17.06.2026 № 12А/2026

Как учесть позицию ВС в работе: если сделка проходит между взаимосвязанными лицами, уже на стадии подготовки документов советуем собрать доказательства рыночности цены. Среди таких документов: переписка о переговорах, прайс-листы, сравнительные предложения, данные по аналогичным поставкам, внутренние расчеты скидок и коммерческая политика.

Роялти придется включить в таможенную стоимость, если без него нельзя продавать товар

Цена товара в контракте не всегда будет окончательной для таможни. Она может проверить и другие платежи в пользу иностранного поставщика или компаний из одной группы: например, роялти, лицензионные платежи, маркетинговые сборы и иные выплаты. Если по существу такие выплаты дают продавцу часть дохода от ввезенного товара, их могут включить в таможенную стоимость, даже если они не именуются в договоре как часть цены.

В Обзоре ВС рассмотрел спор импортера одежды, обуви и аксессуаров. Компания закупала товары у иностранных организаций группы, а отдельно платила другой компании группы за товарный знак, ноу-хау, ПО, сайт и коммерческое обозначение. Нижестоящие суды решили, что лицензионный договор не связан с поставками: в контрактах не было условия о необходимости платить роялти. ВС с этим не согласился. Указал, что в отношениях внутри группы условие о роялти может не быть прямо записано в договоре поставки. Достаточно установить, что без права

ВС-2 П. 7 Тематического обзора ВС № 9/2026, утв. постановлением Президиума ВС от 17.06.2026 № 12А/2026

ВС-3 П. 10 Тематического обзора ВС № 9/2026, утв. постановлением Президиума ВС от 17.06.2026 № 12А/2026

использовать бренд, технологии или иные объекты интеллектуальной собственности компания фактически не могла бы импортировать и продавать товар по правилам группы. В таком случае роялти могут быть частью действительной стоимости товаров.^{ВС-2} Такой же подход ВС применил к дивидендам.^{ВС-3}

Подход к включению роялти и связанных платежей в таможенную стоимость давно существует в практике. Таможня и суды уже не первый год оценивают, не скрыта ли часть цены в иных платежах. Однако ВС систематизировал существующую линию и сделал ее более удобной для применения таможней. Для бизнеса это означает, что попытка «разнести» цену товара и связанные платежи по разным договорам не всегда будет работать, если экономическая связь очевидна.

Как учесть позицию ВС в работе: проанализируйте групповые соглашения и задокументируйте экономическую связь между лицензионными, маркетинговыми, сервисными выплатами и возможностью реализации товара. Если роялти действительно оплачивают часть дохода от реализации, подготовьте аргументы и расчеты, показывающие, что платежи не являются скрытой частью цены; если же услуги носят самостоятельный характер — сохраните доказательства их реальной стоимости и документы, подтверждающие объем реально оказанных услуг.

Импортеру придется подтвердить назначение товара, если таможня меняет код ТН ВЭД

При споре о коде ТН ВЭД недостаточно сослаться на название товара в инвойсе, каталоге или декларации. Значение имеют объективные характеристики товара: состав, конструкция, функции и предполагаемое использование. Об этом рассказал Верховный суд в Обзоре на примере спора об алюминиевых крепежных элементах для самолета. Компания ввезла панели фюзеляжа, оборудование кухни, систему водоснабжения и другие элементы салона и задекларировала их как прочую крепежную арматуру. Таможня решила, что товары нужно отнести к другой субпозиции — для кронштейнов и аналогичных изделий. Суды поддержали таможню.

Верховный суд с этим не согласился. Само слово «кронштейн» не определяет код ТН ВЭД. Для классификации нужно учитывать назначение товара и то, как его используют. В этом случае изделия служили для соединения комплектующих самолета с фюзеляжем и установки элементов салона. Поэтому относить их к отдельной субпозиции для кронштейнов было нельзя.^{ВС-4}

ВС-4 П. 1 Тематического обзора ВС № 9/2026, утв. постановлением Президиума ВС от 17.06.2026 № 12А/2026

ВС закрепил существующий подход: код ТН ВЭД определяют не по названию товара в инвойсе или каталоге, а по его объективным признакам. Значение имеют состав, конструкция, свойства, назначение и способ использования товара. Поэтому в споре с таможеней нужно показать, какую функцию товар выполняет в действительности и почему именно она соответствует заявленной товарной позиции. Для многофункционального товара особенно важно объяснить, какая из его функций имеет значение для классификации по конкретной позиции ТН ВЭД.

Как учесть позицию ВС в работе: для спорных товаров подготовьте техническую карточку с описанием состава, конструкции, функций, фотографиями и указанием типичного способа использования. Приложите инструкции, письма производителя и, при возможности, акт испытаний или техническую экспертизу. Обоснуйте, какая функция товара придает ему приоритет для применения той или иной классификации, и подкрепите это эксплуатационными документами.

Пени по таможенным платежам можно исключить из расчета со ссылкой на мораторий

Если таможня начислила пени за период с 1 апреля по 30 сентября 2022 года, их можно исключить, поскольку в этот период действовал мораторий на возбуждение дел о банкротстве. Так, таможня доначислила предпринимателю платежи и рассчитала пени за период с 21 января 2021 года по 29 июня 2023 года. Предприниматель оспорил уведомления таможни. Первая и апелляционная инстанции поддержали предпринимателя. Кассация с ними не согласилась и отказала в требованиях. Верховный суд отменил решение кассации в части пеней. Он указал, что суды должны были исключить из расчета период действия банкротного моратория — с 1 апреля по 30 сентября 2022 года.^{ВС-5}

Позиция ВС не вводит новую льготу для импортеров, поскольку последствия моратория распространялись и на пени по таможенным платежам. Но ВС прямо закрепил этот вывод в обзоре по таможенным спорам. Теперь у компаний есть понятный аргумент, чтобы оспаривать расчет, в который таможня включила этот период.

Как учесть позицию ВС в работе: проверьте уведомления таможни и судебные акты по старым доначислениям, если период просрочки захватывает время с 1 апреля по 30 сентября 2022 года. Выделите сумму пеней, начисленную за эти шесть месяцев, и заявите возражения ♦

ВС-5 П. 22 Тематического обзора ВС № 9/2026, утв. постановлением Президиума ВС от 17.06.2026 № 12А/2026

МЕЖДУНАРОДНЫЕ РАСЧЕТЫ С ИНОСТРАННЫМИ КОНТРАГЕНТАМИ. ОЦЕНКА РИСКОВ ДО ТРАНЗАКЦИИ



Анита Ковжик

Советник практики корпоративного права и M&A i-Legal

Узнаете: с какими последствиями может столкнуться компания при переводе денег иностранным контрагентам и как не допустить блокировок и доначислений.

40

процентов суммы
могут удержать
с компании,
если признают
перевод незаконной
валютной
операцией.

Источник: ч. 1 ст. 15.25
КоАП

Чтобы рассчитаться с иностранным контрагентом, компании прибегают к альтернативным методам: переводят деньги с иностранной банковской карты учредителя или сотрудника, привлекают платежных агентов или используют зачет встречных требований. В основном такие конструкции выручают бизнес, но иногда влекут за собой блокировку счетов, длительные проверки и налоговые доначисления. В статье — о том, чем могут обернуться международные расчеты в условиях санкций и как избежать типичных ошибок.

Проверить цепочку платежей, чтобы избежать штрафа за незаконную валютную операцию

Перед расчетом с иностранным контрагентом стоит проверить всю цепочку платежей. По общему правилу компания-резидент проводит валютные операции с нерезидентами через счета в уполномоченных банках. Если обойти этот порядок, компанию могут

привлечь к ответственности за незаконную валютную операцию.^{КоАП} При этом международные расчеты возможны не только через счета, которые компания открыла в России: можно привлечь платежного посредника или использовать иностранную банковскую карту сотрудника. Главное — соблюсти требования валютного законодательства и подтвердить документами всю цепочку платежей.^{173ФЗ}

Сначала исключите из цепочки недопустимые операции. Например, такой операцией может оказаться выдача российским должником наличных представителю иностранной компании-агента,^{A51} перевод денег под видом премии директору для того, чтобы он оплатил счета иностранных контрагентов. В таком случае происходит разрыв цепочки платежей. Регулятор укажет, что между премией и валютным контрактом не было связи, поэтому транзакция не обоснована.

Затем проверьте, стоит ли на учете в банке контракт между резидентом и нерезидентом. Это касается и контракта с иностранным посредником. Ставить контракт на учет нужно, если его сумма превышает порог в 3 млн руб. для импортных контрактов и 10 млн руб. для экспортных.^{ЦБ} Договор с агентом-нерезидентом не нужно ставить на учет, если сумма агентского вознаграждения не превышает установленный для импортных контрактов порог.^{A40} Если используете счет в иностранном банке, проверьте, направляли ли уведомления о нем налоговой^{173ФЗ-1} и отчитывались ли о движении средств.^{173ФЗ-2}

Подготовьте документы по всей цепочке платежей и убедитесь, что они соответствуют реальным отношениям сторон. К примеру, компания не смогла подтвердить документами, что контрагент, зарегистрированный в Республике Сейшелы, оказывал ей маркетинговые услуги. На самом деле к контрагенту обратились как к посреднику, чтобы рассчитываться с резидентом Казахстана. Без подтверждения реального оказания маркетинговых услуг у российской компании не было оснований переводить деньги иностранному резиденту. Суд согласился, что налоговая законно привлекла резидента к административной ответственности за незаконные валютные операции.^{A03} Поэтому предоставьте банку информацию и документы по всей цепочке переводов:^{173ФЗ-3} в том числе договор и документы, подтверждающие факт передачи товара или оказания услуг. При работе с посредником одного отчета агента недостаточно: его нужно дополнить первичными документами, которые подтверждают реальность услуг и связь платежа с обязательством перед иностранным контрагентом.^{A51-1, ВС} При зачете встречных требований направьте в банк документы о прекращении обязательств.

КоАП Ч. 1 ст. 15.25 КоАП

173ФЗ Федеральный закон от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»

A51 Постановление Пятого ААС от 05.06.2026 по делу № А51-18954/2025

ЦБ П. 4.3 Инструкции Банка России от 16.08.2017 № 181-И «О порядке представления резидентами и нерезидентами уполномоченным банкам подтверждающих документов и информации при осуществлении валютных операций, о единых формах учета и отчетности по валютным операциям, порядке и сроках их представления»

A40 Решение АС г. Москвы от 27.01.2026 по делу № А40-311512/25

173ФЗ-1 Ч. 2 ст. 12 Федерального закона от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»

173ФЗ-2 Ч. 7 ст. 12 Федерального закона от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»

A03 Постановление АС Западно-Сибирского округа от 02.12.2025 по делу № А03-13860/2024

173ФЗ-3 Ч. 4 ст. 23 Федерального закона от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле»

A51-1 Постановление Пятого ААС от 06.03.2026 по делу № А51-12883/2025

ВС П. 7 Обзора судебной практики по отдельным вопросам применения статьи 15.25 Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях (утв. Президиумом ВС 26.06.2024)

Подтвердить расходы и рассчитать налог по доходу иностранного кредитора

НК П. 1 ст. 252 НК
A03-1 Постановление
Седьмого ААС
от 17.02.2026 по делу
№ A03-10701/2025

Компании могут отказать в признании расходов на оплату счетов иностранного поставщика, если она не подтвердит их документами или не обоснует экономически.^{НК} Суды указывают: чтобы рассчитывать на уменьшение налоговой базы, налогоплательщик должен подтверждать первичной документацией, что расходы на оплату счетов иностранного контрагента были правомерными и обоснованными.^{A03-1}

Чтобы избежать увеличения налоговой базы, цепочка платежей должна связывать российского должника — заказчика по основному контракту — и иностранного кредитора, то есть поставщика или исполнителя. Конечным плательщиком должно быть лицо, которое получает товар, услугу или работу от иностранного поставщика, а не учредитель или дочернее общество. Все транзакции от должника до кредитора компании нужно подтвердить документально. Если платеж проводит посредник, понадобится обоснование, почему нельзя рассчитаться напрямую, а в договоре с кредитором должно быть условие, которое позволяет привлечь агента.

НК-1 Ст. 208, 309 НК

Предупредите руководство: альтернативные формы платежа или исполнения обязательств не избавят от начисления налога. Налоговики применяют общее правило: если выплату иностранному кредитору можно квалифицировать как доход от источника в РФ^{НК-1} и она подлежит налогообложению, то любые действия станут основанием для исчисления или уплаты налога. Например, если российская компания воспользуется услугами платежного агента, прекратит обязательства зачетом или исполнением в пользу третьего лица.

Даже если компания перечисляет деньги через посредника или исполняет обязательство в пользу третьего лица, доход остается доходом первоначального кредитора. Не меняется и страна,

Какие платежи соответствуют валютному законодательству

Счет отправителя-компании-резидента	Счет получателя
Открыт в России	Собственный счет компании в банке за рубежом
Открыт в России	Получатель — нерезидент
Открыт за границей	Получатель — нерезидент

Резиденты могут без ограничений переводить рубли между счетами, открытыми в России: это не валютная операция. В таблице — при каких условиях можно провести международные расчеты в рублях или иностранной валюте.

Когда хитрости с оплатой через сотрудника обернутся для него НДФЛ на сумму перевода

Некоторые компании переводят деньги работникам, чтобы те оплачивали счета нерезидентов с банковской карты. Однако подобные схемы несут риски для сотрудника: налоговая может переqualифицировать такой платеж в выплату дохода — в том числе трактовать перевод как выплату дивидендов учредителю.

Физлицу-плательщику в итоге доначислят НДФЛ и страховые взносы. Регулярные платежи на одинаковые суммы также привлекут внимание налоговых органов.

Чтобы не подводить сотрудника под доначисления, рекомендуем составить сопроводительные

документы: распорядительный документ организации и авансовый отчет для выплаты подотчетных средств работнику, договор поручения и отчет о выполненном поручении. Кроме того, нужно правильно указать назначение платежа и не включать подотчетную сумму в заработную плату или премию.

Источник: подп. 6.3 п. 6 Указания № 3210-У от 11.03.2014 «О порядке ведения кассовых операций юридическими лицами и упрощенном порядке ведения кассовых операций индивидуальными предпринимателями и субъектами малого предпринимательства»

налоговым резидентом которой он является. Поэтому, если у страны первоначального кредитора нет действующего соглашения об избежании двойного налогообложения между Россией и другим государством, а у посредника или третьего лица такой договор есть, налог необходимо исчислить по правилам для первоначального кредитора.

Согласовать расходы на конвертацию и банковские комиссии

Рекомендуем уточнить в договоре с посредником, как компания возместит расходы на платеж — на конвертацию и банковские комиссии. Заранее определить их точную сумму обычно не получится: посредники часто требуют предоплату, а фактические расходы, в том числе на конвертацию рублей в иностранную валюту, становятся известны уже после оплаты. Поэтому стоит предусмотреть один из трех вариантов. Первый — обязать посредника перечислить деньги кредитору в день их получения от компании, чтобы снизить риск изменения согласованного курса конвертации. Второй — перечислить посреднику фиксированную предоплату, а после оплаты провести окончательный расчет с учетом фактических расходов на конвертацию и банковские комиссии. Третий — включить расходы на конвертацию и банковские комиссии в состав агентского вознаграждения.

Если подотчетные средства расходует работник, отдельно зафиксируйте, как учитывать расходы на конвертацию и банковские комиссии. Эти расходы сотрудник должен отразить в авансовом отчете. При этом компания не сможет экономически обосновать возмещение косвенных комиссий — например, за открытие и обслуживание личной банковской карты работника.

NB

Штраф за незаконные валютные операции для компании — от 20 до 40 процентов от суммы операции. Ответственность также возможна, если компания не уведомит налоговую об открытии счета за рубежом, делает это с опозданием, не представит отчет о движении средств по нему или подтверждающие документы по валютному контракту.

Источник: ст. 15.25 КоАП

Закрепить в договоре с посредником порядок действий при блокировке платежа

Агенты могут создавать целые цепочки плательщиков, чтобы исполнить поручение первоначального должника, который может даже не знать о посредниках. При регулярных платежах посредники могут меняться, поэтому банку получателя заранее неизвестно, от кого поступят деньги. При этом растет риск, что банк заблокирует счет компании из-за непрохождения банковского комплаенса.

Чтобы деньги не застряли в банке, предусмотрите в договоре с посредником, что именно он обязан осуществлять розыск платежа и совершать действия для освобождения средств и возврата платежа. Обязайте агента представлять банку запрошенные сведения и подключать должника к урегулированию вопросов. Установите, что возвращенные банком деньги получает должник-принципал, а агент удерживает расходы и вознаграждение только в предусмотренных договором случаях. Предусмотрите полное возмещение расходов принципала, если блокировка произошла из-за недобросовестных действий агента. Определите, что поручение выполнено, а агентское вознаграждение подлежит выплате только после того, как деньги поступили конечному кредитору.

Рекомендуем использовать прозрачные схемы, которые соответствуют закону, требованиям комплаенса и санкционным правилам. Российские компании нередко усложняют процесс перевода конечному кредитору. Например, должник переводит рубли российскому посреднику, тот конвертирует их — в том числе с помощью цифровых векселей или привязанных к рублю токенов — и через сеть субподрядчиков в третьих странах доводит валюту до получателя в ЕС. Формально такая конструкция опирается на агентский договор, однако на практике схема намеренно запутана, чтобы скрыть первоначального должника и происхождение средств. С посредником оформляют фиктивный договор как с конечным получателем средств. А посредник использует иные основания, чтобы перевести средства далее по цепочке.

Схемы со множеством участников и скрытым назначением платежа создают не только валютные и налоговые риски, но и риск, что деньги не дойдут до кредитора, если по условиям договора с посредником успешное исполнение его обязательств не зависит от того, получит ли кредитор деньги. Для банковского комплаенса главная проблема — непрозрачный маршрут платежа: перевод могут заблокировать без права на обжалование. Открыто показав первоначального должника и конечного кредитора, можно отпугнуть иностранный банк, но это снижает риск валютных, налоговых и санкционных нарушений, а также блокировки денег ♦

ПАМЯТКА

Как безопасно вести расчеты с иностранным кредитором

- ◆ **Разрешите в контракте альтернативный способ оплаты.** Включите в валютный контракт с иностранным кредитором условие, которое позволяет привлекать к оплате посредников, прекращать обязательства зачетом или исполнять их в пользу третьего лица.
- ◆ **Распределите ответственность участников расчета.** Заключите трехстороннее соглашение между должником, кредитором и посредником-плательщиком либо третьим лицом, в пользу которого проводится платеж. Если прекращаете обязательства зачетом, подпишите с кредитором соглашение о зачете встречных требований.
- ◆ **Обоснуйте участие посредника.** Подтвердите, почему нельзя рассчитаться с кредитором напрямую и зачем в цепочку платежей включен посредник. Договор поручения сделайте возмездным: для юридических лиц это обязательное условие.
- ◆ **Проверьте требования о репатриации.** Если прекратить обязательства можно только зачетом встречных требований, проверьте, применяются ли к ситуации требования о репатриации валюты. Раньше при внешнеторговых операциях выручку от иностранных контрагентов нужно было зачислять на счета в уполномоченных банках РФ; теперь требование отменили, но практика может меняться.
- ◆ **Подтвердите отношения третьего лица и кредитора.** Если исполняете обязательство в пользу третьего лица, получите документы, которые подтверждают его правоотношения с кредитором. Основание задолженности между ними также будет проверять банк в рамках комплаенс-процедур.

РЕГРЕСС К ВИНОВНОМУ РАБОТНИКУ. КАКИЕ ПРЕПЯТСТВИЯ ЖДУТ КОМПАНИЮ ПРИ ВЗЫСКАНИИ ДЕНЕГ



Ляйсан Мингазова

Юрист-инхаус брокера

В статье: *какие проблемы возникают у компании, когда она пытается взыскать с работника деньги, выплаченные потерпевшему.*

ТК Ст. 241 ТК

Когда работник причиняет вред клиенту, контрагенту или другому сотруднику, возмещать его приходится компании. Вернуть выплаченные деньги в порядке регресса^{ТК} непросто: работник может отрицать вину, а суд — ограничить сумму взыскания. С какими еще трудностями сталкиваются компании и как все-таки вернуть деньги — читайте далее.

NB

Компания не может взыскать с работника в порядке регресса административный штраф, уплаченный за свое правонарушение. Такой штраф — мера ответственности самой организации, а не прямой действительный ущерб.

Определение Третьего КСОЮ от 05.02.2024 по делу №8Г-74/2024

Сотрудник отрицает вину в ущербе

Представьте: компания возмещает ущерб, который причинил ее работник, но добровольно компенсировать расходы он отказывается. В такой ситуации спор придется решать в суде. Практика показывает, что суды часто выносят решения в пользу сотрудников. Причина такой тенденции — ошибки в документах и нарушение процедуры привлечения работника к материальной ответственности.

Чтобы в дальнейшем добиться возмещения ущерба с работника в порядке регресса, прежде всего следует установить вину

сотрудника, размер ущерба и собрать подтверждающие это документы. Для того, чтобы эти детали были в документах, необходимо провести проверку и собрать доказательства: документ о запросе объяснений у работника, сами объяснения^{СОЮ} или акт об отказе от дачи объяснений, служебные записки, заключения внутренних комиссий, приказы и т.д.^{ТК-1} Главное, чтобы в документах были детали: вина работника, противоправность его поведения, причинно-следственная связь между поведением работника и ущербом.^{ВС52, СОЮ-1} Иначе суды считают, что компания нарушила порядок привлечения к материальной ответственности.^{СОЮ-2} Ошибкой будет сразу не указать, какие именно нарушения допустил работник, а формально перечислить пункты должностной инструкции.^{СОЮ-3}

Обратите внимание: объяснения должен взять уполномоченный на это сотрудник. Иначе суд может решить, что компания нарушила процедуру.^{СОЮ-4} Если работник откажется дать объяснение, составьте соответствующий акт.^{ТК-2} Иногда получить их оказывается крайне затруднительно. Например, при обнаружении ущерба уже после увольнения работника. Но и в такой ситуации компания должна запросить объяснение.^{ВС КГ} Направьте бывшему сотруднику требование по последнему известному адресу способом, который позволит подтвердить отправку и получение.

СОЮ Определение Седьмого КСОЮ от 23.01.2025 по делу №88-677/2025

ТК-1 Ст. 193, ч. 2 ст. 247 ТК

ВС52 П. 4 постановления Пленума ВС от 16.11.2006 №52

СОЮ-1 Определение Восьмого КСОЮ от 17.03.2026 по делу №88-4768/2026

СОЮ-2 Апелляционное определение Санкт-Петербургского городского суда от 05.06.2024 по делу №33-13823/2024

СОЮ-3 Апелляционное определение Тамбовского областного суда от 04.04.2025 по делу №33-477/2025

СОЮ-4 Определение Второго КСОЮ от 23.03.2023 по делу №88-6438/2023

ТК-2 ч. 2 ст. 247 ТК

ВС КГ Определение ВС от 07.05.2018 №66-КГ18-6

Сотрудник виновен, но всю сумму с него не взыскать

Предъявить к работнику регрессное требование можно только в размере выплаченного возмещения. То есть, по сути, взыскать

Чтобы взыскать с работника ущерб в порядке регресса, проведите отдельную проверку

Расследование несчастного случая и привлечение работника к дисциплинарной ответственности не освобождает компанию от обязанности отдельно установить причины ущерба и его размер по правилам статьи 247 ТК, дающей основания для привлечения его к материальной ответственности. Приговоров в отношении виновных работников тоже

недостаточно, чтобы взыскать с них ущерб в порядке регресса. Так, компания выплатила семье погибшего сотрудника компенсацию морального вреда и потребовала взыскать деньги с двух работников, вина которых была установлена приговорами. Суд отказал: компания не провела самостоятельную проверку, не запросила у работников письменные

объяснения и не доказала, что ущерб вызван исключительно их действиями, а не нарушениями самой организацией требований охраны труда.

Не заменяет такую проверку и дисциплинарное взыскание. Само по себе привлечение работника к дисциплинарной ответственности не подтверждает всех условий для взыскания с него ущерба в порядке регресса.

Источники: определения Первого КСОЮ от 07.04.2026 по делу №88-9823/2026, Седьмого КСОЮ от 23.01.2025 по делу №88-677/2025, от 25.02.2025 по делу №88-2389/2025, Девятого КСОЮ от 24.07.2025 по делу №88-5310/2025

NB

Упущенную выгоду взыскать с работника в порядке регресса нельзя.

Ст. 238 ТК

ТК-3 Ст. 238, 241 ТК

ТК-4 Ст. 243 ТК

СОЮ-5 Определение Первого КСОЮ от 24.03.2026 № 88-8979/2026

ПМ Приказ Минтруда от 16.04.2025 № 251н

СОЮ-6 Апелляционное определение Брянского областного суда от 18.11.2025 по делу № 33-3005/2025

ВС52-1 П. 11 постановления Пленума ВС от 16.11.2006 № 52

СОЮ-7 Апелляционное определение Ивановского областного суда от 27.10.2025 по делу № 33-2353/2025

ВС52-2 П. 16 Постановления Пленума ВС от 16.11.2006 № 52

ВС П. 6 Обзора практики рассмотрения судами дел о материальной ответственности работника, утв. Президиумом ВС 05.12.2018

ТК-5 Ст. 250 ТК

ВС52-3 П. 16 Постановления Пленума ВС от 16.11.2006 № 52

СОЮ-8 Определение Седьмого КСОЮ от 05.12.2024 по делу № 88-22324/2024

СОЮ-9 Апелляционное определение ВС Республики Башкортостан от 14.01.2025 по делу № 33-714/2025

можно только прямой действительный ущерб, и то только в пределах среднего месячного заработка работника.^{ТК-3} Весь размер ущерба можно требовать только в исключительных случаях, например, если с работником заключен договор о полной материальной ответственности либо работник умышленно причинил ущерб, совершил преступление, установленное приговором суда.^{ТК-4} Что мешает компаниям получить причитающиеся выплаты — разбирали далее.

Договор о полной материальной ответственности заключили после происшествия^{СОЮ-5} или с работником, чья должность не входит в перечень для таких договоров.^{ПМ} К примеру, организация смогла взыскать с начальника цеха сумму ущерба в размере среднего месячного заработка, несмотря на наличие с ним договора о полной материальной ответственности. Причина — должность начальника цеха не входит в перечень должностей, с которыми можно заключать такой договор.^{СОЮ-6}

Преступление было, но обвинительного приговора не было. Если уголовное дело прекратили за примирением сторон, взыскать ущерб в полном размере не получится. Для взыскания всей суммы ущерба в данном случае требуется обязательное наличие вступившего в силу обвинительного приговора суда, который подтверждает вину работника в совершении преступления.^{ВС52-1, СОЮ-7}

Суды снижают сумму взыскания по собственной инициативе — как при полной, так и при ограниченной материальной ответственности.^{ВС52-2, ВС} Суды учитывают не только степень и форму вины работника, его семейное и имущественное положение, но и нарушения и вину других лиц.^{ТК-5} Исключение — когда ущерб причинен преступлением, совершенным в корыстных целях.^{ВС52-3} Например, несмотря на вступивший в силу обвинительный приговор в отношении работника, суд снизил запрашиваемую сумму в четыре раза: учел вину директора в несчастном случае, а также семейное и имущественное положение работника.^{СОЮ-8} В другом деле суд сократил сумму взыскания с 600 тыс. до 200 тыс. руб., поскольку учел вину других лиц в несчастном случае, возраст работника и имущественное положение его семьи.^{СОЮ-9}

Чтобы подтвердить размер вреда, который причинил работник третьим лицам, понадобится расчет и документы, на которых он основан: акт о происшествии, отчет оценщика, смета, счета, судебное решение или мировое соглашение. Чем более детально и обоснованно представлены эти документы, тем выше шансы на удовлетворение иска. Необходимо подтвердить и то, что компания действительно выплатила эту сумму потерпевшему: платежными поручениями, кассовыми документами, расписками или документами об исполнении судебного решения. Если сумма

требования превышает средний месячный заработок, отдельно докажете основание для полной материальной ответственности. А еще — что случай не подпадает под исключения,^{ТК-6} когда работник освобождается от ответственности, и что соблюдены условия привлечения к ответственности — документы о внутреннем расследовании.^{ТК-7} Важно учесть, что размер требований определяет сама компания. Если заявить к взысканию только средний месячный заработок, суд не сможет присудить больше — даже когда есть основания для полной материальной ответственности.^{ВС52-4}

ТК-6 Ст. 239 ТК

ТК-7 Ч. 2 ст. 247 ТК

ВС52-4 П. 7 Постановления
Пленума ВС от 16.11.2006
№ 52

Срок исковой давности вот-вот истечет

Для расчета годичного срока обращения с регрессным иском к работнику значение имеет дата, когда компания выплатила потерпевшему возмещение вреда.^{ТК-8, ВС52-5} Именно с этого дня у компании возникает право требовать деньги с работника в порядке регресса. При пропуске срока без уважительных причин суд вправе в иске отказать.^{ВС52-6}

ТК-8 Ч. 4 ст. 392 ТК

ВС52-5 П. 15 Постановления
Пленума ВС от 16.11.2006
№ 52

ВС52-6 П. 3 Постановления
Пленума ВС от 16.11.2006
№ 52

Проблема возникает, когда компания может взыскать с работника всю сумму только после вступления в силу обвинительного приговора. Приговор не меняет дату начала срока: по общему правилу год все равно считают со дня выплаты потерпевшему. Но в такой ситуации компания может просить суд восстановить срок и доказать, что до вступления приговора не могла предъявить требование в полном размере.

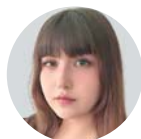
Например, компания выплатила родственникам погибшего сотрудника материальную помощь и компенсацию морального вреда, а с иском к главному инженеру обратилась по истечении года. Суд восстановил срок, поскольку договор о полной материальной ответственности с работником не заключали, а основание взыскать с него весь ущерб появилось лишь после вступления в силу обвинительного приговора.^{СОЮ-10}

СОЮ-10 Определение Седьмого КСОЮ от 05.12.2024
№ 88-22324/2024

Однако не любая задержка с обращением в суд будет уважительной причиной для восстановления пропущенного срока. Суды не признают такой причиной длительный внутренний документооборот. К примеру, компания выплатила компенсацию 17 октября 2023 года, а с регрессным иском обратилась только в декабре 2024 года. Она ссылаясь на то, что узнала о выплате лишь в декабре, когда получила платежное поручение от Минфина. Суд указал, что внутренний документооборот организации не оправдывает пропуск срока и не является уважительной причиной для его восстановления. Компания должна самостоятельно отслеживать момент выплаты и своевременно обращаться в суд.^{СОЮ-11} ♦

СОЮ-11 Апелляционное
определение Волгоградского областного
суда от 09.07.2025
№ 33-6059/2025

ПОДАРОЧНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ: ПРИНЯТЬ НЕЛЬЗЯ ВЕРНУТЬ



Маргарита Машлыкина
Юрист по работе с обращениями LIME



Анна Рамазанова
Старший юрист LIME

В статье: как суды реагируют на требования потребителей о возврате денег за неиспользованный сертификат.

Компания продала подарочный сертификат на свои товары или услуги, а спустя месяцы или даже годы получила от предъявителя требование вернуть деньги — сегодня это распространенная ситуация. В статье рассказали, как сейчас суды реагируют на такие требования потребителей и как безопаснее всего действовать компании, чтобы избежать разбирательств в суде и с Роспотребнадзором.

Как сейчас суды расценивают подарочные сертификаты

Если покупатель подарочного сертификата требует выплатить по нему деньги вместо передачи товаров или оказания услуг, продавцу безопаснее согласиться. Хотя закон напрямую не регулирует этот вопрос, на уровне Верховного суда и кассационных судов общей юрисдикции в настоящее время преобладает такой подход: деньги, внесенные при приобретении подарочного сертификата, подлежат возврату по требованию потребителя.

Вместе с тем в практике судов первой инстанции встречаются и иные подходы, которые исходят из целевого назначения подарочных сертификатов как инструмента приобретения товаров и услуг. Однако чаще всего суды опираются на подход Верховного суда, согласно которому подарочный сертификат — это лишь предоплата.^{ВС}

ВС Определения ВС от 13.10.2015 № 57-КГ15-7, от 16.03.2022 по делу № А56-101207/2020

При этом Верховный суд пришел к такому выводу, именно исходя из отсутствия специального регулирования подарочных сертификатов в законодательстве. В частности, кассационные суды общей юрисдикции подчеркивают: «подарочный сертификат не является товаром, то есть предметом договора. Он представляет собой документ, который подтверждает факт внесения покупателем предоплаты за товар, работы или услуги. Соответственно, если товар не был приобретен покупателем или услуга не была оказана ему, то продавец обязан вернуть деньги в качестве предоплаты в пределах срока исковой давности с момента выдачи подарочного сертификата».^{СОЮ}

Несмотря на преобладающий подход, в судебной практике встречаются и иные решения. В них суды признают допустимым установление продавцом условий, определяющих целевое назначение использования подарочных сертификатов и ограничивающих их возвратность.

В частности, некоторые суды соглашались с допустимостью установления продавцом условий о целевом назначении подарочных карт. В таких делах, по мнению судов, свободная возвратность фактически трансформирует сертификаты в инструмент, сходный с банковскими депозитами на предъявителя. Однако такой инструмент требует лицензирования, а также создает условия для обезличенного и неконтролируемого оборота денег и других злоупотреблений. Ограничения, устанавливаемые продавцом в отношении использования подарочных сертификатов, направлены на предотвращение злоупотреблений и обеспечение баланса частных и публичных интересов.^{СОЮ-1}

Однако анализ судебной практики показывает: кассационные суды считают ошибкой отказ в иске потребителю, который требует

СОЮ Определение Седьмого кассационного суда общей юрисдикции от 16.02.2026 № 88-2261/2026

СОЮ-1 Решения Черемушкинского районного суда г. Москвы от 13.03.2024 по делу № 02-1479/2024, от 17.07.2023 по делу № 02-5763/2023, от 06.06.2023 по делу № 02-4768/2023

Сертификат — это право на товар, а не денежное обязательство. Опыт ЕАЭС

В правовых системах дружественных государств — членов ЕАЭС регулирование подарочных сертификатов отличается от российского. Например, в Республике Беларусь подарочный сертификат — это документ, удостоверяющий право на получение товара или услуги. Белорусское регулирование рассматривает сертификат прежде всего как

инструмент получения товара, а не как денежное обязательство. Аналогичный подход закреплен и в Казахстане, где, кроме того, законодательно установлен трехлетний срок действия подарочных карт. Такой подход показывает, что существующая в России модель регулирования (точнее — ее отсутствие) не является оптимальной

и единственно возможной. В сопоставимых правовых системах подарочные сертификаты рассматриваются прежде всего как специализированный инструмент получения товаров и услуг, а не как свободно конвертируемое анонимное безусловно возвратное и не прозрачное для регулятора платежное средство.

Источники: Положение о порядке и условиях реализации товаров (выполнения работ, оказания услуг) по подарочному сертификату или иному подобному документу, утв. постановлением Совета Министров Республики Беларусь 22.12.2018 № 935, Правила внутренней торговли, утв. приказом и.о. Министра национальной экономики Республики Казахстан от 27.03.2015 № 264

СОЮ-2 Определения Второго КСОЮ от 21.03.2025 по делу № 88-7122/2025, от 23.01.2025 № 88-2725/2025

СОЮ-3 Определение Третьего КСОЮ от 05.03.2025 № 88-3538/2025

вернуть деньги за подарочную карту.^{СОЮ-2} К примеру, в одном из дел суд отметил: держатель подарочного сертификата вправе отказаться от получения товаров или услуг ответчика. Это влечет за собой обязанность исполнителя возратить покупателю деньги за подарочный сертификат за вычетом фактически понесенных расходов.^{СОЮ-3}

Кому компания обязана вернуть деньги и когда вправе отказать

Требовать возврата денег за сертификат вправе не только тот, кто его приобрел, но и предъявитель. Перечислить деньги придется на те реквизиты, которые он укажет в заявлении.

РП Информация Роспотребнадзора «О возврате денежных средств за подарочные карты и сертификаты»

Часто компании и предприниматели указывают на подарочных сертификатах срок, в течение которого возможно приобрести товары или услуги. Как правило, это несколько месяцев. Однако суды и Роспотребнадзор^{РП} считают такое ограничение незаконным, деньги все равно необходимо вернуть и по истечении этого срока. Вариант для продавца: указывать на сертификате трехлетний срок использования. За пределами трех лет с момента приобретения — срока исковой давности — продавец будет вправе отказать в возврате денег ♦

Экономический потенциал: почему важно законодательно урегулировать право на отказ в возврате денег за сертификаты

Развитие сегмента подарочных карт обладает значительным экономическим потенциалом, особенно для малого и среднего предпринимательства, развитие которого является одним из приоритетов государственной политики Минпромторга и Правительства России. Для МСП с ограниченным маркетинговым бюджетом сертификаты выполняют не только платежную, но и маркетинговую функцию, обеспечивая приток клиентов. Кроме того, подарочные карты выполняют функцию альтернативного источника фондирования: деньги поступают в момент приобретения сертификата, а товар или услуга передаются существенно позже. Это

позволяет бизнесу формировать оборотные средства без привлечения заемных средств и уплаты процентов, что критически важно в условиях ограниченного доступа к банковскому финансированию в связи с отсутствием достаточного обеспечения.

Следует отметить, что отсутствие правового регулирования подарочных сертификатов в практике привело к тому, что подарочные карты в РФ фактически приобрели признаки анонимного оборотного платежного инструмента, не регулируемого государством. В следственной практике неоднократно фиксировались случаи использования подарочных карт в коррупционных схемах.

Так, в 2017 году было возбуждено уголовное дело в отношении должностного лица таможенных органов по факту дачи взятки подарочными картами торговой сети ZARA номиналом 20 тыс. руб. за сокрытие нарушений в сфере закупок. Аналогичный случай произошел совсем недавно: в 2025 году суд в Оренбурге признал экс-министра виновным в получении взятки в виде подарочных карт магазина ЦУМ общей стоимостью 300 тыс. руб. Подобные примеры демонстрируют, что подарочные сертификаты без надлежащего правового регулирования используются не только как инструмент стимулирования продаж, но и в противоправных целях.

Источники: Проект Концепции совершенствования законодательства в сфере торговли (национальной модели торговли) и плана мероприятий («дорожной карты») по реализации Концепции совершенствования законодательства в сфере торговли (национальной модели торговли), постановление Восемнадцатого ААС от 23.12.2025 по делу № А47-19244/2025, zakon.ru/blog/2017/9/10/vasha_vzyatka_bita, tass.ru/proisshestiya/21593607



Споры

«Участники спора должны сообщать суду об использовании ИИ при подготовке к процессу»

Ксения Деева, ООО «Яндекс»

78

Пленум ВС

Новые правила подготовки гражданских дел к разбирательству. Что меняет Пленум ВС

78

Подготовка к заседанию

Госпошлина: подходы судов, которые важно учесть перед подачей иска

86

Недвижимость

Спор о правах на недвижимость. Какой иск выбрать владельцу

92

НОВЫЕ ПРАВИЛА ПОДГОТОВКИ ГРАЖДАНСКИХ ДЕЛ К РАЗБИРАТЕЛЬСТВУ. ЧТО МЕНЯЕТ ПЛЕНУМ ВС



Ксения Деева

Ведущий юрисконсульт группы судебной работы ООО «Яндекс»

В статье: *ключевые позиции о предварительном заседании, доказательствах и последствиях недобросовестного поведения в гражданском процессе.*

ВС Постановление Пленума ВС от 21.05.2026 №15 «О подготовке гражданских дел к судебному разбирательству»

Разобрали правила от Пленума ВС,^{ВС} которые необходимо учитывать сторонам при принятии иска к производству и проработке своей процессуальной тактики. Пленум описывает подготовку дела не как технический этап между принятием иска и первым заседанием, а как полноценную процессуальную стадию. Уже на этом этапе суд должен разрешить большинство процессуальных вопросов, а стороны — сформировать позицию по спору, раскрыть доказательства, заявить необходимые ходатайства и устранить процессуальные риски, которые позднее могут повлиять на исход дела. Что учесть в судебной работе и как применить новые подходы ВС — узнаете далее.

Переносит основную работу по делу на стадию подготовки

Пленум ВС разъяснил: подготовка к судебному разбирательству обязательна по каждому гражданскому делу, кроме случаев, когда

закон прямо ее не предусматривает. К примеру, в приказном производстве подготовка необязательна. Однако, если дело после судебного приказа переходит в исковое производство, подготовка требуется.^{ВС-1}

Пленум ориентирует суды не ограничиваться назначением даты заседания и формальным выяснением позиций сторон, а проводить полноценную работу уже на стадии подготовки дела.^{ГПК} Это означает, что сторонам не стоит ждать первого полноценного судебного заседания, чтобы раскрыть свою процессуальную позицию. Суд может использовать подготовку для того, чтобы определить предмет доказывания, обозначить сторонам, какие именно доказательства необходимо представить каждой из сторон, определить спорные обстоятельства, поставить сторонам вопросы, от которых зависит дальнейшая траектория процесса.

При подаче иска рекомендуем проверить состав участников спора. Суд определяет его с учетом характера спорного правоотношения и того, чьи права, обязанности или законные интересы может затронуть решение. Если в дальнейшем суд разрешит вопрос о правах и обязанностях лица, которое не привлекли к участию в деле, решение по уже выигранному делу, безусловно, отменят в вышестоящей инстанции.^{ВС-2} Поэтому истцу следует заранее оценить, кто должен быть ответчиком, соответчиком, третьим лицом, а кто может заявить самостоятельные требования. При этом в ходатайстве о привлечении третьих лиц и соответчиков нужно объяснить, какие их права или обязанности затронет судебный акт. Само по себе указание третьего лица в иске не обязывает суд привлечь его к делу: суд расценит это как ходатайство, которое должен отдельно разрешить.^{ВС-3}

Ответчику, в свою очередь, стоит проверить, не пытается ли истец необоснованно сузить состав участников или привлечь к делу лицо, не связанное со спором. В зависимости от ситуации можно заявить возражение против такого привлечения либо ходатайство о привлечении лица, без которого решение будет неполным или неисполнимым.

Позволяет суду самостоятельно определить предмет доказывания

Какие обстоятельства имеют значение для дела, суд может определить самостоятельно, если увидит спор иначе, чем его описали участники. Пленум ВС прямо указывает, что на стадии подготовки суд формирует предмет доказывания — совокупность юридически значимых фактов, от которых зависит решение по требованиям

ВС-1 П. 2 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

ГПК Ст. 148 ГПК

ВС-2 П. 10 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

ВС-3 П. 32 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

ВС-4 П. 8 постановления
Пленума ВС от 21.05.2026
№ 15

ВС-5 П. 9 постановления Пле-
нума ВС от 21.05.2026
№ 15

и возражениям сторон. Суд должен установить такие обстоятельства, даже если истец или ответчик на них не ссылались, и разъяснить, кому необходимо их доказать.^{ВС-4}

Еще одно нововведение Пленума ВС: суд может применить нормы, которые регулируют спорные отношения, даже если стороны не указали их в иске или возражениях. Хотя в качестве примера Верховный суд приводит применение последствий недействительности ничтожной сделки по собственной инициативе для защиты публичных интересов, он подчеркивает: выйти за пределы заявленных требований суд может только в случаях, прямо предусмотренных законом.^{ВС-5}

В иске, отзыве и письменных пояснениях не стоит ограничиваться ссылками на нормы права. Лучше сразу показать суду фактическую конструкцию спора: какие обстоятельства подтверждают требование или возражение, какими доказательствами они подтверждаются и на ком лежит бремя доказывания. В сложных делах рекомендуем заранее продумать альтернативную квалификацию. Это может пригодиться, в случае если судья в рамках судебного заседания озвучит свое мнение по возникшему вопросу в части квалификации. Например, основной и дополнительный подход к природе отношений, срокам давности, последствиям недействительности сделки, способу защиты. Заранее продуманная позиция и доводы по нескольким вариантам развития событий помогают оперативно реагировать на дополнительные вопросы судьи и ускорить решение вопросов об истребовании доказательств, назначении экспертизы и по иным процессуальным ходатайствам.

Предлагает обсуждать примирение уже на стадии подготовки к разбирательству

ВС-6 П. 12 постановления
Пленума ВС от 21.05.2026
№ 15

Пленум подчеркивает, что примирение сторон — одна из задач подготовки к разбирательству. Судья должен предложить участникам урегулировать спор, разъяснить доступные примирительные процедуры, их условия, порядок, преимущества и последствия.^{ВС-6} Такое предложение суд может сделать устно, но тогда его нужно зафиксировать в протоколе предварительного заседания или определении о назначении дела к разбирательству. При этом суд не вправе предрешать исход спора или оценивать доказательства.

К примирению лучше готовиться до первого заседания по существу. Особенно это важно в корпоративных спорах, где условия урегулирования требуют внутренних согласований, в том числе с акционерами или участниками общества. Отказ от иска или мировое соглашение могут затронуть права и законные

интересы самой компании и ее участников.^{BC A56} Если стороны договорятся передать спор в третейский суд, иск могут оставить без рассмотрения уже в предварительном заседании.^{BC-7}

До рассмотрения спора по существу немаловажно проверить специальные полномочия представителя в доверенности. Право на отказ от иска, признание иска или заключение мирового соглашения должно быть прямо указано в доверенности.^{ГПК-1} Также до заседания лучше подготовить приемлемые условия урегулирования: сумму и сроки исполнения, ответственность за нарушение, распределение судебных расходов и госпошлины. Стоит заранее определить, кто и в каком порядке согласует сумму, отказ от части требований, конфиденциальность и порядок исполнения соглашения.

Мировое соглашение прекращает производство по делу и исключает повторное обращение в суд между теми же сторонами, о том же предмете и по тем же основаниям.^{ГПК-2} Поэтому его условия должны быть определенными, исполнимыми и не оставлять спора о том, что именно должна сделать каждая сторона.

BC A56 Определение ВС от 05.12.2023 по делу № A56-6328/2021

BC-7 П. 26 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

ГПК-1 Ст. 54 ГПК

ГПК-2 Ст. 173, 221 ГПК

Пресекает затягивание процесса участниками спора

Пленум отдельно обращает внимание на добросовестность участников процесса и ориентирует суды применять предусмотренные ГПК последствия злоупотребления процессуальными правами. В качестве примеров таких злоупотреблений ВС называет неоднократные ходатайства, направленные исключительно на затягивание подготовки или рассмотрения дела, а также создание препятствий другим участникам процесса.^{BC-8} Это означает, что процессуальная тактика, построенная только на затягивании процесса, становится более затратной. Суд может отнести судебные издержки на лицо, которое воспрепятствовало своевременной подготовке дела, не признать его расходы необходимыми, а при систематическом противодействии — взыскать компенсацию за фактическую потерю времени.^{ГПК-3}

BC-8 П. 20 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

ГПК-3 Ст. 99, ч. 3 ст. 150 ГПК

Если оппонент срывает подготовку, повторно заявляет необоснованные ходатайства или другим образом затягивает процесс, стоит сразу фиксировать такие действия в ходатайстве. Можно просить суд обсудить это с участниками, отразить обстоятельства в протоколе, учесть их при распределении судебных расходов и рассмотреть вопрос о компенсации за потерю времени. Каждое ходатайство стоит связывать с конкретной задачей по делу: получением доказательства, уточнением обстоятельств,

привлечением участника или иной необходимостью. Иначе оппонент сможет заявить о злоупотреблении процессуальными правами, а суду придется оценить обоснованность такого довода.

Требует раскрывать суду использование ИИ при представлении сведений о фактах

ВС-9 П. 42 постановления
Пленума ВС от 21.05.2026
№ 15

Пленум впервые прямо обязал участников спора сообщать суду, что представленные сведения или документы получены с использованием искусственного интеллекта.^{BC-9} Речь, например, о статистике или анализе данных, подготовленных ИИ, об изображениях, созданных с его помощью, а также о систематизации судебной практики по спорам. При этом Пленум не разъяснил, как именно сообщать суду об использовании ИИ — устно или письменно, нужно ли раскрывать способ обработки данных и какие последствия наступят, если сторона этого не сделает. Также не указал и то, каким образом суд должен определять, использован ИИ или нет.

Несмотря на отсутствие подробных правил, рекомендуем заранее раскрывать использование ИИ в письменных пояснениях или ходатайстве, если сторона в своих доводах ссылается на принципы работы нейросети и результаты ее работы. Если сведения сформированы или обработаны с помощью нейросетей, сохраните первичный источник, описание способа получения результата и материалы, по которым его можно проверить. Это позволит подтвердить достоверность представленных сведений и снизит риск возражений со стороны оппонента об их непроверяемости или ненадлежащем происхождении.

A40 Постановление Девятого
ААС от 27.01.2026 по делу
№ А40-251278/2022

Хотя Верховный суд не запрещает сторонам использовать нейросети для подготовки процессуальной позиции, такой результат работы не становится самостоятельным видом доказательств. Такие сведения нужно подтвердить предусмотренными ГПК средствами доказывания — документами, перепиской, аудио- и видеозаписями, показаниями свидетелей или заключением эксперта. Такой подход уже встречается в практике арбитражных судов.^{A40}

ГПК-4 Ст. 105 ГПК

A27 Определение АС Западно-Сибирского округа от 14.05.2026 по делу № А27-7831/2025

Хотя в постановлении Пленума Верховного суда и нет разъяснений о последствиях, которые ждут сторону за выдуманные факты, ссылки на несуществующие дела и выводы, которых в решении не было, вероятно, ее оштрафуют. Для компаний судебный штраф может достигать 100 тыс. руб.^{ГПК-4} К примеру, в арбитражном процессе суд впервые оштрафовал компанию на 50 тыс. руб. за выдуманную судебную практику в жалобе. Суд расценил такие действия как прямой обман и неуважение к суду.^{A27}

Позволяет суду получать сведения из цифровых источников

Пленум ВС перенес в гражданский процесс подход, который ранее сформулировал для арбитражных дел:^{ВС12} судья вправе самостоятельно получать сведения, необходимые для рассмотрения дела, из открытых и даже закрытых электронных источников.^{ВС-10} Хотя среди них ВС называет официальные сайты госорганов и компаний, государственные системы, он прямо указывает, что перечень открытый. Это означает, что судья сможет, к примеру, проверить информацию, указанную в иске, в социальной сети. Одновременно стороны вправе оспаривать достоверность сведений, которые получил в открытых и закрытых источниках суд.

До заседания стоит проверить реестры и сервисы, из которых суд может получить сведения, имеющие значение для рассмотрения дела. Если данные подтверждают вашу позицию, лучше представить их самим с пояснением значения для дела. Если данные спорные, устаревшие или неполные, подготовьте контрдоказательства и просите суд предоставить время для объяснений после приобщения таких сведений.

ВС12 П. 12 постановления Пленума ВС от 04.06.2024 № 12

ВС-10 П. 45 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

Позволяет предложить график подготовки по сложным делам

Предварительное судебное заседание должно проводиться в пределах общего срока рассмотрения дела. Пленум Верховного суда считает, что по сложным делам от этого правила суд может отступить и назначить заседание за пределами общего срока, если вынесет мотивированное определение. В качестве признаков сложности ВС называет характер и объем требований, большое число участников, проживание участников в отдаленных местах, участие иностранных лиц и другие обстоятельства, затрудняющие подготовку дела.^{ВС-12}

В сложных спорах сторона может предлагать суду последовательность подготовки дела в виде графика или плана. Например, при большом объеме документов, участии иностранных лиц, необходимости провести несколько экспертиз или привлечь множество третьих лиц можно просить суд определить сроки для раскрытия доказательств, направления запросов, представления отзывов, решения вопроса об экспертизе и проведения предварительного заседания. Такой график не обязателен для суда, но поможет обосновать, почему дело нельзя подготовить в обычные сроки ◆

ВС-12 П. 58 постановления Пленума ВС от 21.05.2026 № 15

Подсказки от судьи для защиты от ошибок при взыскании судебных расходов

Чем поможет статья: *подготовить заявление о взыскании судебных издержек так, чтобы суд увидел не только сумму, но и реальную работу представителя.*



Алексей Евгеньевич Кириллов
Судья Арбитражного суда Республики Татарстан

Покажите суду реальную работу представителя, а не только сумму расходов. Бывают случаи, когда на пути получения справедливого возмещения встает неполнота доказательственной базы. Первое, на что смотрит суд, — есть ли соглашение, из которого понятно, какие именно услуги оказал представитель и к какому делу они относятся. Вопросы могут возникнуть, если сторона представляет договор на юридическое сопровождение или договор управления юридическим лицом с отражением юридической функции. Такие документы не всегда позволяют установить, что соглашение заключили именно по конкретному делу, а также определить стоимость услуг по нему.

Суд проверяет участие в процессе именно того лица, которое соглашение об оказании юридической помощи заключило. В случаях, когда договор заключил один юрист, а в деле участвовал другой, не имеющий отношения к первому, вероятность взыскания стремится к нулю.

Не меньшей препоной станет отсутствие доказательств платежа или неустранимые недостатки в документах, которые подтверждают реальное несение расходов. Например, когда даты соглашения и платежей не совпадают либо из платежных документов невозможно понять, за какие услуги перечислили деньги. Серьезная ошибка, которая влечет тяжелые последствия, — использовать документы о расходах, которых в действительности не было: безденежные ордера и расписки.

Объясните крупную сумму расходов. Стороне, которая просит взыскать крупную сумму судебных расходов, нужно прежде всего обосновать объем трудовых затрат и квалификацию исполнителей. Крупные суммы расходов можно обусловить большим размером взыскиваемых сумм, высокой ценой отрицательного результата в совокупности со значительными затратами рабочего времени специалистов высокой квалификации. Если сумма взыскания очевидна, то затраты человеческого труда вне процесса можно дополнительно подтвердить, чтобы обосновать стоимость услуг.

Покажите разумность маршрута представителя из другого региона. Суд оценивает логистику и даты перемещений. И у него может вызвать сомнения перелет из Самары в Екатеринбург

или Казань через Москву при наличии прямых рейсов, выбор премиальных гостиничных услуг, значительная разница в датах судебного заседания и приезда.

Объясните, какие действия представителя были необходимы для дела.

Отдельно суд оценивает, за какие именно действия сторона просит компенсировать расходы. Нередко под вопросом оказываются расходы, которые возникли еще до начала судебного разбирательства: ознакомление с материалами дела, досудебные консультации, формирование стратегии ведения дела.

Сомнения в обоснованности расходов могут возникнуть и после возбуждения дела. Например, когда сторона заявляет о необходимости оплаты отдельных действий в процессе: ознакомление с делом, отправку и получение документов, составление процессуальных ходатайств. В таких случаях важно показать, почему эти действия были необходимы именно для ведения конкретного спора и как они связаны с защитой позиции стороны.

ИЗ ВОСПОМИНАНИЙ

Вспоминаю один характерный процесс по судебным расходам. Юрист успешно представлял интересы одной стороны, но не получил оплату и прекратил оказывать ей услуги. После этого другая сторона наняла этого

же представителя для участия в том же процессе, и он выиграл дело уже для нее. Затем первая сторона заключила с ним договор на участие в апелляционной инстанции, где он снова выиграл дело, получив оплату уже по двойному тарифу.

Этот пример я привожу как отрицательный. Одно из важнейших свойств права — доверие к нему, причем не только со стороны доверителя, но и со стороны суда. Когда представитель оказывает услуги той стороне, которая больше заплатит, он это доверие теряет.

Главный практический совет юристу, который рассчитывает на взыскание судебных издержек, — правильно определить цель. Стремление взыскать расходы в максимальном размере должно пониматься как взыскание максимума из того, что действительно возможно и разумно в конкретных обстоятельствах дела. Ошибочно считать, что единственный мотив работы юриста — материальный интерес. Получение максимальной прибыли не может быть конечной и единственной целью юриста. Судебный представитель защищает интересы конкретной стороны, но в значительной мере он служит и более широкой задаче — защите закона и справедливости ◆

Когда представитель оказывает услуги той стороне, которая больше заплатит, он теряет доверие суда

ГОСПОШЛИНА: ПОДХОДЫ СУДОВ, КОТОРЫЕ ВАЖНО УЧЕСТЬ ПЕРЕД ПОДАЧЕЙ ИСКА



Анастасия Ентюкова

Юрист практики разрешения споров SEAMLESS Legal

Узнаете: из-за каких ошибок в расчете, оплате и подтверждении госпошлины суды оставляют заявления без движения или возвращают их.

В статье — о том, какие подходы сложились в практике по госпошлине почти за два года после реформы. Разобрали, как суды проверяют расчет, оплату и платежные документы: когда требуют доплатить пошлину, когда признают платеж надлежащим, кто может внести деньги за заявителя и как подтвердить оплату. Как учесть эти подходы до подачи заявления и избежать оставления без движения или возврата документов, читайте далее.

Проверьте, нужна ли госпошлина за процессуальное действие

НК Подп. 17 п. 1 ст. 333.21 НК

NB

Правила расчета госпошлины зависят от того, в какой суд обращается заявитель. Для СОЮ и мировых судей применяются статьи 333.19 и 333.20 НК. Для арбитражных судов — статьи 333.21 и 333.22 НК

Хотя после реформы госпошлин прошло уже почти два года, практика показывает: заявители все еще ошибаются не только в размере платежа, но и в самом факте его уплаты. Госпошлину нужно платить не только за иск или жалобу, но и за ряд процессуальных заявлений.

Платить за обеспечительные меры. Это касается заявлений об обеспечении иска, принятии предварительных обеспечительных мер, обеспечении исполнения судебного акта, замене или отмене обеспечительной меры в арбитражном процессе.^{НК} Если заявитель после или в течение срока отсрочки не представит

доказательства оплаты пошлины, суд взыщет с него пошлину в доход бюджета.^{A69} При подаче нескольких заявлений об обеспечении госпошлину считайте по каждому. В одном деле заявитель подал четыре заявления о принятии обеспечительных мер. Суд указал, что размер госпошлины за каждое заявление составляет 30 тыс. руб., всего — 120 тыс. руб.^{A70}

Если заявление об обеспечительных мерах удовлетворят, а итоговый судебный акт примут в вашу пользу, заявляйте о возмещении расходов по госпошлине с оппонента. Пример: суд взыскал с управления расходы за заявление о приостановлении действия оспариваемого постановления, поскольку обеспечительные меры были приняты, а спор по существу общество также выиграло.^{A44}

Не платить за отмену мер, если суд сам не решил этот вопрос в итоговом акте. Пошлину за заявление об отмене обеспечительных мер платить не нужно, когда итоговый судебный акт уже вступил в силу, но суд не указал в нем, что происходит с обеспечительными мерами. В такой ситуации заявление направлено не на спор об отмене мер, а на разрешение вопроса, который суд пропустил. Взыскание госпошлины при таких обстоятельствах противоречит принципу справедливости судебного разбирательства.^{A53, A73}

Считать пошлину по банкротным обособленным спорам отдельно. В деле о банкротстве госпошлина зависит от существа требования. Если обособленный спор связан с самостоятельным материально-правовым требованием, пошлину считают по общим правилам статьи 333.21 НК, но в размере 50 процентов от обычной пошлины.^{НК-1} Например, требования о включении в реестр требований кредиторов суды квалифицируют как имущественные, подлежащие оценке.^{A33}

Платить за заявление о правопреемстве. Госпошлина составляет 5 тыс. руб. для физлиц и 25 тыс. руб. для организаций.^{A76} Исключение — универсальное правопреемство: в этом случае пошлину платить не нужно.^{НК-2}

A69 Дополнительное постановление Третьего ААС от 24.03.2026 по делу № А69-2570/2024

A70 Решение АС Тюменской области от 29.01.2026 по делу № А70-14797/2025

A44 Постановление Четырнадцатого ААС от 11.03.2026 по делу № А44-5718/2025

A53 Постановление АС Северо-Кавказского округа от 20.02.2026 по делу № А53-45557/2024

A73 Постановление Шестого ААС от 12.03.2026 по делу № А73-16513/2024

НК-1 Подп. 9 п. 1 ст. 333.21 НК

A33 Определение АС Красноярского края от 22.04.2026 по делу № А33-16849-4/2025

A76 Решение АС Челябинской области от 17.03.2026 по делу № А76-28278/2025

НК-2 Подп. 12 п. 1 ст. 333.21 НК

Посчитайте госпошлину от полной цены иска

Ошибиться в расчете госпошлины легко, если считать ее только от суммы основного долга. По имущественным искам размер пошлины зависит от цены иска. Ее определяет истец, а если цена указана неправильно — суд. Поэтому перед подачей заявления проверьте, включили ли в расчет все суммы: основной долг, проценты, неустойку. Правила, которые помогут избежать недоплаты и спора о распределении расходов, рассмотрим далее.

ВАС П. 16 информационного письма Президиума ВАС от 04.11.2002 № 70

A79 Решение АС Чувашской Республики от 12.02.2026 по делу № А79-8525/2025

A40 Постановление АС Московского округа от 23.04.2026 по делу № А40-71834/2025

A88 Постановление Двадцать первого ААС от 23.04.2026 по делу № А88-279/2025

ВС П. 7 постановления Пленума ВС от 23.12.2025 № 39 «О некоторых вопросах уплаты государственной пошлины при рассмотрении дел в судах»

НК-3 Подп. 9 п. 1 ст. 333.21 НК

Считать размер госпошлины на дату обращения в суд. Эта дата не меняется, даже если суд оставит заявление без движения или предоставит отсрочку либо рассрочку уплаты пошлины. Поэтому, когда исправляете недостатки или оплачиваете пошлину позже, не пересчитывайте ее на новую дату. Ориентируйтесь на дату первоначального обращения в суд. При взыскании долга в иностранной валюте цена иска определяется в рублях по официальному курсу Банка России на день подачи иска. Изменение валютного курса в период рассмотрения спора не влияет на размер госпошлины.^{ВАС}

Включать проценты по статье 395 ГК и неустойку в расчет. Считайте госпошлину с той суммы, которую просите взыскать на день обращения в суд. Если в дальнейшем суд взыщет проценты или неустойку по день принятия решения, госпошлину с дополнительной суммы взыщут с ответчика. Если суд снизит размер процентов или неустойки по заявлению ответчика, госпошлина в сниженной части из бюджета не возвращается. Но это не означает, что истец должен сам нести эти расходы или делить их с ответчиком пропорционально. Снижение санкций по статье 333 ГК не считается частичным удовлетворением иска, а значит, расходы по госпошлине можно взыскать с ответчика по правилам возмещения судебных расходов.^{A79}

Пример: суд округа отказался применять правило о пропорциональном распределении расходов по государственной пошлине, когда апелляция снизила проценты за просрочку лизинговых платежей по статье 333 ГК. Суд указал: снижение связано только с несоизмерностью процентов последствиям нарушения обязательства, а не с частичным отказом в иске.^{A40} Такой же подход суды применяют и к неустойке.^{A88}

Округляйте пошлину до рубля, но учитывайте позицию ВС

Если сумма госпошлины по имущественному иску получилась с копейками, ее можно округлить до полного рубля в большую сторону. При этом платеж с копейками без такого округления не считается нарушением. Суд не вправе требовать доплату «до полного рубля» или возвращать заявление только по этой причине — такое разъяснение дал ВС.^{ВС} Так, суд рассматривал обособленный спор о взыскании с арбитражного управляющего убытков в размере 7,5 млн руб. Госпошлина с учетом правила о банкротных обособленных спорах^{НК-3} составила 125 358,62 руб.; именно эту сумму управляющий перечислил в бюджет. Суд хотя и указал

округленную сумму — 125 359 руб., не признал платеж недоплатой. Сослался на позицию ВС.^{A33-1}

Различайте платеж с копейками и ошибку в расчете. Если госпошлина рассчитана правильно, но в платежном документе указана сумма с копейками без округления в большую сторону, это не считается ненадлежащей уплатой. Другое дело — когда оплатили меньше суммы, которая подлежала уплате по расчету.^{A67} Например, если госпошлина должна составлять 29 378 руб., а заявитель перечислил 29 377 руб., это уже недоплата. В такой ситуации суд может оставить заявление без движения^{A67-1} или предложит заявителю доплатить госпошлину либо попросить рассрочку, отсрочку или ее уменьшения.^{A40-1}

A33-1 Определение AC Красноярского края от 03.04.2026 по делу № A33-28712-50/2018

A67 Определение AC Томской области от 23.03.2026 по делу № A67-6618/2025

A67-1 Определение AC Томской области от 03.03.2026 по делу № A67-8889-2/2025

A40-1 Определение AC г. Москвы от 26.01.2026 по делу № A40-6634/26-99-59

Считайте пошлину отдельно по каждому требованию

Если в одном иске заявили несколько самостоятельных требований, госпошлину заплатите за каждое из них. Это правило работает и тогда, когда требования связаны между собой, но имеют разный характер: например, одно имущественное, а другое неимущественное. Пример: общество оспаривало 26 решений таможни и одновременно просило принять обеспечительные меры по каждому из них. Суд указал, что госпошлина подлежала уплате отдельно: 1,3 млн руб. за обжалование 26 решений и 780 тыс. руб. за обеспечительные меры. Всего с таможни взыскали 2,08 млн руб. судебных расходов.^{A62}

A62 Решение AC Смоленской области от 11.03.2026 по делу № A62-8427/2025

Когда просите признать сделку недействительной без применения последствий недействительности, пошлина для организации составляет 50 тыс. руб. Если одновременно просите применить последствия недействительности, считайте пошлину как по имущественному требованию — исходя из стоимости имущества, которое нужно вернуть.^{A03}

A03 Постановление AC Западно-Сибирского округа от 27.04.2026 по делу № A03-2299/2025

Доплатите пошлину при увеличении требований

Если после подачи иска увеличиваете размер требований, доплатите госпошлину. В части увеличенных требований суд будет рассматривать дело только после того, как заявитель представит документ об оплате пошлины либо суд разрешит вопрос об отсрочке, рассрочке или уменьшении ее размера. Иначе суд вернет заявление.^{АПК}

АПК Ст. 129 АПК

Применяйте новые ставки только к сумме увеличения, а не ко всей цене иска, если размер госпошлины изменился после

ВС А56 Определение ВС от 19.02.2026 по делу № А56-27152/2024

подачи первоначального иска. На это указал ВС: когда истец увеличил требования на 1,76 млн руб., суды ошибочно рассчитали пошлину по новым ставкам от всей цены иска. Правильно было считать ее только от суммы, на которую увеличились первоначальные требования.^{ВС А56}

Укажите в платежке, если пошлину платит представитель

ВС-1 П. 4 постановления Пленума ВС от 23.12.2025 № 39 «О некоторых вопросах уплаты государственной пошлины при рассмотрении дел в судах»

A75 Решение АС Ханты-Мансийского автономного округа — Югры от 27.03.2026 по делу № А75-28789/2025

A13 Решение АС Вологодской области от 25.02.2026 по делу № А13-8523/2025

A56 Постановление Тринадцатого ААС от 01.12.2020 по делу № А56-49495/2020

A21 Решение АС Калининградской области от 03.03.2026 по делу № А21-14913/2025

ВС-2 П. 13 постановления Пленума ВС от 23.12.2025 № 39 «О некоторых вопросах уплаты государственной пошлины при рассмотрении дел в судах»

A43 Постановление АС Волго-Вятского округа от 04.05.2026 № А43-26255/2025

A40-2 Постановление АС Московского округа от 10.02.2026 по делу № А40-75133/2025

По общему правилу госпошлину платит заявитель, но за него может заплатить и другое лицо,^{ВС-1} в том числе представитель. Суд примет платеж, если в назначении платежа есть данные заявителя: ИНН, наименование и КПП организации либо Ф. И. О. Так, в одном деле суд принял платежку, хотя плательщиком было другое общество: в назначении платежа указали, что пошлина внесена за истца, а также указали его ИНН. Суд сделал вывод, что расходы понес именно истец.^{A75} Суды также принимают электронные чеки, если из них понятно, что пошлину оплатил заявитель.^{A13}

Если госпошлину платит представитель, его доверенность должна содержать полномочие на оплату госпошлины от имени доверителя. Иначе суд может посчитать, что обязанность по уплате пошлины не исполнена.^{A56} Излишне уплаченную госпошлину можно вернуть, подав заявление о возврате излишне уплаченной суммы.^{A21} Но переплату вернут самому заявителю, а не фактическому плательщику.^{ВС-2, A43}

Индивидуализируйте платеж в назначении

В платежном документе должны быть не только обязательные реквизиты, но и сведения, которые позволяют связать оплату с конкретным обращением в суд. Укажите вид обращения, наименование суда, заявителя, номер дела, если он уже есть, и при необходимости — ответчика и цену иска. Это поможет исключить спор о том, к какому заявлению относится платеж. Пример: суд принял платежное поручение, потому что в нем было указано полное назначение платежа — госпошлина за рассмотрение апелляционной жалобы в конкретном суде по конкретному делу.^{A40-2}

ПРИМЕР ФОРМУЛИРОВКИ

«Государственная пошлина за рассмотрение апелляционной жалобы ООО «Ромашка» (ИНН 0) по делу № 1 в Арбитражном суде города Москвы» ♦

ЧЕК-ЛИСТ

Что проверить перед оплатой госпошлины

Размер госпошлины

Рассчитайте пошлину по правилам НК. Для проверки используйте калькулятор на официальном сайте суда.

Реквизиты для оплаты

Возьмите реквизиты на сайте суда или сформируйте там платежный документ через сервисы «Квитанция для оплаты (ФЛ)» или «Платежное поручение (ЮЛ)».

Назначение платежа

Укажите, за какое обращение платите пошлину, кто заявитель и в какой суд подается документ.

Например: «Государственная пошлина за рассмотрение иска ООО «Ромашка» к «Подсолнух» в Арбитражном суде города Москвы».

Полномочия представителя

Если пошлину за компанию платит представитель, проверьте, есть ли у него право оплачивать госпошлины, сборы и иные обязательные платежи от имени доверителя.

Данные плательщика

Если платит представитель-физлицо, укажите его ИНН. При оплате в отделении банка потребуется паспорт.

Способ оплаты

Оплатить можно платежным поручением со счета юрлица или ИП, через сайт ФНС, онлайн-банк, отделение банка или банкомат.

Факт оплаты

Проверьте, что платеж исполнен. В документе должна быть отметка об исполнении или дата списания денег. Статус «выполняется» не подойдет.

Ошибки в платежном документе

Проверьте сумму, реквизиты, назначение платежа, данные заявителя и суда. Ошибка может привести к оставлению заявления без движения.

Сохранность документов

Сохраните платежку, чек или квитанцию до завершения судебного процесса.

СПОР О ПРАВАХ НА НЕДВИЖИМОСТЬ. КАКОЙ ИСК ВЫБРАТЬ ВЛАДЕЛЬЦУ



Анастасия Мельникова

Юрист в IT-компании, аспирант департамента частного права НИУ ВШЭ

Поможет: *определиться с требованием, когда в ЕГРН нет верных данных о правах на объект.*

Недвижимость есть, а корректной записи о правах на нее в ЕГРН нет — рассказали, как действовать в такой ситуации, чтобы не потерять время и деньги из-за ошибок в иске. Статья поможет определиться с верным требованием и подготовить иск о правах на недвижимость, в котором суд не откажет.

Когда готовить иск о признании своего права или оспаривании чужого

Прежде чем предъявлять иск по поводу спорного объекта недвижимости, следует определиться с корректным требованием, иначе рискуете получить отказ в иске. Разберем две ситуации, типичные для исков о правах на недвижимость.

Ситуация № 1: лицо владеет недвижимостью, но не может самостоятельно зарегистрировать право собственности по следующим причинам:

- проблемы с легализацией самовольной постройки;
- приобретение права собственности на основании приобретательной давности;
- иные споры относительно правомерности владения имуществом.

В такой ситуации владельцу следует готовить иск о признании права собственности.

- Ситуация №2: лицо владеет объектом, право на него зарегистрировано в ЕГРН, однако существуют трудности, например:
- право собственности на объект зарегистрировано за еще одним лицом — существует несколько реестровых записей;
 - право собственности на движимое имущество зарегистрировано за другим лицом как на недвижимость;
 - обременение прекратилось, но запись о нем осталась и т. д.

В такой ситуации необходимо подавать иск о признании права другого лица отсутствующим.

С чем путают иски о признании прав

Отдельно разберем требования, когда истец вообще не владеет недвижимостью. Если предъявить вместо них иск о признании права или о признании права отсутствующим, рискуете получить отказ. Не стоит рассчитывать, что «в крайнем случае суд сам разберется». Хотя истец и вправе подать новый иск с верным требованием, это повлечет денежные и временные потери. Некоторые суды «подсказывают» стороне и предлагают уточнить требования для правильной переквалификации, но делать это не обязаны. Более того, тренд практики последних лет: ошибка в требованиях приводит к отказу в иске, а не к переквалификации.

Пример: истец подал иск о признании права собственности на имущество, которое не было в его владении. Суд отказал со ссылкой на неверный способ защиты. В апелляции истец утверждал, что первая инстанция должна была переквалифицировать

Иск о признании права vs иск о признании права отсутствующим

Критерии сравнения	Иск о признании права собственности	Иск о признании права собственности отсутствующим
Суть иска	Установить факт принадлежности имущества конкретному лицу, если его право ранее не было зарегистрировано	Устранить ошибку в данных о собственнике в ЕГРН
Кто может быть ответчиком	Любое лицо, которое оспаривает право истца, заявляет претензии на имущество или создает неопределенность в правовом статусе объекта	Лицо, за которым зарегистрировано право
Кто является истцом	Владеющий собственник	
Исковая давность	Не распространяется в силу статьи 208 ГК	

A32 Постановление Пятнадцатого ААС от 12.01.2026 по делу № А32-21853/2024

A07 Решение АС Республики Башкортостан от 10.04.2026 по делу № А07-8461/2025

A40 Решение АС г. Москвы от 13.04.2026 по делу № А40-269589/2025

A62 Решение АС Смоленской области от 03.03.2026 по делу № А62-8186/2025

требования самостоятельно. Апелляционная коллегия поддержала первое решение: истцу неоднократно указывали на ненадлежащий способ защиты, но он сознательно не изменил его.^{A32}

Часто иск о признании права отсутствующим подменяют виндикацией — иском об истребовании имущества из чужого незаконного владения. Иск о признании права отсутствующим — это требование владеющего и реестрового собственника, право на имущество которого зарегистрировано как за ним, так и за другим лицом. Если же собственник лишен владения, следует прибегнуть к виндикации. Так, суд отказал в иске о признании права отсутствующим, поскольку истец не был ни собственником, ни фактическим владельцем имущества.^{A07}

В другом деле суд подчеркнул: «когда спорное имущество отсутствует во владении истца, его право может быть защищено исключительно с помощью иска об истребовании имущества из чужого незаконного владения».^{A40}

Если спор о недвижимости вытекает из обязательственных отношений, иск о признании права тоже не подойдет. Речь о ситуации, когда истец фактически требует исполнения по договору или оспаривает сделку, которая стала основанием для регистрации права собственности. Пример: предприниматель подал иск о признании права собственности на здание. С ответчиком у него был заключен договор купли-продажи. Однако переход права собственности не зарегистрировали, поскольку у продавца не было правоустанавливающих документов. Суд отказал в иске по причине выбора ненадлежащего способа защиты: спор вытекал из договора.^{A62}

Как подготовиться к разбирательству

A41 Решение АС Московской области от 10.04.2026 по делу № А41-39844/2024

A40-1 Постановление Девятого ААС от 22.04.2026 по делу № А40-240496/2025

Когда готовите иск о правах на недвижимость, следует прежде всего определиться с ответчиком. В иске о признании права отсутствующим ответчиком будет то лицо, которое записано в ЕГРН. Например, залогодержатель по «погашенной» ипотеке. Ответчиком по иску о признании права собственности может быть любое лицо, которое оспаривает право истца, заявляет претензии на имущество или создает неопределенность в правовом статусе объекта. Например, при легализации самовольной постройки ответчиком будет орган местного самоуправления или другой уполномоченный орган,^{A41} а при признании права собственности через приобретательную давность — бывший собственник.^{A40-1}

Кроме того, советуем в иске сразу попросить привлечь Росреестр в качестве третьего лица, не заявляющего самостоятельных требований.

К иску приложите доказательства приобретения права собственности — договор, платежные документы, акты приема-передачи. Подтвердите владение недвижимостью — помогут фотографии, доказательства оплаты счетов на коммунальные услуги или ремонта. Приложите выписку из ЕГРН на спорный объект.

Пример: компания подала иск к Департаменту городского имущества о признании права собственности на наружную теплотрассу, ссылаясь на приобретательную давность. Суд поддержал компанию. Она подтвердила факт непрерывного владения с 1994 года с помощью доказательства оплаты гидравлических испытаний, инвентарных карточек учета, актов готовности к отопительному сезону. Также суд отметил, что компания выбрала надлежащий способ защиты, поскольку она фактически владела спорным имуществом без записи в реестре^{А40-2} ◆

А40-2 Решение АС г. Москвы от 17.03.2026 по делу № А40-121741/2024

В Арбитражный суд г. Москвы
<...>

Исковое заявление о признании права собственности

I. Фактические обстоятельства

Истец является фактическим владельцем объекта недвижимости, расположенного по адресу: _____ (общая площадь _____, кадастровый номер: _____). Истец более 15 лет (начиная с «__» _____ г.) владеет Имуществом добросовестно, открыто и непрерывно как собственным, что подтверждается _____. На протяжении более 15 лет Истец полностью контролирует использование Имущества и несет расходы на его содержание без возражений со стороны третьих лиц или предыдущего собственника. Прежним собственником Имущества является Ответчик, что подтверждается выпиской из ЕГРН № _____ от «__» _____ г.

II. Правовое основание

В соответствии с абз. 2 ст. 12 ГК РФ защита гражданских прав осуществляется в том числе путем признания права. В соответствии с п. 1 ст. 234 ГК РФ лицо — гражданин или юридическое лицо, — не являющееся собственником имущества, но добросовестно, открыто и непрерывно владеющее как своим собственным недвижимым имуществом в течение пятнадцати лет, приобретает право собственности на это имущество (приобретательная давность).
<...>

ПРОШУ УВАЖАЕМЫЙ СУД

Признать право собственности Истца на недвижимое имущество, расположенное по адресу: _____ (общая площадь _____, кадастровый номер: _____), в силу приобретательной давности.

Подавайте иск в суд по месту нахождения недвижимости

Сослнитесь на свидетельские показания, счета по оплате расходов на содержание, фотографии и т. д.

Скидка в обмен на рекламу — еще не принуждение: как ВС защитил условия акции

Получите: аргументы, чтобы оспорить решение ФАС, если согласие на рекламную рассылку было условием участия в розыгрыше скидки.



Луиза Мирошниченко
Ведущий юрист-эксперт

ВС защитил компании, которые ставят участие в акциях и получение скидок в зависимость от согласия на получение рекламы. Суд объяснил, когда это не считается принуждением. Какие аргументы помогут защитить рекламную рассылку и как оформить согласие клиента, узнаете далее.

Что случилось. У ФАС признало компанию нарушившей Закон о рекламе^{38ФЗ} из-за рассылки, согласие на которую было условием участия в розыгрыше скидки. Чтобы раскрутить виртуальный барабан и получить скидку, пользователь должен был указать свою электронную почту и поставить галочку о согласии на рекламную рассылку. Антимонопольный орган пришел к выводу, что такое согласие нельзя считать добровольным, поскольку без него участие в акции было невозможно, а значит, пользователь не имел реального выбора. Компания не согласилась с решением У ФАС и оспорила его в суде.

Как отреагировали суды. Суды трех инстанций согласились с У ФАС. Они указали: возможность получить скидку не должна зависеть от согласия на рекламу. По мнению судов, покупатель соглашался на рассылку не из интереса к рекламным сообщениям, а потому, что иначе не мог участвовать в акции. Значит, согласие было вынужденным, а рекламная рассылка — незаконной.

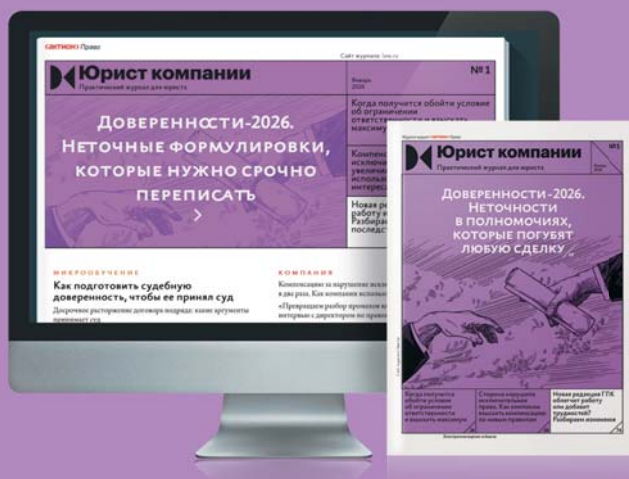
Что решил ВС. Отменил акты нижестоящих судов и признал решение У ФАС недействительным. Указал: закон о рекламе не запрещает предоставлять скидку в обмен на согласие получать рекламу. Устанавливать такие условия — право продавца. Главное, чтобы согласие было ясным, выраженным активными действиями и позволяло установить, что покупатель понимает его последствия.

В этом деле пользователь сам указал электронную почту, поставил галочку в чек-боксе с отдельной надписью о подписке на рекламную рассылку и мог в любой момент от нее отписаться. При этом он не был лишен возможности купить товар на общих условиях — без скидки и без подписки. Поэтому отказ компании дать индивидуальную скидку тем, кто не согласен на рекламу, не означает принуждения^{ВС А07} ◆

^{38ФЗ} Ч. 1 ст. 18 Федерального закона от 13.03.2006 № 38-ФЗ «О рекламе»

^{ВС А07} Определение ВС от 22.06.2026 по делу № А07-5689/2025

Как сделать журнал в два раза удобнее?



Добавьте к бумажной версии электронную.
Вы сможете читать «Юрист компании»
с правовой базой и архивом номеров
на любом устройстве

**Узнайте, как получить комплект
по специальной цене:**

8 800 511-20-91

Не забудьте сообщить менеджеру, что у вас есть текущая подписка на журнал

«АКТИОН» Право

Справочно-
образовательная
система правовых
решений

679

юрдепов
внедрили в работу
Акцион Право

Протестируйте всем отделом

action-pravo.ru



ВАШЕМУ ЮРДЕПУ БУДУТ ДОСТУПНЫ

КОРПОРАТИВНОЕ
ОБУЧЕНИЕ

ПРАВОВЫЕ
ЗАКЛЮЧЕНИЯ

ЭКСПЕРТНАЯ
ПОДДЕРЖКА

ЮРИДИЧЕСКИЕ
ЖУРНАЛЫ

ПРОВЕРКА
КОНТРАГЕНТОВ